

穿越疫情的转型路

全球协同化危为机

有人说，全球产业链是镶嵌在一起的。那么，疫情之下，彼此的咬合是松了，还是更加紧密？昨天，在商务部举行的例行新闻发布会上，有媒体问到：“如何评估目前疫情对产业链的影响，是否担忧产业链转移？”商务部的回答字字铿锵——中国在全球产业链的重要地位不会因疫情而改变！来自宁波的国际化范本，正是支撑这一“中国自信”的生动样本。



疫情期间，乐歌越南工厂的生产未受影响。(受访者供图)

海外基地 成了稳定器

“暂时情况还好，产能相当于平时的八九成。顶多因为订单少了一些，所以工厂下班比以前早了两个多小时。”相较“苦熬疫情”的众多国内企业，狮丹努集团柬埔寨工厂负责人张美萍说“顶多”两字时，显得气定神闲。因为柬埔寨不过春节，加上年前备货早，疫情暴发以来，狮丹努在柬埔寨的69条生产线运转如常，4600余名工人全员在岗。目前厂区的辅料原料预计可以用到3月上旬。在缅甸厂区，类似的剧情也在同步上演。2010年，狮丹努集团将视线投向东南亚，相继在柬埔寨、缅甸、越南设立工厂，吹响了国际产能合作的号角。“疫情之下，这些海外基地发挥了稳定器作用，大大缓解了本次疫情对供应链的冲击，公司多年来全球布局的价值正一步步得以释放。”狮丹努集团副总经理徐建昌说。借力境外营销基地，外贸企业前程家居迎来了一个新定位——创新型家居用品综合提供商。“疫情背景下，企业就做好产品梳理，研究怎么可以让产品跑得更快、流程更短。”董事长李晨说。去年，前程家居刚完成了在德国杜塞尔多夫的基地建设，目前这家企业在欧洲、北美均设有海外营销基地。“从2月2日开始，很多外贸经理已经到这些基地去了，接单量还比往年上浮了10%。”李晨透露，疫情带来的短期冲击，不会影响企业接下来的境外投资决策。今年前程家居将在美国和澳大利亚设立分公司，在更大范围内实现价值链整合。去年5月，瞄准新能源及下一代移动技术，吉利全球第五大研发中心落户德国。吉利汽车集团副总裁、首席技术中心将充分利用当地汽车工业的先进技术与研发能力，致力于在新能源、自动驾驶与车联网等领域开创新的技术平台，加速推动吉利品牌的整体创新能力。境外生产、境外营销、境外研发，一批提前布局海外，主动配置

全球资源、技术和价值链的企业，正带着春的气息拓展海外市场，成为宁波穿越疫情的“先行军”。数据显示，截至去年6月，全市经备案和核准的境外企业和机构有2963家，分布在120个国家和地区，备案和核准中方投资额224.3亿美元。战“疫”期间，这些境外基地不仅顶住了压力，还在全球产业链的激烈竞争中，为企业持续健康稳健经营打下了坚实基础。

龙头牵引 全链复产

“我们的复工率基本在75%，上下游产业链没什么大的影响。”一周前，万华化学(宁波)HSE部门负责人仇斌的这句话，曾让不少人感到振奋。当时企业普遍遇到了员工返岗难、产业链协同难，而万华化学(宁波)仅在自身所处的工业园内，就有9家配套企业。“从疫情一出现，我们就想到了复工的问题，带领园区内的配套企业提前启动防疫应急预案，形成正向的连锁反应。”仇斌说，园区之外，万华化学(宁波)也派驻专业人员帮助宁波的辅料、包装等配套企业做好疫情防控，力争同步复工复产。昨天，当记者再度联系上仇斌，万华化学(宁波)的复工率已经提高到了90%。“只是因为需求少了，产业链负荷比往常降了不少。”仇斌说，在前期选择供应商时，万华就考虑到断供风险，所以主要原料都是依靠大宗进口。得益于宁波本土产业生态完整，一些辅料也是选择了好几家本土企业作为供应商，产业链安全基本不会受疫情影响。业内人士指出，按照产业链环节的影响程度安排优先复工、有序复工，同时理解产业链协同可能带来的持久风险，是比当下经济增速更为重要的战略关注点。宁海、鄞州、北仑、余姚、慈溪……2月13日，一封吉利汽车的求助信让各地政府部门迅速行动起来。短短两天，宁波156家吉利汽车配套企业中，就有108家顺利复工。此外，针对部分零配件供应不足的问题，宁波紧急梳理出

