

“家庭农场创业故事”系列报道之八

海曙福猴家庭农场： 打造可复制的多彩农业美丽田园

在五月和煦的微风中走进海曙区古林镇葇水港村福猴家庭农场，阳光透过大棚，照射在生机盎然的葡萄藤上，也照射在颗颗饱满鲜艳的水果番茄上。

大棚外，工人正在进行基建施工。站在管理用房二楼平台张望，宁波栎社国际机场跑道一览无余，不时有飞机腾空而起。好一个独特的“观景”平台。

“农场毗邻栎社机场，有着独特的地理位置。140亩种植基地里，草莓、桑葚、无花果、葡萄、桃、梨等水果轮番登场。以此为基础，我们要打造一个四季瓜果飘香、集水果采摘与观光于一体的多彩农业美丽田园示范基地。”农场负责人夏杰介绍。

今年30岁的夏杰2015年从法国留学回到宁波，最初两年从事电商行业，而投身家庭农场，则是被农村这片希望的田野所吸引。“母亲经营水果专业合作社，自己耳濡目染，对农业充满兴趣，我也看好农业发展的广阔前景。”夏杰表示，自己要成为一名新型农民，为传统农业注入创新理念，提升农业产品的竞争力，打造具有独特气质的新型农场。

福猴家庭农场的前身是由夏杰母亲经营了14年的海曙区花果山水果种植基地。夏杰接手后，运用大学所学的管理学专业知识，从自身到基地都来了一场“变革”。

作为此前没有任何水果种植经验的“学院派”，夏杰首先从零开始虚心学习水果种植相关知识，并积极参加市、区等各级农技部门开展的种植专业知识培训，学习病虫害防治、水肥管

记者 陈朝霞
通讯员 徐浩跃



夏杰(右)在番茄大棚内劳作。(陈朝霞 摄)

创新管理,打造气质独特的新型农场

理、水果保鲜技术等知识。“每次学习收获都很大。虽然水果基地有专人进行田间管理，但是自己作为农场负责人，只有全面了解水果种植知识，才能从细节着手，在宏观层面把握和规划农场未来发展战略。”夏杰表示。

夏杰关注到消费升级对市场的影响。“新一代消费者更喜欢本土文化中颜值高、品质好、更有个性和温度的产品，这也促使农场不断对自己的水果品种‘升级换代’。”夏杰介绍，近年来，农场不断引进新品，进行“优胜劣汰”。

前几年，“福猴”农场从云南、广西等地引进“阳光玫瑰”

葡萄新品种，分期置换已经种植了10余年的“甬优一号”；草莓也改为立体种植，今年将由传统的薄膜覆盖技术改为自动灌溉、水肥一体化技术，采用立体种植方式，既节省了人力又提高了产量和质量；去年开始大量种植“普罗旺斯”番茄，并从台湾、海南等地引进“牛奶”凤梨新品。

“虽然引进新品种、新技术后，需要在田间管理上花更多功夫，但是产出的水果品质更胜一筹，深受市场欢迎。”夏杰介绍，目前，农场种植的水果品种多、特色足，“阳光玫瑰”香甜可口，市场最高价卖到每公斤80元；“红

颜”草莓连续多年在省、市各级精品草莓评选活动中获得大奖，还形成农产品质量安全可追溯体系，消费者可以通过扫二维码，追溯草莓的来源。

夏杰还秉承“专业的人干专业的事”的原则，进行人力资源大整合，“过去，农场由一名工头负责管理，全部人员混合在一起种植；现在，我将农场分成不同种植区域，承包给不同的‘合伙人’，由‘合伙人’分区负责，进行标准化种植。”夏杰介绍，农场实行分区管理后，人员减少了，大家的积极性和工作效率提高了，水果品质也更好了。

面向市场,实现农旅结合

在精耕细作提升水果品质外，“福猴”农场更放眼市场，拉长产业链，实现可持续发展。

这两年，夏杰十分忙碌，“每周要跑国内规模首屈一指的嘉兴水果批发市场，还经常到云南、四川、山东、陕西等水果产地，现场了解水果新品、摸准市场行情，让自家农场产品能‘与时俱进’。”夏杰说。

