

新知

“试点陷阱”的表现与纠偏

盛小伟

当下，试点是我们开展工作的重要方法，但在有些地方，“试点”只求其一，容易出现陷阱，姑且称为“试点陷阱”。“试点陷阱”的描述：一是将不明情形，从“将来时”变成“现在时”。试点刚试，政策适用与成效显现还有待观察和等待，便迫不及待总结提高，着急下成功结论。二是将矛盾情形，从“待定时”变成“确定时”。试点本身就是处于一种“待定时”，但有人对试点中出现的问题只报喜不报忧，对外“确定”只展示“光亮”的一面。

“试点陷阱”的表现：一是忽略试点背后的完整信息。比如减少企业或市民跑腿次数的改革，出发点和效果都很好，但背

后有一个非常重要且不能省略的前提，即“提交材料齐全，符合法定形式”。二是将试点的“盆景”当“风景”。

“试点陷阱”的纠偏方法论有很多，比如，改变“自家人”说“自家话”的“套路”。现在有很多试点方案做可行性论证时，往往依据已采用的理念、确定的工作方向和目标取向，召集一批“同宗同派同见解”的朋友，前来站台、发声、造势。再如，改变决策时只能“顺”着说的“套路”。但凡重大改革试点，不但有于法有据的前提，还应在主办方或主导方提交“可行性报告”的同时，由独立第三方提供“不可行性报告”，作为一个可供比较借鉴的参考。

来源：《中国市场监管研究》

如何摆脱“事务主义”

陈朋

临近岁末年终，很多人在忙着年终盘点。不少基层干部感慨：“忙忙碌碌，却又碌碌无为”，“疲惫不堪，却又成绩寥寥”。这是某种程度上陷入“事务主义”所致。

所谓“事务主义”，就是工作没有计划，不善于统筹，不分轻重缓急、主次详略，而是按部就班、机械教条地处理日常琐碎事务。其主要表现是：要么“东一榔头西一棒子”，没有系统谋划，要么信奉“兵来将挡，水来土掩”，被动应付；要么“只顾埋头做事，不会抬头看路”，缺乏创新意识。总而言之，疲于敷衍、忙而无功、简单重复是其典型形态。

陷入“事务主义”泥沼的原因是多方面的。一方面，“上面千条线，下面一根针”。基层工作本身很特殊，既要“上接天线”，又要“下接地气”。上级布置的任务，件件要基层干部落实，有时还要应对繁多的考核督察。另一方面，伴随经济社会的快速发展，群众的利益诉求日趋复杂，“东家长李家短”式的矛盾不时涌现，都需要基层干部去化解疏通。这些因素综合在一起，不可避免使一些单位和干部疲于应付，让其倍感辛苦。

从这个意义上讲，基层干部陷入“事务主义”的泥沼，不能完全归结于其自身，也需要同时看到其所处的环境特别是形式主义、官僚主义顽疾对其产生的不可忽视的影响。

因此，革除“事务主义”，跳出“事务主义”窠臼，需要与革除形式主义等结合起来，从减少会议次数、降低简报信息报送频率、少建台账、少一些不必要的痕迹管理和留痕处理等形式化操作入手，给基层干部多留一

些自主空间，让其有更多的时间和精力抓实事。同时，还要在上级部门与下级部门之间构建科学合理、相互配合的运作机制，改变过于僵硬的数量化任务分解管理方式和“一票否决”式奖惩，让基层干部有更多的精力推出创新举措。

当然，“事务主义”的产生同一些人缺乏主动学习思考的自觉性、统筹协调能力不足、工作方法不当等因素密切相关。基层干部要与时俱进地加强学习，才能跟得上形势、系统谋划工作。同时，如果学习时不动脑思考，即使“读万卷书”，也难“行万里路”。要想摆脱“事务主义”，必须学会思考。

那么，怎样才算“会思考”呢？一是要冷静思考。面对错综复杂的矛盾和千头万绪的工作，要静下心来慢慢理清思路，抽丝剥茧，有条不紊地理清思路，避免四处出击、无功而返。电影《邹碧华》中有一个细节令人印象深刻：不管是在办公室，还是在在家中，“改革先锋”邹碧华总是在反复推敲、冷静思考中找到处理复杂案件的创新方法。二是要理性思考。“事务主义”的症结之一就是只看事物的表面，而不去深入研究事物的本质规律。事实上，唯有找出各种事物之间的内在关联，才能真正做到触类旁通、举一反三、事半功倍。

