宁波日报 NINGBO DAILY

教育均衡视野下的机制创新——

集团化办学快速拓展优质资源“辐射半径”

随着城市化进程的推进，教育领域的城乡差异在逐步缩小，但不平衡依然存在，一些行政区域出现“城区学校挤，农村学校空”的现象。问题的关键在于城乡学校在师资、教学上存在差异。如何办好家门口的每一所学校，实现城乡教育均衡？记者在采访中发现，“城校+农校”“强校+弱校”等模式的集团化办学不啻为一条快速拓展优质教育资源“辐射半径”的好途径。

新闻聚焦

记 者 蒋炜宁
通讯员 王 超

填谷造峰，手拉手齐步进

行政区划调整后，海曙区的地域面积增加了约20倍，学校数量是原来的近3倍。怎样较好地带动海西片区学校“齐步前进”？

该区在3年前成立了义务教育阶段的5大教育集团：海曙中心小学教育集团、广济中心小学教育集团、镇明中心小学教育集团、宁波市实验小学教育集团，涵盖了9个镇乡（街道）共18所学校，积极探索城乡学校在管理、办学、教师发展和学生成长等方面均衡发展路径。海曙集团化办学有“优质校+新校”“城校+农校”“优质校+弱校”三种模式。集团内统一教学计划、师生教育活动、教研活动和校本培训，建设优质课程开发、共享和配送机制，既充分发挥各校特色，又保障集团整体质量提升。

鄞州区则根据自身拥有新城区、老城区和镇村的区域特点，充分发挥优质学校数量多这一优势，实施“名校+新校”（总园牵分园）、“名校+一般校”（名园+一般园）等方式，分别形成一体式教育集团和联盟式教育共同体两种集团化办学模式。目前，该区共有27所正式挂牌成立的中小学幼儿园教育集团。其中，初中教育集团6个，小学教育集团9个，幼儿园教育集团12个。一体式教育集团实行文化、制度、人事、经费、业务、评估六统一管理模式；联盟式教育共同体实行总校长负责制和集团理事会管理制，对教育集团和共同体进行“捆绑式”管理成效考核评价。

家门口“学有良教”，教师同频成长

把农村学校的可造之材筛选到进城修炼的“篮子”中；把城区学校能带徒弟、能传帮带的教师派出去，成为受助学校教师成长的“贴身导师”，引导校长和教师在城乡、校际合理流动，缩短师资差距。

宁波市实验小学副校长乐静曾流动到中原小学任副校长。她对师资交流有个形象的比喻——造血干细胞。她交流到中原小学后，引入原学校的管理机制，借助原学校的师资力量开展两校间的教研活动，鼓动青年教师加入集团的青年教师成长营。1年多后，该校青年教师参加区级活动和比赛的热情高涨，高级职称教师实现零的突破。去年海曙区参加交流的教师达119人。

孙姣是鄞州区横溪镇中学的音乐老师，自横溪镇中学与宁波市第七中学集团化办学后，她便来到宁波市第七中学进行教学交流，并担任第七中学“天空蓝”合唱团指导教师。“得益于集团内以联动方式展开教研活动，让我接触到很多先进的教学理念和教学方法。”孙姣表示，仅仅一年的交流学习，她所带领的“天空蓝”合唱团便先后获得2018年市级中小学艺术节合唱比赛一等奖、浙江省中小学艺术节合唱比赛二等奖的好成绩。

《中华经典诗歌诵读》在广济教育集团内部的4所学校同步推行，横街跑马灯、华天小学健康课、广济“小太阳”传统饮食文化……这些种子课程在集团名校内孵化推广。特色课程深度融合让更多学校、更多学生体验到丰富的课程，激发了学习热情。

镇明中心小学教育集团搭建了覆盖全学科、各年级的在线教研平台，分享教学资源库，线下开展联合教研活动与德育拓展体验，还成立三个名师工作室，培养集团学科骨干，全面提升集团师资水平。

