

“家庭农场创业故事”系列报道之五

4月8日，春光明媚。走进海曙区石碶街道横涨村，蓝天下、微风中，黄绿色的油菜在一望无际的田间摇曳，构成了春日独特的丰收场景。

这里是海曙横涨粮草专业合作社的粮食绿色优质高产示范方。“这些油菜收割后，4月中旬就将插下今年的早稻秧苗了。”合作社负责人杨培波正忙着和农技专家分析水稻秧苗长势，他告诉笔者，合作社承包了近600亩土地，主要种植水稻，产出的“七乡桥”稻米连续两年获得“宁波十大好稻米”金奖，去年还被评为“2019浙江好稻米”优质奖产品。

“不断改良品种、不断创新产业，这是合作社的不懈追求。”杨培波表示。

海曙“横涨粮草”：让稻米产业插上“智慧”的翅膀



横涨粮草专业合作社粮食绿色优质高产示范方。
(陈朝霞 摄)



杨培波在查看水稻秧苗长势。

记者 陈朝霞
海曙区委报道组 孙 勇

培育优良品种

今年50岁的杨培波本来经营着自己的机械厂，2016年接过了父亲已经经营了10年的粮草专业合作社。“自己从未涉足农业，对水稻种植更是一窍不通。”杨培波回忆，不过他敏锐地意识到，传统的水稻种植以提升产量为目标，亩产量600公斤到800公斤，提升空间有限，而随着人民生活水平的提高，大家日益重视粮食安全，对口感好、符合自然生态

的绿色健康粮食需求迫切，这应该是粮食产业发展的方向，“粮食品质提高了，其附加值也提升了，产业才有更大的发展空间”。

瞄准目标，说干就干。2017年，杨培波开始通过区农业技术管理站每年从全国各地引进50个新品种，从2分地到10亩地，分块小面积试种。对新品种能否适应宁波的水土，杨培波心里没底，他只有在田间管理上下功夫。“每个品种性状不同，所需要的水肥营养各不相同，于是我请来专家和有种经验的农户分块管理。为种出更优质的稻谷，我们尝试运用物理杀虫、减化肥、减农药等方法。”杨培波说，虽然

耗费的精力是普通稻田的数倍，但是功夫不负有心人，每年不断优胜劣汰，合作社的粮食品质渐渐得到整体提高。

如今，在横涨粮草专业合作社的水稻田间，优质新品推陈出新，种植比重达到40%。其中2018年，合作社在宁波首次成功引种来自泰国的具有优质、稳产、抗病等优点的“泰梗x”，在当年宁波市首届“甬优杯”十大好稻米评选活动中，从45个稻米样本中脱颖而出，成功入选宁波市“十大好稻米”；而引种自广东的“美香占”，凭借其香、软、甘的口感，深受消费者好评。“这些新品颜值高、口感好，市场价也比传统‘甬优’系列品种提高一倍以上。”杨培波自豪地介绍。

2018年，杨培波在区农业专家的指导下，在宁波率先试点10亩“甬优粳杂交稻作再生稻栽培试验”项目。“再生稻就是在头季水稻收割后，留出二三十厘米的稻桩，让它重新发芽、长穗，再收一季。”杨培波介绍，种植再生稻不用重新翻田和插秧，节省了人力；再生稻不如头季水稻生长得那么密集，不容易有病虫害，最大程度减少了农药的使用，让稻米品质和产量双提升。“今年，合作社和市农科院及区农技站合作，将再生稻种植面积扩大到100亩，希望通过不断尝试，做精做优水稻品种，生产出更多无公害优质稻米。”

今年3月，杨培波又开启10亩“稻鱼共养”模式。“目前我们在稻田里投放了1500尾鱼苗。鱼

能吃稻田间的虫子，其排泄物又成为水稻的天然肥料，这是一个真正的良性生态循环系统。”杨培波分析，鱼养得又肥又壮，稻谷营养足、品质好，稻田亩产值也提高不少。

打造智慧稻米全产业链

2018年10月，杨培波开启了“七乡桥稻香园示范基地”建设。拆除田间大棚、新建停车场、新挖小池塘，还在稻田边种植格桑花，营造出整洁一新、赏心悦目的田园美景。

提升基础设施之外，杨培波跳出农田，将稻米生产、销售、加工、配送等环节与互联网相结合，打造智慧稻米全产业链。

早在2017年，杨培波就在宁波率先尝试引入“水稻认养”模式。“我们将30亩地分成30份，种植优良品种，提供给消费者认养。”杨培波介绍，认养后，消费者可以在手机上观察水稻的生长全过程，也能现场体验种植、收获的乐趣，收获的稻谷可储藏在合作社，需要时由合作社加工、包装后直接送货上门。这一稻谷生产的“私人定制”模式，去掉了中间环节，提升了30%以上产品附加值。同时，合作社的恒温冷库最大程度保证了稻谷的新鲜度，备受消费者喜爱。

