

穿越疫情的转型路

以“智造”开启“春天之约”

编者按

疫情是挑战也是机遇。

疫情之下，宁波经济正经历着一场意义深远的变革。其背后，是广大企业坚守实体经济、以智能制造推动高质量发展的执着；是民营企业放眼全球、加快构建跨产业链的胆魄；是航运物流业打通“最后一公里”，为宁波制造保驾护航的互动；是金融服务业瞄准发展痛点，提升企业抗风险能力的创新。

疫情没有让宁波停下发展的步伐，相反，在疫情考验下，宁波经济转型发展的路径愈发清晰，广大企业创新发展的心情愈发迫切。今天起，宁波日报报端推出“穿越疫情的转型路”系列报道，透过疫情探究宁波经济转型升级之路。



面对疫情，均胜集团加快了口罩生产线的智能化改造。

(陈锦源 殷聪 摄)

“影响不大”“订单同比有增长”“产品链条正在拓展”……

“人员没到岗产能难恢复”“再招不到人就要停产了”……

作为全国先进的制造业基地之一，这些年，宁波从“制造”向“智造”迈进的步履从未停止。一批提前布局、抢得“智造”先机的企业，穿越疫情的阴霾出奇制胜。而更多的中小企业在疫情倒逼下，开始寻求“绝地反击”。

在宁波，这场产业之变正加速上演，“宁波智造”的“春天之约”悄然开启。

记者 冯瑄 殷聪 通讯员 储昭节

疫情阴霾下的“杀手锏”

“一个星期以来，公司有50多个集装箱发往海外。”最近，宁波旭升汽车技术股份有限公司副总经理林国峰心情不错。因为如期交货，旭升“史无前例”地收到了包括“特斯拉”在内的五六家全球著名汽车厂商的“表扬信”。

这一切多亏了该企业去年底投建的数字化车间。为了布局新能源汽车市场，旭升近几年相继投入了1.5亿元，对车间实施数字化改造提升。“它就像个‘杀手锏’，让我们在同行中脱颖而出。”林国峰说，在企业迅速恢复的产能里，数字化车间的贡献率占一半。今年2月，多数车企产值大幅下滑，旭升却不降反升，产值同比预计增长50%。接下去，旭升将继续加大对智能化改造的投资力度。

尝到甜头的还有宁波华朔模具机械有限公司。“这段时间，我们一半的海外订单是靠4个数字化车间里的160台机器人完成的。”华朔副总经理张正来介绍，4年来企业投入近5亿元建设数字化工厂。过去，一条汽车变速箱体生产线

需要20多个工人，现在只需要七八个，生产效率平均提高了30%。

2月份以来，华朔的国际订单量激增。如无意间，华朔今年的产值有望突破10亿元大关，较上年增长约40%。除了订单数量上的“逆势飘红”，数字化工厂建设也让华朔告别了以往的“招工难”。

借力智能化改造提升，双鹿电池同样实现了“逆袭”。得益于“黑灯车间”的建立，眼下双鹿日产40万节电池，却只需要一名工人，其产量约占双鹿电池总产量的十分之一。“智能制造，正成为企业抵御风险的利器。”中银（宁波）电池有限公司党委副书记、工会主席毕燕静感慨。

疫情之下，一批先行先试智能化改造的企业，正成为“宁波智造”的中坚力量。数据显示，截至目前，我市已有7993家规模以上工业企业实施自动化、智能化改造项目8815个，其中5770个已竣工。已竣工的项目生产效率平均提高63.7%，企业运营成本平均降低21.7%。

痛定思痛的智能制造“刚需”

一边是三成员工未到岗，一边是接二连三的客户催单电话。因为疫情影响员工缺乏，宁波东浩铸业有限公司总经理杨文浩心急之下痛下决心：“为企业补齐自动化的最后一块短板！”

作为一家汽车零部件生产企业，在大部分工序已实现自动化的基础上，部分产品存在的毛刺仍只能借助人工处理，这让东浩铸业的发展“如鲠在喉”。以往，企业还可以通过加班加点、临时借人等方式，将春节期间缺人的影响降至最低，但这场疫情却让杨文浩始料未及。“决不能因为人的问题，再次影响企业发展。”当地政府部门第一时间帮杨文浩联系了智能化工程服务公司，力争在最短时间内补上短板。

