



一座座桥梁、一个个码头、一条条隧道，重塑着宁波经济地理的新标志；一条条连村通景的农村公路，带给“老乡们”致富新期待。每年平均300亿元交通投资、240个工程400个合同段，带来发展新希望。

风云激荡见初心。在一次次交通工程背后，是交通人坚韧拼搏的奋斗精神，映照出他们砥砺前行前的坚定背影。其中，有这么一些人，他们在项目建设中如“啄木鸟”守护森林般坚守着工地上的每一个细节。安全是底线，质量是生命，尤其是在一些重、大、紧、急的项目面前，他们用初心、使命和担当，将“慎思明辨、求是笃行”的“啄木鸟”精神挥洒在四明大地上。

初心如炬 实干为翼

市交通工程中心“啄木鸟服务小分队”助推项目攻坚克难



项目建设工地

勇于负责 敢啃“硬骨头”

夜风凛冽，214省道柏油铺设却热火朝天。三台大型压路机、沥青作业机正热火朝天工作着，晚间凉飕飕的风夹杂着施工滚烫的沥青，传来阵阵热气，不一会儿，一小段路面已铺上了沥青，闪闪发亮。

刚铺好的沥青还冒着烟，两名头戴特殊安全帽的工作人员出现在旁边。说这安全帽特殊，是因为它上面还有一盏特别闪亮的灯。“因为在夜间查验是常事，这灯能保障我们腾出手来进行更好的查验。”市交通工程中心高级工程师

陆军军介绍，当晚，他除了检查施工安全情况外，还会现场查看沥青铺设情况。

214省道建设进入冲刺阶段，为方便通行，交通部门实行边通车边施工，一方面要保障工程进度，一方面也要保障人、车通行安全，而且很多施工在夜间进行。为此，市交通工程中心以“啄木鸟服务小分队”党建引领，勇做工程安全质量的后盾。中心主要领导到现场一线指导每周不少于一次，听取中心工作组汇报每周不少于一次；分管

领导每个周末到现场一线指导至少一次。而另一个排班表上，以“啄木鸟服务小分队”为主体的工作组相关成员，几乎每个人有日程安排，从周一到周日保证有专人职守，对关键节点更是紧盯不放。

由于边通车边施工，桥梁是214省道建设“最后的堡垒”。最近一段时间，主体施工重点为最后一项“卡脖子”工程——淡聚桥施工。淡聚桥梁板浇筑完成后，需要经过7天左右的强度保养才能安装。由于淡聚桥梁浇筑恰逢低温，为保

证架梁时盖梁强度不低于要求，市交通工程中心主动委托第三方检测单位，每天两次对盖梁强度进行检测，在确保质量安全的前提下，又不拖延工程进度。

而针对工程关键部位——路面，市交通工程中心在做好事前提醒的情况下，强化事后把关。对于由于气温低而导致个别路段路面松散，中心第一时间委托检测单位抽检，并及时将结果通知建设单位，从而为整改安排抢占了先机。

“他们真的像‘啄木鸟’一样，虽然不是直接施工方，但每一个项目的建设中都有他们的身影，孜孜不倦地提供安全和技术支撑，也让人看到他们对党的忠诚、对人民的负责。”海曙区开发投资公司副总经理鲍富军说。

主动担责 肯挑“重担子”

随着“不忘初心、牢记使命”主题教育实践的深化，交通工程中，一部分问题和困难迎刃而解，开始走向攻坚克难阶段。

前段时间，市交通工程中心根据市交通局推进交通重大项目投资“百日攻坚”行动要求，成立“建成通车组”，具体负责督促7条在建公路项目在年底前通车。

“‘啄木鸟服务小分队’已形成了党建与业务密切结合的工作机制，实行党建引领、服务指导、监督检查、问题反馈等一整套机制，并以‘钉钉子精神’对项目进行跟进。”市交通工程中心党委书记郑磊介绍。

对此，中心主动排摸出工期滞后两年以上且未通车的项目，由中心主要领导、分管领导带队，分四组对项目进行全面走访，了解项目推进难的原因，对

接工作计划，主动为参建单位出谋划策，做好服务工作。

走访发现，33省道（浒溪线）奉化段改建工程由于采用新工艺，没有相应的定额，确定不了工程造价，导致工程资金不能及时落实。“浒溪线在一次台风中受损严重，需要对边坡采用微型桩施工，因为这条公路土质较松，加固注浆比普通工艺要高，因此价格难以确定。”市交通工程中心造价科科长王龙国介绍，针对这一情况，市交通工程中心“啄木鸟服务小分队”主动上门帮扶，介绍造价审查工作流程，主动召集施工、监理、审计等方面的专家开展单价审查，11月中旬举行审查会，12月初建设方完成了定额初稿，目前中心已对其展开审核。“交通工程工期较长，工艺种类多样，价格方面不可控因

素不少。如何让一些难以确定的工程造价合规又合理，需要我们主动挑责，帮助企业解决问题。”在市交通工程中心“啄木鸟”们眼中，每一项工程的一头都牵连着民生，只有保质保量保速完成，才能让人民群众及早共享出行的福祉。