在杨培波看来，随着生活水平的提高，好稻米的标准不再唯口感论，而是融合了稻谷的安全生产、加工、包装等环节。“水稻认养”让消费者亲身体验无公害

大米从种植到收割的全过程，实现了粮食从田间直接到餐桌的“飞跃”。这一“订单式农业”符合市场需求，未来发展空间大。

在横涨粮草专业合作社，笔者看到稻田间安装了摄像头、气象探测仪等设备，在管理机房，则有电子监控屏幕，显示对600亩农田、70条沟渠、4个粮食加工车间的实时监控。“如今，插秧、施肥、收割等粮食生产环节全部实现了机械化，灌溉也能通过APP远程操控，田间小型气象站每天即时报送气象消息，平时只要一两个人管理，合作社就能高效运转。”杨培波介绍。

杨培波创新脚步没有停歇，他还借助“互联网+体验营销”的模式破解传统模式中的销售壁垒，其中，“稻米自动售卖机”就是他的“创造”。“受自动售货机的启发，我设计并定制了这款稻米自动售卖机。”杨培波指着机器屏幕介绍，消费者只要点击屏幕上自己所需的对应稻米产品，扫描二维码通过支付宝或者微信支付下单，稻米便从机器底下的洞口“跳出”。“这一销售方式没有中间环节，只需一人就能进行管理，极大降低了销售成本；同时，消费者还能随时购买到最新鲜的稻米，无疑是双赢。”

而如何构建稻米生产、加工、销售以及认养、体验、旅游相互促进的新运作模式，更好地推动一、二、三产融合，是杨培波正在构想的合作社未来发展方向。

澥浦：修复水生态系统 打造“视觉盛宴”

记者 何峰
通讯员 林意然 戴旭光

4月12日，春风浩荡。镇海澥浦镇十七房恒德河边杨柳依依，姹紫嫣红，一派春日胜景，游客驻足拍照留念。“经过去年的治理，恒德河的水质好多了，岸上景观也更漂亮了。”郑氏十七房景区的管理人员告诉记者。

十七房恒德河主要是景区内的人工湖及环绕景区的河道，水域面积1.7万平方米左右。作为澥浦镇2019年“五水共治”重点项目，十七房恒德河水质提升项目进一步改善了景区周边河道的水质，提升了游客观光游览的体验感。

水质，提升了游客观光游览的体验感。

在治水中，澥浦镇通过修复河道水生态系统，配合长效运维机制，使河道形成完整的生态食物网链，生物多样性显著提高，水体自净功能和景观效果显著提升。“十七房恒德河通过构建以沉水植物为主的‘水下森林’景观，快速建立起生态系统核心净化功能群，通过种植挺水植物、浮水植物和沉水植物，全方位打造十七房恒德河的‘视觉盛宴’。”澥浦镇农旅发展办工作人员告诉记者，项目建设后期，通过全区域投放适当比例鱼、虾、

贝螺等水生动物，建立多级稳定生态食物链。此外，还在河中投放微生物，减轻水体污染负荷。项目建设完成后，十七房恒德河水质变好，并形成了“水清、景美、荷香”的生态景观。

近年来，澥浦镇围绕“五水共治”工作，以“水环境质量改善提升”为核心，推进项目实施，调查核实排口，加强日常监督和治水氛围宣传，努力探索治水新方法，巩固治水成果。

该镇完成了总量约2.63万立方米的清淤项目、前陈河支流整治工程、工业园区外雨污分流改造工程。为提升河长制工作的社会

监督管理成效，该镇于去年建立义务河道监督体系，及时搭建河道监督员与镇“五水共治”办良好配合的平台；为健全“五水共治”长效管理制度，该镇深入推进落实好河长制，利用好河长制APP平台，一旦发现问题，立刻采取应急措施进行整改。