业内人士表示，疫情之下，谁能抢先一步恢复生产，谁就有希望抢下更多的订单；谁能抢先一步转换思路，谁就有希望在后续的发展中获得更多机遇。在部分企业因为缺人举步维艰时，不少本土企业已经迎难而上，向自动化、智能化改造寻求“解药”。

“80人中有30人未到岗！”宁波德阳电子有限公司总经理姚德阳根据企业实际，与智能制造工程服务公司联手，用两个月时间完成了音响箱体装配的自动化、智能化改造。如果效果良好，企业还将启动扬声器装配等工序的改造，“把2月份丢失的产能抢回来。”

有着智能化改造“刚需”的还有宁波天阁汽车零部件有限公司。“我们计划用两个月时间，完

成1500平方米数字化生产车间的改造。”采访总经理董海波时，他正忙着和员工一起调试相关设备。

当前，随着国内劳动力成本的上升，人口红利的拐点已经到来，廉价、低素质劳动力带来的粗放发展方式，将成为企业成长中的最大“短板”。“后疫情时代，招工难将成为一种常态，并且长期存在。”宁波市智能制造技术研究院副院长朱海标说，最近

“双轮”驱动的“2.0”版本

“智能制造不再是大企业的专利，面对员工不足、产能低下等发展瓶颈，量大面广的中小企业必须痛定思痛，加快转型升级。”市经信局相关负责人认为，此次疫情中，提前加快智能化改造的企业“逆势突围”，而不少中小企业却“痛苦不堪”，这就是最有力的证明。

宁波加快推动企业自动化、智能化改造由来已久。2017年，我市启动了规上工业企业技术改造三年行动计划。通过“点、线、面”全方位、多层次实施智能制造推进工程，不少企业的生产效率显著提升，创新能力明显增强。

后疫情时代，宁波如何打造智能制造“2.0”版本，向更高质量的“宁波智造”跨越？这位负责人告诉记者，眼下我市正加快制定关于制造业智能升级的相关政策，侧重点之一就是中小企业。

而另一类侧重对象则是已经实现一定程度智能化的规上企业。我市将借助工业互联网、5G等新技术，加快数据间的互联互通，实现产业链的重构，增强企业产业链的抗风险能力。

“此前宁波的自动化、智能化改造主要集中在规上企业。激发中小企业自动化、智能化改造的积极性，是宁波制造业转型升级的关键。”宁波新经济产业发展研究院执行院长江锡军告诉记者，疫情危机给正处于去产能、去库存关键时期的中国制造业带来的直接影响是：大量低效率、高负担的中小企业可能被直接淘汰出

局。而幸存下来的企业，亦需要反思如何加快提升工厂的自动化、智能化水平，提高类似风险的应对能力。

“政府部门应在鼓励中小企业加快自动化、智能化改造的同时，全力解决中小企业智能制造的后顾之忧。”在江锡军看来，首先是自动化、智能化改造的适配性问题。目前，工业机器人等装备应用仍集中在汽车制造、3C数码、金属加工等标准化和自动化程度较高的生产领域。如何为量大面广的中小企业提供更多非标准、柔性的智能装备及服务，是宁波智能制造加速升级的重中之重。

其次是自动化、智能化改造的成本问题。相对于人员工资可以按月支付，自动化、智能化改造的设备采购费用往往是一次性的。这笔不小的前置成本，让众多原本资金颇为紧张的中小企业望而却步。除了这笔固定投入之外，自动化、智能化改造还涉及后续使用维护等若干隐性成本。对此，宁波需要尽快制定出台有关扶持激励政策。

“智能制造的人才培育和营造也不可忽视。”相关专家认为，近年来，宁波已陆续引进宁波工业互联网研究院、宁波市智能制造技术研究院、哈工大宁波智能装备研究院等一批与智能制造相关的大院大所。以此为基点，加快创新人才、技术等引进和培育，厚植宁波智能制造发展土壤，也是当下亟待解决的关键之一。