350家本地配套企业供吉利汽车“点单”，化解了吉利汽车复工复产的燃眉之急。“宁波有5000多家汽车配件企业，产品门类齐全，可以说，组装一辆整车所需的配件在宁波市场均可以找到。”市发展规划研究院综合经济部主任孙立锋说。面对疫情的产业链之困，最快的办法就是龙头牵引、就地解决。疫情之下，全球产业链势必会重塑分工格局。宁波有2万余家中小微外贸企业，如何分层次守护好宁波外贸的产业链，需要一套系统“打法”。几天前，国家级外贸综合服务平台试点企业世贸通对平台上的中小微企业作了一项摸底调查。结果显示，首个订单产品预计3月初出口的占23.7%，3月中旬的占32.8%。“情况正在慢慢好起来。”世贸通副总经理孔泽昊说，全球产业链是相互依存的，虽然疫情打乱了全球制造节奏，但随着上下游企业进一步复工复产，广大中小微外贸企业也会渐渐恢复元气。最担心的就是部分季节性订单因为生产中断，客户会寻求替代供应商。无独有偶。日前，全市出口15强斐斐集团利用旗下的华艺外贸综合服务平台，给数百家企业客户作了全年趋势调查。总经理周战芳说，第一时间了解下游客户需求，就是希望以大带小，为他们提供政策咨询、融资担保、流动资金支持，把政府的惠企惠外贸政策，通过平台尽可能精准地“滴灌”到每个企业，共克时艰。

跨境双雄 海外仓发力

“在美国的海外仓备有3个月存货，三分之一通过电商销售，发货快，疫情期间没有受到影响。”乐歌董事长项乐宏说。2013年，乐歌开始布点全球跨境电商产业，同时打开北美市场大门，在旧金山、休斯敦等地自建海外仓，面积已近2万平方米，并在菲律宾马尼拉设立营销中心，全球海外电商运营团队达40人。2015年，乐歌在越南投资建设了70亩的生产厂房，在境外实现了全系列产品的生产。有了自主品牌、生产基地和跨

境电商3件“法宝”，乐歌的国际化运笔行云流水，每一招都很有章法。作为跨境电商首批IPO上市企业，乐歌目前已布局多元化销售渠道，境外与境内、线上和线下、直接和分销，多模式并行，“抓到老鼠就是好猫”。下一步乐歌还将响应我市号召，进一步扩建公共海外仓综合服务体，除为其他企业提供海外物流仓储服务外，也将提供展示推广、售后服务、信息收集、海外维权等综合服务，为广大中小企业涉足跨境电商铺平道路，继续履行企业的社会责任。疫情期，国内物流受阻，有货难发，海外仓的物流却不受影响，春节期间也能正常发货。上周，当市领导关切地起海外基地疫情影响时，豪雅集团常务副总蔡泉骄傲地说：“我们年前在海外仓备了4个月的货，运转一切正常！”2011年起，豪雅集团在全球布局海外跨境电商业务，并陆续在美国、英国、德国等地建立海外仓，目前已拥有6家海外分公司和15个自营海外仓，智能仓储面积达20万平方米，覆盖11个国家的零售市场。“全球产业链竞争越到后面，对行业要求就越严苛。”市商务局相关负责人指出，以海外仓为例，让出口企业将货物批量发至国外仓库，不仅扩大了产品品类，节约成本，还减少了中间环节。与此同时，依托公司在行业中的龙头地位，产品集中度和市场份额不断提升，抵抗了经济和外国环境的波动，逐步变成了企业的比较优势。“就像企业的国际化，不能说是为疫情‘准备’的。”项乐宏笑道，“但从另一个角度看，也正因为乐歌早在7年前就逐步在美国、越南设立了海外公司和生产基地，在疫情期间起到了平滑整体运营风险的作用。”在他看来，将国际化等同于“避险”，不过是“后视镜效应”的一厢情愿。相反，无论是“全球布局”“跨境电商”还是“海外仓”，从一开始就意味着“冒险”与“求变”，更是“走出去”到“走出去”，再到“走出去”的一场产业链的突围之战。金融机构负责人表示，会在信贷规模、利率优惠、融资担保、开设绿色通道等方面进一步创新措施和方法，提供有针对性的金融产品与服务，更好地服务重点进口企业发展。