来源：经济日报



汤和 东南沿海 民众心中的抗倭英雄



朱军备

戎马一生，战功赫赫

汤和（1326年—1395年），濠州（今安徽凤阳）人，是明朝开国皇帝朱元璋的忠实战友和得力助手，为明朝开国元勋。他历任统军元帅、征南将军、征西将军、征虜将军等职，先后被封为中山侯、信国公。汤和是元末农民起义的勇猛战将，也是明朝初年的常胜将军。

元至正十二年（1352年），汤和带领十多名壮士参加了郭子兴的红巾军，后被封为千户，写信邀请在皇觉寺出家的朱元璋参加义军。有人知道了这封信的内容，要去告密，于是朱元璋投奔了郭子兴的红巾军。此后，汤和驻守常州、平定福建、南征北战，立下赫赫战功，直到解官告老。

明洪武二十一年（1388年），朱元璋心有顾虑，不愿将长期统领军队，只是还没有公开采取措施。汤和洞察出了朱元璋的心思，找机会对他说道：“臣年事已高，不能再指挥军队驰骋战场了，希望能返回故乡，为将来死去找一片容身之处。”朱元璋为汤和主动让权而高兴，顾谓汤和曰：“卿虽老，强为朕一行。”

倭寇骚扰大明海疆，朱元璋



汤和纪念馆

的意思是，爱卿虽老迈，可要为朕走这一趟啊！汤和二话不说，对朱元璋行了一礼，带着妻子儿女，回到了曾经生他养他的故乡。汤和的一系列举动，使得朱元璋从猜忌他，变得对他恩宠有加。解除了汤和的兵权后，朱元璋开始在中都凤阳给汤和修建府第。

亲临大嵩，巡视海防

洪武二十年（1387年），汤和奉命略海疆，他到沿海巡视，勘察地形，登上方桥砬石岭顶峰（注：砬石岭是连接大嵩滨海地区和鄞县东吴、五乡一带的古道），居高临下，俯瞰大嵩海域，只见白茫茫海面与东海相连，远处隐约可见的舟山双屿群岛是倭寇巢穴。从元代开始，骚扰宁波的倭寇正是由此登陆进入腹地的，盖因这里的形势十分险要，历来为浙东海防要塞。

汤和沿着方桥的毛洋沙滩海岸线，过剑门山峡，到达大嵩凤凰山，选定在此修筑所城。大嵩所城建成后的200年间，大规模的抗倭斗争就有7次。城内军民同仇敌忾，顽强抗击，击溃了倭寇一次又一次的突袭，留下了许多壮烈的故事。

方桥砬石岭修筑的要塞，不仅在明嘉靖年间被戚继光抗倭军驻守，直到清光绪年间仍有驻军，在以后的抗击英、法、日侵略军的战斗中继续发挥作用。

立庙祭祀，追思缅怀

大嵩所城屯兵千余，官兵们

都是从全国各地征集、调遣而来。根据汤和制定的“寓兵于民”的海防体系，这些官兵有事则战，无事则耕，最终在此安家落户，生息繁衍。其中有徐、张两戍卒，原籍温州，于洪武二十七年（1394年）自温州盘石卫宁村所调戍至大嵩所，与其他官兵一样在大嵩落脚生根，世代繁衍，逐渐成为城内望族。至清末清初，各有一支迁徙到方桥定居，成为村中两大姓氏。

汤和勘定建造的大嵩所城和砬石岭工事，历久牢固，对抗外来入侵，保境安民功彪千秋。大嵩方桥百姓寻根思源，深知当初若是没有汤和，也就没有世代后裔的繁衍兴旺。立庙祭祀，就是对汤和恩泽的追思和缅怀。

为表达对这些抗倭英雄的敬仰和崇拜，大嵩百姓立庙祭祀，兴建了方桥敷普庙。该庙始建于清康熙三十二年（1693年），距今已有300多年历史。1970年方桥敷普庙被拆除，改建为村大会堂，1992年选址重建；2017年被省政府主管部门命名为“浙江省民间信仰活动场所”。

由于方桥敷普庙规模小、设施不全，建筑材料遭白蚁侵蚀，存在安全隐患。为保护传统历史文化，规范提升民间信仰活动，改善村庄环境，2017年方桥村干部和乡贤仁人倡议重建敷普庙和汤和纪念馆，得到了村民和外地民众的积极响应，众筹资金200余万元，并于2018年春动工兴建。