为了延长水果的保鲜期，农场不仅建设了冷库，还和宁波市农科院农产品加工所专家合作，联合研发成功国家科技农业成果转化资金项目“南方设施葡萄贮藏保鲜技术”，让葡萄在口感不变的情况下，保鲜时间从1个月延长到3个月。“我们还尝试酿造葡萄酒，提升产品的附加值。”夏杰介绍。

今年面对疫情，在线销售和“直播带货”成为农产品销售新方

式。此前，“福猴”农场已经布局社区团购平台等在线销售网络，这次又推出直播销售，每次至少能吸引四五千人，销售额上万元。

除了让自家产品更好地“走出去”，打响“福猴”水果品牌，夏杰还积极吸引游客“走进来”。在夏杰看来，要打造多彩农业美丽田园示范基地，除了让农场水果四季飘香、做精做优水果品质外，还要以此为基础，优化农场布局，挖掘农场特质，推出富有创意的文旅活动，让大家真正感受到田园乐趣。

在4月草莓上市季，“福猴”农场在线推出了现场采摘活动，两个周末就吸引了300多户家庭参与，这让夏杰更加坚定了通过农旅结合推动农场发展的信心。“‘福猴’农场离市区近又毗邻宁波栎社国际机场，我们利用这一独特的地

理位置，挖掘航空文化，将自然资源和人文资源相结合，开发水果采摘游、亲子文化游，满足游客回归自然的心理需求。”

在农场内繁忙的基建现场，夏杰如数家珍般介绍，农场打算投入100多万元进行升级改造。“将新建彩虹长廊、观机平台等，并将果园分为新品试种区、梨园区、桃园区、无花果采摘区、精品葡萄采摘区等不同区域，这里将成为一个‘网红’打卡点，游客既可亲手采摘水果，又能欣赏飞机起落的宏大场景，还能在美景中拍照留念。”夏杰介绍。

打造“可复制”的连锁型农场，也是“福猴”未来发展目标之一。“这里离市区近，有优美的自然环境和独特的人文环境，加上不断创新的经营理念，为基地赋予了自己的特色。”夏杰说。



夏杰在葡萄大棚内劳作。

监督小微权力,鼓励村民参与村庄管理 蛟川推行“168阳光村务”监督法

记者 何峰
通讯员 徐超 李洁

日前，镇海蛟川街道清水浦村将高架桥下的闲置空间开辟



清水浦村正在召开村民代表会议。(何峰 李洁 摄)

成临时停车场，在方便村民停车的同时，也使村庄环境更为整洁。

清水浦村的停车问题，一度让村干部“犯愁”。由于路面狭

小，清水浦村委会周边和进村村主路乱停车现象突出，“村民和企业车辆进出村庄非常不方便，还给消防安全带来极大隐患。”村党委书记朱明章说。去年，清水浦村准备将高架桥下的空间改造成临时停车场，设立隔离栏杆，并对村道机动车停车位应划尽划。村里按照“168阳光村务”监督法的规定，让村民充分参与讨论。“一开始，不少村民提出反对意见，他们觉得没必要花钱建这个停车场。在讨论中，大家意识到文明停车事关村庄的长远发展，意见逐渐趋于一致。”朱明章说，“目前，项目已经完工。村里还将利用大讨论的影响，把文明停车、文明出行写进村规民约。”

8年前，在蛟川街道党工委的推动下，“成立一个村监督委员会，明确六大重要事项，严格按八步操作流程”的“168阳光村

务”监督法，成为蛟川街道所有村(居)的“标配”。

“疫情防控持续向好，事关村庄发展的大事要提上日程了。今年我们村有7个重大事项，项目上马之前，按照‘168阳光村务’监督法，要先征求村民的意见。”朱明章说。

“168阳光村务”监督法让村民有途径表达意见，调动了他们参与村庄建设的积极性，同时还扎紧了“小微权力”的篱笆，“保护”了村干部。“168阳光村务”监督法规定，涉及村庄重大工程建设项目实施、村集体资产处置等六大重要事项，按村党组织提议、村民会议决议等八步操作，而且每一步要有清楚的记录。在执行初期，有村干部质疑，村民代表大会上近百名党员、代表签名表决，既麻烦又费力。