为不断夯实治水基础、完善治水机制体制，该镇还加强了污水管网、农村截污、畜禽整治等工程整治排查，加大对小微水体巡查、巡检力度。同时，结合“澥小美”志愿者服务队、党员议事站、工青妇等队伍和阵地建设，开展各类治水宣传活动，营

造全社会共同关心和保护河湖的良好氛围。

上个月，浙江省治水办（河长办）公布全省“五水共治”考核优秀乡镇（街道），澥浦镇名列其中。“今年，我们将在水生态系统修复技术的基础上推陈出新，探索更有效且可行的方法提升‘五水共治’管理能力，最大限度发挥治水的社会效益。”该镇农旅发展办工作人员表示。

基层治水



十七房恒德河景色怡人。(何峰 戴旭光 摄)

基层治理创新

慈溪“桥帮助”：巧解群众“千千结”

记者 陈章升
通讯员 徐丹妮 陈思言

“余老师，谢谢你们！要不是你们帮忙，这件事不知何时才能解决。”近日，在慈溪市桥头镇办厂的吴先生来到该镇“桥帮助”调解工作室，向调解员余孟庆道谢。原来，该工作室调解小组在上月成功调处一起僵持多日的厂房租金纠纷，消除了吴先生与房东之间的误会，帮助双方签订了新的租赁合同。

矛盾纠纷“小事不出网格，一般事不出村，大事不出镇”。去年7月以来，桥头镇积极打造“桥帮助”调解品牌，形成以“桥帮助”调解工作室为统筹、网格调解为基础、部门协调联动、司法所规范指导、法律顾问团主动下沉、网格法官进驻的“六位一体”的矛盾纠纷多元化解机制，创新发展新时代“枫桥经验”。

“桥帮助”调解工作室由3名专职调解员、3名兼职调解员和1个镇法律顾问团组成。在工作室，专门设置了远程在线调解角。“平时，调解员和律师就在工作室或村里为村民答疑解惑。”慈溪市司法局桥头司法所副所长华金晶说，如果遇到远在外地或是行动不便的当事人，调解员会启用远程设备，在线提供法律咨询和调解服务。

除了设置远程在线调解角，桥头镇还为8个村公共法律服务点配备了视频通话设备，公布律师二维码和调解员二维码，通过“微信塔群”和ODR系统实现在线调解，在全镇建立“就近调、方便调、马上调”的15分钟调解帮助圈。“有了企业电子目录、企业卷宗库和计算标准等小工具，我们的调解工作变得更高效率。”调解员韩武超说。

依托社会治理综合管理信息平台和网络长(队)队伍，桥头镇编织了线上矛盾调解“信息网”和线下矛盾调解“组织网”。“平时，矛盾纠纷由网格、村级、镇级‘老娘舅’逐级调解，实现了小微纠纷网络就地快速化解，一般纠纷村级就近调处，较大纠纷采取‘村级+法律顾问’下沉调处，复杂纠纷启动‘镇+村+法律顾问’联合调处模式。”桥头镇相关负责人说。

急群众所急，解群众所难。在“桥帮助”调解工作室指导下，桥头镇各村积极开展“网格融调”调解工作。其间，90余名网格员从矛盾纠纷的发现者、报告者，变成调解者、处置者。前不久，一家企业员工在搬运电脑绣花机时不小心碰到村民家屋檐。五丰村村干部、网格员胡苗君听到消息后第一时间赶到现场调解，动之以情晓之以理，将这起纠纷消除在萌芽状态。胡苗君说，“许多矛盾纠纷刚产生时其实不大，如果不及时调解就容易激化。”

在“桥帮助”调解工作室牵线搭桥下，该镇法律服务顾问团定期开展重大法律问题“下村问诊”。每个工作日上午，都有专职律师在工作室值班。“在这里，我们可以请律师审批各类法律文书，还可以接受法律援助，享受到优质的法律服务。”小桥头村村主任余建达说，如果遇到法律问题，大家还可以加入村法律服务群或拨打网格律师、法官电话咨询。

俯下身子，才能获得群众信任。通过“桥帮助”调解工作室建设，桥头镇把人民调解工作全面融入“两网”，工作室的调解员和法律顾问根据群众需要主动“下沉”服务，使调解工作在基层逐步形成“有人管事、有制理事”的新格局。截至目前，“桥帮助”调解工作室已成功指导调处各类矛盾纠纷230余起。



图为桥头镇网格调解员与法律顾问为村民解惑。
(陈章升 华金晶 摄)