“德阳”们同样让人振奋。他们想方设法，寻求破困药方：或从包装环节改造入手，继而扩容至检验、喷涂环节；或自我加压，在大部分工序都已实现自动化的基础上补齐最后的发展短板；或在加快自我改造的同时，想方设法为同行们提供智能化服务……

显然，后者在让人振奋之余还多了几分感动。而企业脱口而出的一个“抢”字，更让人感受到，“信心比黄金更重要”。

的确，向着那光的方向前行，总没错。（记者 冯瑄）

“我们来帮你洗个头”

连线武汉

记者 陈敏 通讯员 庞贲 孙俊烈

住在华中科技大学同济医学院光谷院区宁波医疗队病区内的武汉姑娘小宁再一次被深深感动了，来自宁波的医生护士不仅帮她治病，居然还帮她洗头搓澡。

随着宁波医疗队在武汉救治工作的紧锣密鼓开展，隔离病房的各项护理工作已经步入正轨。队员们不仅带去了医疗技术，还把宁波的科室管理和护理经验带入了重症病区。

今年22岁的小宁因为感染新型冠状病毒，肺、心、肾多脏器损伤严重，还几次出现癫痫大发作，严重的皮疹导致她的样貌受损。经过持续的治疗护理，目前小宁的病情已明显好转。

2月25日，宁波医疗队临时党委副书记、医疗二队领队王珊珊进病区查房，与每位患者沟通交流，并同陈明君护士长一起检查医疗护理质量。来到小宁病床边时，王珊珊注意到，小宁的病情已有好转，皮疹较之前也明显消退，但姑娘的精神状态并不好。原来，小宁自被

收治入院后，已经10多天没有洗头洗澡了，天天躺在床上，头发已经打结成块，平时爱干净的小宁感觉浑身不舒服。

“别担心，我们来帮你洗个头！”陈明君安慰着小宁。等查房结束，她马上和责任护士一起给小宁洗头、剪发、搓澡。在隔离病房完成这套动作还真是不容易，两人都穿着厚厚的防护服，戴着两层手套，连揉搓头发都感觉笨手笨脚的。一番忙碌后，两人出了一身大汗。此时的小宁则感觉全身舒畅，她连声道谢，并一定要来自宁波的护士们合影留念。

当天晚上，小宁和护士比心的照片传遍整个病区，经历“生死劫”后重生的小宁感觉特别温暖。

陈明君是宁大医学院附属医院护理部副主任兼ICU护士长，此次驰援武汉，她被任命为隔离病房护士长。在做好紧急救治工作的同时，她将宁大附院推出的“少华护理”品牌和全国优质护理先进病房的护理理念，带进了抗疫一线的隔离病房。陈明君告诉记者：“新冠肺炎患者并不可怕，在努力治疗疾病的同时，我们也要全方位地护理患者，提高他们的舒适度，让他们有信心有决心战胜病魔。”

你关心的问题部门有回复

何时能够正常买到口罩

网友“shengyue”：大面积复工了，每天要消耗口罩，何时能够正常买到口罩？

市经信局：目前我市口罩总体缺口仍旧非常大。市物资保障局正在积极组织全市有条件的服装企业转产宁波版口罩，已开始批量生产，预计2月底前可有效缓解全市口罩供应紧张局面。另外，商务部门也正在通过向外采购的方式争取有一定的口罩投放市场。

慢性病药回宁波后可以报销吗

编号“84328”的网友：在湖北配的慢性病药回甬后可以报销吗？如何报销？

市人社局：疫情期间您在当地定点医院就医并配药，可携带本人身份证原件、社保卡原件、门诊病历(若住院需出院小结)、医疗费用清单、发票等就医材料至宁波就近医保报销窗口办理医保零星报销手续。零星报销手续在原规定自发票开具之日起12个月内办理报销的基础上，再延长3个月。

租客发生疫情，房东要承担什么责任

网友“宁波天使”：租客从外省回来，凭绿码返甬，已在社区报备。如果发生疫情，房东要承担什么责任？

市司法局：值班律师回复如下，请参考。若房东履行了相关防控疫情的职责和义务，疫情是由租客不申报造成的，房东没有过错，则不承担法律上的责任；若房东故意隐瞒房客来源于高风险地区，没有履行相关防控责任，则要承担行政上的责任，若是造成大面积疫情扩散则有可能承担刑事责任和民事责任。