“起初我们也觉得麻烦，但现

在已经离不开了。”朱明章说，8年里，“168阳光村务”监督法已成为村庄大小事务的办事依据。根据规定，表决事项必须与会代表人数三分之二同意才算通过。“这些年，也有部分事项因村民多数不同意，直接被否决。村里就会根据决议，停止项目推进。”朱明章说。村民看到村干部规范用权，对村干部愈加信任，清水浦村的工作日益得到群众支持。

“168阳光村务”监督法作用下的村务决议公正、公开、透明，久而久之，村民对村务村情的知情权、监督权的行使十分上心，村民代表大会也不再是事不关己的“形式主义”，而是参与到村务建设的最直接方式。“村就是另一个家，能参与到‘家’的建设，怎么会不积极呢？”一位村民代表告诉笔者。

“红管家”促进 小区“微治理” 这个老城区 街道有妙招

记者 王博
通讯员 范光明 林萍

长期以来，小区物业管理尤其是老旧小区物管一直是城市基层治理的“难题”。小区物业管理的主角不是物业公司或者社区、业委会，而是共治。如何让全员参与进来，促进小区物业管理良性循环？

4月29日，鄞州区明楼街道在和丰社区举办了“红管家”社区共治委员会揭牌仪式，成立全市首个“红管家”社区共治委员会，初步构建党组织统筹协调、业委会协调监督、物业公司完善服务、居委会和社会组织等共同参与的“红管家”小区共治格局。

明楼街道是典型的老城区街道，老旧小区多、老年居民多、流动人口多。去年以来，明楼街道直面“痛点”，在理顺社区、物业、业委会关系上反复探索实践，从小区微治理着手，逐步理顺物业关系，改善社区治理生态。

位于和丰社区的东岸名邸小区由12幢高层组成，共有1500余户。高空抛物曾是小区业主头疼的事情之一。几年前房子刚交付的时候，有业主家施工装修，一位工人不小心从高空坠落。这对小区而言，是个血的教训。自那以后，社区、物业、业委会把安全建设作为第一要务来抓，不仅彻底清理了高空消防连廊上的花盆等杂物和室外晾衣架，还安装了36个摄像头，24小时监管高空抛物。自今年1月中旬安装摄像头至今，小区基本没有高空抛物现象发生。

无独有偶，建造于20世纪90年代初的东海社区，有一支宁波市独一无二的军嫂义务巡逻队。自2001年开始在社区里义务巡逻以来，这批军嫂已经默默奉献了近20年。如今，她们的平均年龄已有65岁，仍每天穿梭于各个小区的主干道和角角落落。“红管家”社区共治委员会成立后，将由社区、物业、业委会共同牵头，组织一批年轻力量充实到军嫂巡逻队中，共同开展文明停车劝导、垃圾分类督导、日常平安巡逻等工作，从而更好地服务广大居民。

“我们的‘红管家’社区共治委员会将在和丰社区、常青藤社区和东海社区开展试点工作，以‘党建引领、标准裁定、服务融合、共建共享’为总体思路，实现社区、物业、业委会、社会组织、职能部门、共建单位以及贤达人士等多方高效有序联动。”明楼街道主要负责人表示，“红管家”社区共治委员会成立后，将重点解决当前社区治理中实际存在的党组织核心领导作用落地机制不够完善、业委会履职不够规范以及多主体智能交叉等问题，带动小区其他治理服务主体和广大业主参与共建共治，全面提升小区基层治理和管理服务水平。

据介绍，为夯实“红管家”的服务力量，除了小区物业和业委会以外，明楼街道还聘请了派出所、综合行政执法中队、市场监管所、律师事务所等社区共建单位和社会组织为共治委员会成员单位，共同攻克基层治理难题。



东岸名邸小区安装了36个摄像头，24小时监管高空抛物。(王博 摄)