奉化千余名干部驻企破堵点 “政府链长”促全链复产

本报讯(记者余建文 奉化区委报道组严世君)昨天上午，宁波麦博威尔移动电话有限公司生产的1.1万部手机装上集装箱车，发往罗马尼亚。“海关开辟了报关绿色通道，通关非常顺畅。”公司负责人介绍，春节后复产以来，已有18万部手机出口到“一带一路”沿线国家。麦博威尔是宁波外贸出口的百强企业。为了帮助企业尽快复产，奉化区政府成立专班驻企业服务，着力解决生产链条的各个“堵点”。复工以来，政府帮助企业接回200余名滞留各地的员工，并从别的单位临时借来“共享员工”。区职业院校组建了300多人的“师生帮企团”，充实到生产一线，有力缓解“用工荒”。商务部门帮助企业办理物流运输绿色通道通行卡。企业在逆境中寻找新的商机，组织员工全力投入重点产品生产，产能迅速恢复，目前已达到日产1万部手机的水平，与去年同期持平。预计3月份手机产量在40万部以上，一季度出口量有望再创历史新高。打通产业链堵点，企业复产才能有序快速推进。在第二轮抗疫情行动中，奉化区抽调1000余名干部分赴包干规模企业，“一企一办”“一企一策”，并组建以“链长”牵头的服务小分队，重点解决

员工返岗、人货通行、防疫物资保障和企业上下游配套等各种问题，通过规模企业产能的提速，带动全区全产业链企业快速恢复产能。日前，在区经信局服务专班“链长”的协调下，慈溪某企业紧急生产的1万根电源线运到宁波华尔推剪有限公司原料仓库，解决了企业复工后产品配套电源线短缺的难题。宁波华尔推剪是全球最大的电推剪生产基地，连接上游100余家供应商，光一个型号的电剃刀就需要40余种不同的零件和原材料。企业复工后，原材料供应频频告急。公司总经理钱模星说，在企业最困难的时候，“政府链长”起了关键作用，帮忙解决了供应链上游80%以上的难题，“再过一周左右，企业有望实现全负荷生产。”联络外地政府部门，催促材料供应商尽快复产，帮助企业扩大材料采购范围，保障生产需要。数日来，奉化区经信局9支供应链专班服务小分队跑了近50家规模企业，送惠企政策，一对一解决难题。“企业的产业链堵点在哪里，我们的工作就做到哪里。”区经信局副局长赵海芳表示。目前，奉化573家规模以上工业企业和281家重点外贸企业已全部复工。

你关心的问题部门有回复

补休及延迟复工期间工资咋发

编号“84399”的网友：因为疫情，补休及延迟复工期间工资咋发？市人社局：一、国家延长春节假期(1月31日-2月2日)：因工作需要而上班的职工，企业应安排职工补休，不能安排补休的，按照百分之二百的日或小时工资标准向职工支付加班工资(实行特殊工时制的职工，工作时间和工资待遇按相关规定执行)。对于未上班职工，企业不能扣发工资。不能抵扣年休假等各类假期。二、浙江省延迟复工期间(目前宁波市为2月3日至9日)：1.因政府要求延迟复工的企业，应当按照劳动合同约定的标准支付劳动者工资；企业与职工协商优先使用带薪年休假等各类休假的(包括企业自设的福利假，协商使用各类休假抵扣的建议保留有效凭证)，按相关规定的规定支付工资。2.符合规定不受延迟复工限制的企业(涉及保障公益事业运行必需、疫情防控必需、群众生活必需及其他涉及重要国计民生和亟须履行国际大型订单等确需提前复工的企业)安排劳动者工作的，以及企业要求职工通过远程办公等形式提供正常劳动的，应当按照正常出勤支付劳动者工资。其中，企业在休息日(2月8日、9日)安排劳动者工作又不能安排补休的，按照不低于劳动者本人日或小时工资标准的百分之二百支付工资报酬(实行特殊工时制的职工，工作时间和工资待遇按相关规定执行)。三、延迟复工措施解除之后(目前为2月10日以后)：企业正常生产经营，职工因政府采取封锁区等紧急措施未及时返回企业复工的，在一个工资支付周期内的，按照劳动合同约定的标准支付劳动者工资；超过一个工资支付周期的，企业应当按照不低于当地最低工资标准的80%发放生活费。但对企业与职工协商优先使用带薪年休假等各类休假的(包括企业自设的福利假)，按相关规定的规定支付工资；对企业要求职工通过远程办公等形式提供正常劳动的，按照正常出勤支付工资。