汤和纪念馆通过图文、雕塑等形式，详细介绍了汤和生平事迹，重点介绍了600年前汤和奉旨东南沿海建造抗倭卫所，抵挡外来侵略的事迹。



方桥敷普庙

老话新聊

过了腊八就是年

桂晓燕

今天是农历十二月初八。十二月又叫做腊月，腊月初八，也就是传统的腊八节。宁波人有一句老话：“小顽小顽依莫皮，过了腊八就是年。”“小顽”是宁波人对小男孩的俗称；相应地，小女孩叫做“小娘”。这句老话一定要用宁波方言来念，才能押韵，才能念出“小顽”的宁波味。小顽听大人这样讲，就知道快要过年了，该有好东西吃了。从前人们生活节俭，口福有限。对小顽们来说，过年最重要最开心的事，就是能吃到许多平时吃不到的东西。其实对小娘来说也一样，小孩子谁不嘴馋呢？

中国几乎所有的传统节日，都有一种代表性食品。例如元宵吃汤圆，立夏吃茶叶蛋，端午吃粽子，中秋吃月饼等。那么，腊八节吃什么呢？腊八节要吃腊八粥。腊八粥须用多种食材熬制，除了最基本的大米以外，可加入

赤豆、红枣、小米、胡桃、花生、薏仁、荞麦、莲子等。这些食材，可以代表五谷杂粮。腊月初八吃腊八粥，有庆祝或祈祷五谷丰登之意。

中国疆域辽阔，物产丰富多样，各地的节日风俗也因此有所不同。阿拉宁波靠海吃海，除了常见的腊八粥之外，还有一种特有的海鲜腊八粥。熬粥的食材是剔掉鱼骨的新鲜鱼肉加大米，熬粥的水是用鱼骨熬成的鱼汤。这样的腊八粥，味道勿要太鲜哦！

吃过腊八粥，春节的脚步就越来越近了。大家知道，现在年货基本上能在超市买到，甚至足不出户就能网购搞定。老底子哪有这样方便啊！光是吃的东西，就有年糕要做，汤果粉要磨，猪油馅要搓等等，还因此派出不少宁波老话。例如吃力勿讨好的，叫做“阿黄搽年糕”；花大力气占小便宜的，叫做“笨贼偷捣臼”；不知好歹不辨轻重的，叫做“一头纱筛一头磨”……可见

干这些活都是挺费劲的，所以老宁波说“过了腊八就是年”，早早地就要开始干起来，准备过年了。

过年过节当然不仅仅是吃点东西享点口福，要是那样的话，大家都成为馋嘴的小顽了。且不说其他方面的意义，就拿传统节日的代表性食品来讲，也都有特定的文化内涵或纪念意义。例如上面提到的腊八节吃腊八粥，是为了庆祝或祈祷五谷丰登。国人最熟悉的莫过于端午节吃粽子，是为了纪念战国时期的爱国诗人屈原。而过去不久的冬至节，北方地区流行的吃饺子习俗，则是为了感恩东汉末年的医圣张仲景。张仲景宅心仁厚，医术精湛，他所著的《伤寒杂病论》，被历代医家奉为经典；他任长沙太守期间，在大堂上为民间诊治病的善举，更是流芳百世。相传他后来辞官返回家乡南阳之时，正值隆冬季节。只见天寒地冻，北风凛冽，许多乡亲的耳朵冻烂

了。张仲景赶紧让弟子在南阳东关搭起医棚，支起大锅，将性温的羊肉和驱寒的药材放入锅中加水煎熬，然后捞出剁碎，再用布包成一只只耳朵的形状，再放入锅中煮熟。张仲景称它为“驱寒娇耳汤”，冬至那天起施舍给乡亲们喝。乡亲们喝了热乎乎的驱寒娇耳汤，冻烂的耳朵都渐渐治好了。从此后，每逢冬至，人们便模仿着做这种耳朵模样的“娇耳”，这就是饺子的来历。

可以说，传统节日留存着炎黄子孙独特的文化记忆，是传承中华民族历史文化的重要载体。我国的传统节日形式多样，内容丰富，彰显并影响着中国人的价值观念、文化心理、生活方式和审美情趣。在时代飞速发展、各种文化频繁交融的今天，我们不忘自己的传统节日，努力保护自己的悠久历史，增强我们的民族凝聚力和国家软实力，具有不可忽视的现实意义。

漫画角



不好，漏了！

韦荣景 绘