集团化办学：1+1>2

组建教育集团，随着规模扩大，会不会产生“集而不团”的现象？采访中记者发现，随着办学理念的深度融合和师资深度交流，集团化办学逐渐向多轮驱动的“动车组”发展。

广德湖小学借鉴海曙中心小学一二年级评价方式，设计主题闯关活动，既了解学生本学期学习情况，又让孩子体会到学习乐趣，打破“唯分数论”，让评价更加多元化。

宁波市实验小学教育集团开设特色小研学活动，组建教育集团体验班，一学期两期，每期一天，每个学校出10名五年级学生，共40人组一班。实验小学的创客体验课程、中原小学的国防特色课程、洞桥镇中心小学的大自然生态课程等，让孩子们有多元化体验。

鄞州区江东第二实验小学近年来生源爆棚，每年有200多名学生面临分流。去年，该校与幸福苑实验学校实行集团化办学，生源内部调剂，分流人数大幅减少。

2017年，宁波七中与横溪镇中学组成宁波七中教育集团，去年，四眼碶中学加入宁波七中教育集团。该教育集团实行“名校代培，按需分配”制度，发挥名师骨干的引领作用，帮助三校中青年教师提高教学水平。近两年时间里，宁波七中教育集团涌现一大批业务精湛的岗位能手。

今年，鄞州实现义务教育、幼儿园优质品牌集团化覆盖率达到50%。今后，联盟式将向一体式教育集团进阶。同时，该区将探索公办民助形式的学前教育集团，打造多种类型集团化办学。今年，海曙区将继续加大区域优质教育资源辐射力度，持续深化城乡教育集团化办学，提质扩面，多形式组建城乡教育发展共同体。

集团化在拓展优质教育资源“辐射半径”的同时，还推动成员学校“和而不同”，实现多样化发展。

新春慰问老干部大会举行

本报讯（记者**王佳** 通讯员**罗勇勇**）昨日下午，我市在逸夫剧院举行新春慰问老干部大会，全国、全省离退休干部先进集体和先进个人代表、市直及部省属驻甬有关单位离休干部、副局级以上退休干部等600余人参加了大会。

会议指出，去年全市深入推进“六争攻坚、三年攀高”行动，谋划实施“246”万千亿级产业集群、“225”外贸双万亿行动等“栽树工程”，全市经济社会发展保持了平稳态势。成绩的取得离不开老领导、老同志的热切关心和大力支持。

会议表示，2020年是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标和“十三五”规划的收官之年，希望老领导、老同志继续发挥自身优势，一如既往关心支持市委市政府工作，为推动宁波经济社会高质量发展建言献策，希望全市各级老干部工作部门一以贯之地把党和政府尊重、关心老干部的各项工作、各项政策落到实处，满腔热情地为老干部办实事、办好事。

会上，一台由市委老干部局承办的文艺演出精彩呈现，向老领导、老同志献上新年的祝福。

公安110一年“成绩单”出炉

受理紧急求助31.5万余起，“快处”更明显

平安宁波 PING AN NINGBO

本报讯（记者**王晓峰**）一部电话，是守护百姓平安的连心线，更是连接警民情谊的爱心桥。1月10日是全国第34个110宣传日，主题是“不忘初心110，共建共治享安宁”。昨天上午，市公安局在江北来福士广场组织了现场宣传活动。

记者获悉，2019年，全市公安110指挥中心受理群众紧急求助31.5万余起，在各类抢险救援中发挥了重要作用。

“快”是公安110服务的精髓。为了确保足够“快”，去年公安机关重点整治恶意骚扰、恶意举报、谎报警情等干扰110接处警工作的违法犯罪行为，全年共梳理66个重点号码，治安拘留和教育训诫43人，进一步畅通了110报警渠道。同时，持续高效运作114社会化移车服务工作，全年114电话受理移车警情同比上升21.54%，全市有效警情同比上升4.83%。

近年来，公安110的“快”还在向“快处”转变，作为警务行动“大脑”的作用日益凸显。比如，去年超强台风“利奇马”正面袭击宁波，市公安局110报警服务台报警量上升50%。面对集中“爆表”的警情，全体接警员坚守岗位，主动延长工作时间，全力确保“生命线”的畅通。