港口危化品工程建设项目实际操作往往参照建筑行业相关管理规定在执行，存在着不够专业、精准、高效等弊端。

市交通工程中心面对行业管理服务的空白，迎难而上，深入实地和相关单位充分沟通、认真调研，掌握具体情况，准确了解管理对象的诉求和困难，通过专业技术，对交通、建筑行业相关管理规定进行有机结合，并因地制宜、融会贯通，出台了《港口危化品建设项目监督交底手册》《港口危化品建

设项目质量评定操作手册》《港口危化品建设项目检测工作指南》，明确了质量和安全生产监督申请和受理、施工过程监督检查、交（竣）工质量评审备案管理、港口危化品储罐类仓储工程质量控制要点、内业资料核查记录等建设项目各环节的标准化操作制度，并对港口危化品储罐类仓储工程质量评定、工艺管道工程实体检测、工艺管道工程质量保证资料核查、工艺管道工程观感质量评价和质量要求等进行了详细的界定和说明。

11月25日，距离开工建设不到6个月，宁波青峙化工码头有限公司一期项目扩建工程通过竣工验收，成为宁波市交通工程中心“啄木鸟”深入贯彻“不忘初心、牢记使命”主题教育精神，紧紧围绕“六争攻坚”要求，以“双联双促三服务”为抓手，积极服务推进项目争速的注脚。而由市交通工程中心“啄木鸟服务小分队”主要参与编制的手册及指南被相关专家誉为“在全省危化品建设项目管理方面，这样的制度性尝试也是首次，破解了行业管理空白。”

勤于修身 练就真本领

在市交通工程中心每一位党员的案头，都有一块小牌子，“慎思明辨、求是笃行”。通过这块牌子，我们仿佛听到啄木鸟“笃笃”的啄木声。一只啄木鸟一天能啄树上万次，强大的头部和喙让它成为森林卫士。

“打铁还需自身硬。”郑磊说，交通质监人的职责就是保障交通工程的安全和质量，只有保持一颗对党对人民忠诚的初心，拥有强大的业务本领，才能有顾大局、找问题、抓落实的担当。

今年上半年，市交通工程中心制定了《关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的实施方案》，从各个方面部署、学习、落实主题教育活动。中心党委专门成立“不忘初心、牢记使命”主题教育领导小组，党委层面分段安排1周时间，采取理论中心组学习、集体政治生日、固定组织生活日、举办读书会、邀请专家现场授课等形式，把学习研讨与研究解决交通工程发展的突出问题和党建领域的紧迫问题结合起来，与推动分管领域分管工作结合起来，与防范化解重大风险结合起来。

不仅如此，领导班子成员还在学习调研基础上讲专题党课，主要负责人带头讲，其他班子成员到分管领域和所在支部讲；每名支部书记至少讲1次党课，各支部要组织每名党员至少交流1次心得体会；各个党支部成员结合自身实际工作谈感悟、谈精神、谈思考、谈落实，不仅理论学习颇有收获，思想政治更是得到洗礼和提升。

往深里学，往心里走，带着问题抓“研学”。中心还切实查找工作中和思想上存在的问题，通过开展谈话、深入企业和工地一线等方式广泛征求意见，实地调研分析问题根源；中心领导带头示范，每人领衔1个调研课题，联系一家施工企业、一家监理企业和一家检测企业，定期开展调研和走访，形成调研报告；各支部以“服务看质监、意见大家提”活动为引领，组织开展“走亲、解忧、回效”到一线调

研，在思想碰撞中更坚定了理想信念。

2019年，市交通工程中心组织制定《深化“啄木鸟”服务专题实施方案》，“送技术、送服务”模式发生了根本性变化和本质性变革。变“粗放式”服务为“订单式”服务。依托“市交通工程中心”微信订阅号，公布“啄木鸟”服务联系方式，开辟服务需求填写专栏，进一步畅通沟通交流渠道。同时，根据服务对象需求订单，组织专业技术人员专门研究，并进行上门服务，切实做到“你下单、我服务”。通过“啄木鸟服务小分队”各个小组的系统谋划、统一部署，不仅服务内容更加全面、更加具体，而且服务更加周到、更加细致，每一次“送技术、送服务”都需提前查阅资料、制作PPT、专题研讨，是真正意义上的“VIP”服务。变“漫灌式”服务为“精准式”服务。通过发放调查问卷、面对面沟通交流及电话咨询等形式，开门纳谏，精准排摸参建各方需求，做到“服务对象要什么、我们送什么”“服务对象缺什么、我们讲什么”，真正做到有的放矢、对症下药。变“单一式”服务为“巡回式”服务。每年选取2个至3个公路水运建设领域突出问题，制定详细工作计划，邀请行业内各类专家定期开展巡回“送技术、送服务”活动，实现对重点公路水运项目的全覆盖。借助质量安全巡查第三方、港区危化第三方等力量，定期赴主管监督项目开展质量安全巡查和咨询，建立普遍性易发性问题数据库，重点分析产生问题的原因，提出整改防治意见和建议。

2019年年初以来，“啄木鸟服务小分队”累计服务118个工地160个合同标段，出动1200余人次，发现并帮助整改质量安全隐患960余个，为工地相关企业提供意见建议150余条，帮助解决重点难题10余项，成功入选市委“六争攻坚”先锋榜集体，在保障我市交通工程项目质量安全的同时，有力助推了重点、难点项目攻坚克难。



“啄木鸟服务小分队”送服务到工地

记者 张燕 通讯员 甘军仁 孙陆军 熊亚东 文/图



杭州湾跨海大桥