

工业强区崛起一座海港风情新城

——大榭“高标准+精细化”推进城市建设现代化



孚竹湿地公园流水潺潺、小桥卧波；新修葺的山林健身游步道绿树葱茏、鲜花争艳；松止公园灯光璀璨、引人入胜……四月的大榭开发区生机盎然，海港风情新城的画卷徐徐展开。

“绿水青山就是金山银山”。近几年，大榭努力践行“两山理论”，坚持用“绣花一样精细”的理念持续推进城市建设管理，不断探索城市基础设施建设提升和内在品质提升相统一，城市治理和城市景观相得益彰。

“云上绣花” 城市管理锁定精细化

按照“国内一流、省内标杆”的目标，大榭积极实施智能环卫一体化PPP项目，目前，项目公司已经运作。“PPP项目中，厨余垃圾处理中心实现生活垃圾不出岛，全部岛上处理；针对装潢垃圾、小区内施工等产生的大件垃圾，建立预约上门收集制度，由保洁公司安排专业车辆上门收集并运送至处理中心；智能环卫控制中心可智能调度保洁作业，实现保洁效果明显提升。”该项目有关负责人说。

实施灯光亮化美化工程，着力提升城区“夜间颜值”。仅用时40余天即完成游泳馆、体育馆、文化馆外立面整治及灯光亮化改造；投资600余万元完成行政商务区办公楼宇、公园、道路两侧灯光改造。对松止公园、大剧院、邻里中心区域（三江超市等）进行灯光亮化提升改造，实施路灯故障排查和应急抢修服务外包，加强路灯精细化管理，全区亮灯率保持在99%以上；强化路灯合同能源管理，对全区市政路灯未改造部分继续进行节能智能化改造，按季进行照明质量考核、支付节能电费。

汛期临近，大榭通过强化产权化、物业化、数字化“三化”管

理，确保水利工程安全度汛，重点对海塘、水库（山塘）和闸闸开展安全大检查，对部分企业海塘提出安全鉴定建议并提供技术支持。推行市政排水“物业化”外包管理模式。通过市政综合养护外包委托专业队伍对全区排水管网、市政设施进行物业化日常维护，截至3月31日完成全区所有窨井共2450处和边沟24公里清理，同时制定应急预案、落实应急人员和设备，做好度汛准备。推进“数字化”水利建设。加快推进智慧水利工程建设，项目包括建设防汛指挥系统、5个片区洪水风险模型建设、水利工程标准化管理三个子系统，并对基础物联感知系统进行整合和完善，全方位提升我区智慧水利管理水平，目前已完成工程量80%，预计5月试运行。

“收放自如，进退裕如”。城市建设管理从数字化到智能化再到智慧化，大榭探索城市大脑建设，发挥智慧城管平台作用，通过网格化管理，实施信息采集、案件通报制度，对重点疑难案件进行重点督办。研发“一店一档”管理系统，通过安装手机APP，可一键掌握“经营分类管理”“门牌单位管理”“统计和违章查询”等。

绿为底色 厚植品质建设

“公园绿地和景观小品遍布，道路和桥梁很漂亮，城市很干净……简直颠覆了我对工业强区的想象！”日前，通过“云端”招聘会入职大榭石化企业的林先生感慨道。

大榭始终将“两山理论”作为高品质建设城市，提升全区城市品质形象的总纲领。大榭相继完成了石化科技馆、大榭智谷、未来社区、海智湾等重点区域和节点的方案编制，并细分行政商务区、邻里商业区、颐养休闲区、滨海商业区、创业园区、山林漫步道、滨海漫步道等重点区域，以重点区域和重点项目作为城市建设的“四梁八柱”，形成环岛路、海港路、海岸路、滨海东路等诸多特色风貌街区。

“原来是一片拆迁废墟，现在建成了孚竹湿地公园，锻炼身体又有了好去处！”家住王榭新村的陈阿姨说，这些年家门口的道路通畅了，城市美了，河道越来越清澈。

近年来，大榭“小投入打造新亮点”，实现城市建设每月有变化、每季有亮点、全年大提升，让城市建设成果人人看得见、享受到。新建孚竹湿地公园、二桥桥下公园、松止公园一期、二期

四个公园，打造文明示范一条街；完成松止公园、大榭剧院、青少年宫、邻里中心北区等夜间灯光亮化工程，进一步提升榭南片区城市夜景品质。

大榭加快打造“绿盈名城”的绿化体系，不断提升城市品质。通过“微改造、微提升”，陆续打造了信开路“中信广场”石碑旁、隧道东出口、海关门口、中信广场等花境“微景观”。还加大了对现有景观的改造提升力度，目前，孚竹湿地公园景观提升工程和松止公园二期景观提升工程正在有序推进中。

“我们将继续实施主要路段节点花境改造，打造特色节点小品，进一步提高海港风情新城的绿地品位和档次。”大榭城市建设管理局相关负责人表示，大榭正在开展“增绿添彩”专项行动，充分利用春季好时节，做好植物补种和各类景观项目施工，加快推进全区景观绿地升级，切实提升城市品质形象，今年力争新增立体绿化1000平方米。

生机盎然的景观和绿地建设，有效促进了空气质量优良率常年保持全市领先。截至目前，全区绿化覆盖率约35%，PM2.5浓度始终处于全市最低水平。



立足民生 全域城市化加速跑

“大榭居民基本上都住上了商品房。”租住在海文社区的左先生在华泰盛富从事项目施工管理工作，他告诉记者，工作生活在大榭，城市基础设施非常完善，总体感觉宜居。

大榭持续实施住房保障提质行动，启用浙江省住房保障统一管理系统，实现保障对象资格审核网上办理，着力解决大榭中低收入早期拆迁家庭住房困难问题，重点推进棚户区改造计划，实施榭南城中村改造二期项目。