公安110在接警环节实施警情分类分级指挥机制，让重要警情的接通率快速上升。同时，依托联勤指挥作战平台，打造了一张“超级地图”，集中展示警力部署态势，使得37个“135”快速反应控制圈和64个治安卡点能高效运作，加强了社会面整体防控。此外，新开发的“警情超级助手”，能利用大数据进行智能分析研判，指令民警第一时间到达现场并处置警情。这套系统还获得了全省公安领域模型应用大赛金奖。

据了解，今年我市陆萍、赵赛波、宋洁琼、陈严叶4位接警员被省公安厅评为“最美接警员”。

央视“小春晚” 宁波展风姿

《东西南北贺新春》在甬录制节目

本报讯（记者**崔小明** 通讯员**房炜**）这几天，市民路过天一阁博物馆景区广场，不禁会被“春节盛装”吸引住。据了解，中央广播电视总台《我们的中国梦——2020东西南北贺新春》宁波分会场节目在这里录制。

《东西南北贺新春》是由中宣部统一部署，中央广播电视总台将于春节期间重磅推出的一档品牌节目，素有央视“小春晚”之称。

本次在宁波分会场录制的文艺节目有20多个，大腕云集，群星璀璨。现场设置了非遗摊位，鄞州竹编、泥金彩漆、水磨年糕等展现了宁波传统文化的风采。

我市为本次活动的顺利录制进行了精心筹划和全力保障，舞美提前进场搭建舞台并负责设施设备的安装操作，同时宁波市歌舞剧院作为班底参与本次全部节目录制。

据悉，除了天一阁景区主会场，节目组小分队还将前往宁波舟山港、郑氏十七房、东钱湖和横坎头村录制节目。

宁波分会场的节目将于2020年1月23日（大年二十九）黄金时间在综合频道（中央一套）、综艺频道（中央三套）相继播出，1月25日至2月8日在央视各频道滚动播出。

昨天，央视《我们的中国梦——2020东西南北贺新春》宁波分会场节目在天一阁月湖景区的天一阁广场录制。（**周建平** 摄）

省政协委员王丽萍建议

立法推进建筑垃圾“变废为宝”

直通省两会

本报杭州电（记者**龚哲明**）我省每年建设项目产生的大量建筑垃圾，往往堆放在垃圾场或倾倒海中，不仅占用大量土地，而且对城郊、海洋环境造成二次污染，甚至有些项目因无处消纳建筑垃圾而影响施工进度。昨日，省政协委员、致公党市委会主委王丽萍提出提案建议，制定以资源化利用为立法精神的《浙江省建筑垃圾管理条例》，推进建筑垃圾资源化利用，促进浙江全面开展无废城市创建。

据王丽萍委员调查，现阶段地方政府对城市建筑垃圾管理的工作重心还停留在控制建筑垃圾污染，拓展消纳处置场地阶段，资源化利用尚未成为政府主动行为。实践中，由于缺少规范性收储和分类回收强制性规定，建筑垃圾产生后往往倾倒海中或在陆上消纳填埋，导致原料收储不足，建筑垃圾处置企业不能饱和生产、投资设备闲置。“这一系列问题的源头就是建筑垃圾资源化利用还处于无‘法’可依状态。”王丽萍委员说，尽管我省已于2018年出台《关于加强建筑垃圾资源化利用工作的指导意见》，但文件层级较低、强制力不足，实际效果有限。因此，加快建筑垃圾管理立法工作已成当务之急。

王丽萍委员就法规应涵盖的内容提出具体建议。首先要建立建筑垃圾分类制度，明确将工程渣土、工程泥浆、拆房垃圾、装修垃圾和废弃混凝土五类统一视为建筑垃圾予以管理，并根据各类垃圾的特点实行分类管理，推进“运输、资源一体化”模式；其次要重视建筑垃圾的源头分类减量和资源化利用，明令禁止未经处理直接排放的行为，明确对建筑垃圾处置项目资源化利用率的考核要求，并将其纳入工程招投标体系，实现再生产品循环利用链的有效闭合。此外，还要建立建筑垃圾再生产品强制使用制度和多层级资源化利用激励机制。