老年公交卡现在可以办了吗

网友“netcore”：老年公交卡现在可以办了吗？在哪里办？

市经信局：为满足广大持卡用户的业务办理需求，决定自即日起恢复宁波市民卡轨道交通鼓楼站服务点和樱花公园站服务点的营业，营业时间暂定为9:00-12:00，12:30-16:00。后续将根据疫情防控情况对服务网点的营业安排进行调整并通告。

能否加强对发热病人的就诊管理

网友“秋日午后”：能否加强对发热门诊的管理，不要让

发热病人随意进出医院其他区域？

市卫健委：一、我委已要求各医疗机构加强预检分诊和发热门诊管理工作。

1.疫情期间，各医疗机构应在出入口对所有进入人员核验健康码（甬行码、甬行证）、并测量体温。发现黄码或红码人员及发热或呼吸道症状等异常情况人员，立即引导到发热门诊就诊。

2.各发热门诊应尽量提供挂号缴费、一般诊疗、检验采样、药品发放等一站式服务，减少发热病人在医疗机构内流动。

3.未设置发热门诊的医疗机构，如预检发现具有发热、呼吸道症状等异常情况人员，应当进行实名登记，安排到临时留置室单间隔离，并协调联系专车尽快转送至设有发热门诊的医疗机构。

二、我委已要求各医疗机构在疫情一级响应期间，实行“定时限员、凭证登记”的住院患者探视制度。各医疗机构应在住院大楼或病区出入口采取有效的管控措施，配备相应设备，安排专职人员，对所有进入病区的探视人员测量体温，并作必要的流行病学史询问。探视人员应在规定时间段，凭有效证件实名登记，领取《探视证》后出入，每位患者每天探视人数不得超过2名。探视者须佩戴口罩，进行手消毒后方可进入探视。处于医学观察期、有发热或呼吸道感染症状的人员及儿童，谢绝入院探视。

三、如您发现有医疗机构未执行上述规定，可向属地的县级卫生健康行政部门反映。

我市房地产开发企业何时复工

编号“82780”的网友：宁波市对房产开发企业复工有无相关规定？

市住建局：根据市委市政府《关于印发宁波市加快复工复产行动方案的通知》（甬党办[2020]5号），在精准抓好疫情防控的前提下，以最短时间最快速度复工复产，确保2月底实现企业“应复尽复”，项目“应开尽开”，产能“应达尽达”。到3月，企业实现全面达产。（海文）

守望相助，众志成城！更多问题请通过以下三种方式提交中国宁波网民生e点通群众留言板：

- 1、拨打热线81850000
- 2、微信搜索“nb81850”，关注后直接留言
- 3、登录中国宁波网民生e点通



■采访札记

一场疫情勾勒出宁波企业的群像图。面对危机，有的选择“高歌猛进”，有的选择“止步哀号”，有的选择“迎难而上”。

旭升副总经理林国峰没想到，去年底刚通过验收的数字化车间竟然让企业产能快速恢复，并迅速成为“行业领跑者”。随着国际订单量“一路飘红”，旭升选择“高歌猛进”，在新厂的布局中，将再度增加智能化改造投入，为企业抗风险能力再添一道“铜墙铁壁”。

“困”则思变

德阳电子总经理姚德阳没想到，80个员工到岗率还不到一半。“我们要把这个月失去的产能‘抢’回来。”这是采访中记者听到的最“声入人心”的一句话。面对“阵痛”，德阳电子选择了“迎难而上”，并立起“flag”——“在数字化建设的步履中，让每个生产环节都不掉队。”

迎着危机“一路向前”的“旭升”们让人振奋。他们通过“智造”赋能，运用科技力量，推进生产、防疫两手抓，在同行业中率先复苏，并迅速崛起。但是，他们并未止步，开始摩拳擦掌，争做数字化建设“优等生”，或加大车间机械手改造，或增加技改投入再建几个数字工厂……

深陷困人困境却“逆流而上”

“困”则思变，变则通达。