针对老旧小区改造，大榭定点施策，将海港花园列入老旧小区改造民生实事工程，共涉及27栋楼、912户，老旧小区改造面积约10.49万平方米，总投资约1500万元。改造内容主要包括加装电梯、供水、雨污管道、供电、通信管线、道路绿化、充电桩和停车位、公共区域修缮等。大榭城市建设管理局有关负责人说：“要让老旧小区留住乡愁，让更多的居民生活更便捷、更舒心。”

围绕“三改一拆”行动，大榭全力提升区域美观度、整洁度。七年来，大榭在总面积仅30.84平方公里的土地上，累计拆违60.25万平方米；“三改”351.42万平方米；清理土地43.67万平方米，拆后利用率高达98.96%，位居全市前列。同时，清理各类非法占地私搭乱建258处，利用拆后土地，新建了4座公园，20多处绿地景观，新增停车位1000多个，道路白改黑10.1公里、改造24个居住小区惠及近2万户居民。

“最近天气不错，来这里走走，人感觉很舒服。”在锻炼的同时，家住金海岸花园的周达还特别关注松止公园二期的建设进展情况，届时5岁的儿子就可以尽情享受儿童游乐滑梯、儿童攀岩墙等游乐设施。

目前，大榭正朝着2020年完成全岛剩余房屋拆迁和实现全域城市化的目标大踏步前进。

项目争速 城市建设添引擎

在战“疫”期间，大榭通过靶向施策，精准帮扶总投资50多亿元的东华能源丙烷资源综合利用二期、烷烃资源综合利用三期（I）、二期配套库区3个重大化工项目产能比均达到100%。

“采取‘四色管控N级推进’工作法，加快在建项目复工复产。”大榭城市建设管理局负责人说，所谓“四色”是根据每个项目实际产能比从高到低划分为“绿、蓝、黄、红”四个类别，由1名部门负责人、1名部门中层干部和1名业务骨干分层分级帮助破解原材料短缺以及返工难、上工难等问题。

“混凝土供应不上，项目建设眼看就要停下来了，多亏政府部门解决了我们燃眉之急！”中化十四建东华能源现场施工负责人胡俊松说。针对东华能源在复工复产中遇到的建材供应难题，大榭城市建设管理局通过建立混凝土等紧缺建材数据库，掌握各项目建材需求动态信息，积极从岛外企业宏基混凝土公司引进大量混凝土，打通供求渠

道。这一渠道的打通让大榭当前所有在建工地混凝土供应量，从2月21日的每天100立方米，快速提升至每天800立方米，满足了项目建设的需求。

重大项目是城市发展的“引擎”。大榭城市建设管理局在一些涉及用地性质、规划意见、施工许可等方面，主动作为，及时为企业出具相关手续。进一步完善“驻企规划师”、预审审批、分批审批等制度，提高规划、施工等审批效率。加强工业供水的科学调度，保障重大项目24小时用水需求；做好万华物流、华泰盛富、穿鼻岛等项目施工审批服务指导，同时做好重大项目施工过程中用水、用气等接驳服务。

积极推进美丽城镇建设，今年4月底前完成“县域首席设计师”聘任工作，深化“驻镇规划师”制度落实。同时，进一步加强建筑工地安全质量监管，与企业签订安全生产责任书，推进大榭“平安工地”建设；每月开展建筑工地施工安全生产、质量、文明施工等隐患排查。



党建引领 构建全民参与大格局

大榭持续培育和发挥“五色工作法”党建品牌引领作用，“行动党小组”战斗在城市建设管理一线。

由研究生和高级工程师党员组成的“高知高职”智库党建平台，已成为“海港风情新城”建设的先锋，“三式服务”在推进“最多跑一次”改革中成效显著。“一站”服务提高出图效率，“个性化”服务加速设备审查，“代办式”服务加速事中审批。“审批速度这么快，为大榭政府服务效率点赞。”万华宁波工业配套智能物流园区项目于近期通过施工许可审批，正式获得施工许可证，全部达产后将达到60亿元的销售收入。

今年1月20日，迪嘉超市完成消防竣工验收备案，成为榭南片区最大的综合性商场，涵盖日常百货、生鲜果蔬、熟食副产销售以及儿童游乐、移动通信等服务。“高知高职”智库党建平台成员多次赴工地指导服务，提前审核资料，反复指导并提出具体意见，把“最多跑一次”改革理念充分落到实处。在正式验收前，通过

深入走访调研项目情况，主动多次上门服务，邀请建设工程消防技术专家技术指导，为通过消防验收打下了扎实的工作基础。

针对流动摊贩、跨门经营等影响居民生活的“关键小事”，“高知高职”智库党建平台成员在城市管理“721工作法”的基础上，延伸提出大榭城管义工沿街“商户联盟工作法”，将社会治理阵地向城市街区转移，发动沿街商户通过城管义工的身份与综合执法部门共同参与城市管理，营造“党员牵头、协会搭台、商户参与、共商共管”的和谐执法环境。

战“疫”之初，面对疫情的严峻性，1月28日，大榭组织开展城管“沿街商户联盟”各成员单位带头签署承诺书活动，10余名综合行政执法队员，分组分片区对145家正在营业的沿街商户发放倡议书，商户郑重地在承诺书上签字（盖章），全力支持党工委、管委会打赢新冠肺炎疫情阻击战，共同参与城市管理，共同践行文明诺言，将文明理念更加生动、广泛地传播开去。