“城乡争优”提升居民获得感

拉高标杆扬长补短 六争攻坚三年攀高

攻坚一线看变化

记 者 杨绪忠
通讯员 廖 鑫

洁净厚实的石板路、镌刻着历史记忆的门窗，散发着浓郁乡土气息的庭院，让人留连忘返……昨天下午，冒着蒙蒙细雨，市民寻访团来到本次“攻坚一线看变化”的首站鄞州区东吴镇，实地体验“城乡争优”的成果。

去年以来，全市城乡争优实现总投资2066亿元，超额完成全年任务，“口”字型路网闭环形成；实施了61个老旧小区改造，惠及居民23000多户，完成了112个小城镇综合整治。

东吴镇位于鄞州东部，山水资源丰富，人文底蕴深厚，改造过程围绕“一庙一老街，二社十二井”，结合天童特色文化，深化提升天童溪、门前洋溪、临街溪坑景观片区；同时深入挖掘“东乡十八街”文化底蕴，还原天童老街明清木结构房屋的风貌，重点打造全长1.5公里的天童老街。

“我们的获得感明显增强了。近两年来，一大批乡镇实现了从‘脏乱差’到‘洁序美’的华丽转变，一个个洁净小镇、活力小镇、风情小镇正在宁波大地上竞相绽放。”一位代表对记者说。

连接鄞州大道和奉化的214省道是市民高度关注的民生工程，因管线迁改和沿线政策处理工作复杂，改建过程历经波折。

“为了实现该路段上月25日通车的目标，我们增加了一倍的人员和设备投入，并联合公安等部门加强沿线公路治超，做好交通疏导和施工现场安全管理，尽最大努力减少对周边群众生产生活的影响。”海曙交投公司相关负责人对前来寻访的市民介绍。

“过去，这条路坑坑洼洼，尘土飞扬，非常狭窄，现在焕然一新，不仅通行速度可达每小时80公里，且路面平坦宽阔，两边绿化相迎，行车环境大大改善了。”市民寻访团邬明忠对改建后的214省道表示满意。

去年，除了交通建设稳步推进外，全市重大城建项目均实行了倒计时公示牌和“一项目一方案”任务清单制度，强化责任落实，城建项目提速明显，完成了中兴路、江东北路等7条道路整治。

随后，市民寻访团来到参访的第三站——三和嘉园，实地体验海绵城市在小区的应用。该小区位于江北区庄桥街道，环境差、内涝频发、停车难等问题一度成为制约小区发展的瓶颈。2016年4月，宁波市成为国家海绵城市建设试点城市，三和嘉园被列入试点区老小区海绵化改造项目。

记者看到，小区的众多道路安装了透水砖，变成一个个灵活的水处理器。同时，“雨水花园”植被品种丰富，绿地中间的凹地令道路积水通过溢流井渗入地下，并且在过滤净化后得到排放，从而实现了“海绵”效应。

“通过对小区3个花园、6个地下停车场屋顶的海绵化改造，一举解决了绿化杂乱、荒土裸露、雨水管网堵塞导致积水等老毛病，得到小区业主的认同。”小区业委会主任熊佩娜向市民寻访团详细介绍了海绵化改造的成果，引发了市民代表的浓厚兴趣。

“三和嘉园小区的海绵化改造很有成效，值得肯定，希望能加快向各个小区推广，使更多的居民受益。”市人大代表张利明表示。

“2020年是推进‘城乡争优’三年攻坚行动收官之年。我们将继续以提升居民的获得感为初心，以新型城市化统筹推进融合发展，着力提升城市集聚功能和综合服务水平，全力实现‘城乡争优，三年攀高’总目标。”市城乡争优办相关负责人表示。

市民代表正在鄞州区东吴镇小城镇环境综合整治现场参观。（**徐能** 摄）