推迟本学期开学时间，学生在校开学前不得返校。如果在准备毕业论文过程中遇到个性化的问题，建议与论文指导教师和所在学院进行电话联系，导师会根据实际情况，对您的毕业论文进行指导。

网课效果有限，教材能否尽快发放

编号“84395”的网友：孩子目前上网课的效果有限，能否分批去学校取教材和教辅资料作业本？市教育局：我市各地各校对教材发放工作采取了不同的方法，建议您直接跟学校联系反馈。另外，由浙江出版联合集团倾力打造的“浙江省数字教材服务平台”已正式上线，广大师生、家长只要点击访问www.zjca.com，即可访问阅读、免费下载相关数字版教材。

我市对野生动物交易是如何监管的

编号“84236”的网友：诸如蛇、青蛙、野猪之类的，过去市场上都有销售，我市对这块的监管政策是怎么样的？市自然资源和规划局：1月26日国家三部委发出《关于禁止野生动物交易的公告》，我市建立了联防联控机制，开展联合执法行动。截至2月26日，全市上下累计派出人员3410人次，检查养殖场户3183个，累计巡查里程20347公里，收缴野生动物172只，打击违法犯罪案件2起，收缴网捕、毒药、猎夹和猎套等各类器具(物品)23个，无害化处理动物尸体261只，救护野生动物79只。2月24日全国人大常委会《关于全面禁止非法野生动物交易、革除滥食野生动物陋习、切实保障人民群众生命健康安全的决定》发布后，我市进一步加大宣传力度，让更多的人知晓，拒食“野味”。您所说的情况，近期我们在执法过程中没有发现。如果存在，请及时举报！(海文)

11家企业立军令状，今年新增进口额300亿元 政银企“三方会谈”共啃“硬指标”

记者 单玉紫枫 昨天下午，一个新增进口额300亿元的“硬指标”，把11家重点进口企业和10家金融机构拉到了一起。这11家企业均名列去年全市进口的33强。根据“225”外贸双万亿行动的细化分解指标，2020年这些企业要在去年累计进口523.17亿元的基础上，新增300亿元进口额，增长近六成。任务艰巨，工行、农行、建行等10家银行负责人被请来与企业

当面对接，市领导现场见证，一场热烈的政银企“三方会谈”就在这样的“口罩交流会”上开始了。这次“三方会谈”是宁波扩大进口的新起点。这11家重点进口企业畅所欲言，需求集中在两大方面：一是要求增加银行授信额度。大宗商品企业目前的主流经营模式为现货贸易结合期货保值，因期货交易具有高杠杆的特征，金融机构对其授信额度设限较多；而大宗商品现货交易往往是整船货物交易，

又需要匹配大额授信。企业建议，金融机构应针对大宗商品交易金额大、资金周转慢等特点，增加授信额度，或制订行业特定标准的授信规则。二是希望放松贷款审批限制。金融风控要求企业先有业务流水而后才给予授信支持，对企业流动性支持力度不能充分满足需求。加之目前受疫情影响，企业下游复工受阻资金周转较慢，流动性紧张成为行业普遍现象。企业建议金融机构应对流动资金贷款等减少约束条

件，增强灵活性。“保证不断贷不抽贷不压贷，有哪点和承诺不一样的，你们这11家企业尽管来找我！”农行宁波市分行相关负责人当场表态，围绕“225”外贸双万亿行动，银企要共克时艰、携手共进、相互理解。金融机构负责人表示，会在信贷规模、利率优惠、融资担保、开设绿色通道等方面进一步创新措施和方法，提供有针对性的金融产品与服务，更好地服务重点进口企业发展。

准毕业生目前是否可以回宁大写论文

编号“84313”的网友：想尽快从河南濮阳回宁大搞论文(村里没网)，健康码绿色，可以返回吗？市教育局：《宁波大学关于疫情防控延期开学期间调整本科教学工作安排的通知》已明确：

- 守望相助，众志成城！更多问题请通过以下三种方式提交中国宁波网民生e点通群众留言板：
 - 拨打热线81850000
 - 微信搜索“nb81850”，关注后直接留言
 - 登录中国宁波网民生e点通

