

# 再谈“内行”领导与“外行”领导

一鸣

5月13日,“时评”版刊发《辩证看待“内行”领导与“外行”领导》一文,引起读者反响,其中很多人赞同该文的观点,也有人觉得写得不够全面透彻,建议进一步评述。思考过后,感到确有再谈的必要。

“外行”为什么可以当领导并当好领导?只要仔细观察分析,就不难发现:凡是胜任职责岗位当得好的“外行”领导,他们都有自知之明,虚怀若谷,作风民主,虚心好学,从不独断专行,自以为是;都有博大胸怀,如同不会踢球的人不影响判断谁踢得好谁踢得差一样,“外行”领导知道什么是“内行”、谁是“内行”,并不排斥“内行”、嫉妒“内行”,而是尊重“内行”、重用“内行”,发挥“内行”的作用;都有责任感使命感,深知到什么山唱什么歌,在什么岗位干什么活,扑下身子,全心投入,努力实现从“外行”到“内行”的转变。1977年,重新复出分管科技与教育工作的邓小平,自谦愿为科技、教育界当好“后勤部长”,在他的领导下,很快迎来了我国科技

与教育事业的春天。20世纪90年代,有位从未涉足过水利的“外行”任职浙江省水利厅厅长,任内在全国率先提出了“水是重要资源,要有偿使用”的理念,首创了“四自水利”(自己筹款,自己建设,自己管理,自己还贷)模式,并在全国获得推广。这些事例都揭示了“外行”为什么能当好领导的要义。

笔者强调“外行”可以当领导并当好领导,而有的“内行”往往当不好领导,是不是说“内行”不如“外行”,“外行”领导越多越好?不是!任用“外行”领导是权宜之计,而非长久之计。培养造就一支高素质专业化的领导干部队伍,才是我们党一贯追求的目标。一切在各级领导岗位上的“外行”,若不能在一定时间内转变为“内行”,就有可能被组织调离领导岗位。当前,就很有必要防止和纠正下述情形的“外行”领导:

一是无知无畏的“外行”领导。以“外行”为荣,常把我是“外行”挂在嘴边,骨子里却是我与教育工作的邓小平,自谦愿为科技、教育界当好“后勤部长”,在他的领导下,很快迎来了我国科技

即属此类。二是不懂装懂的“外行”领导。在他们看来极大意味着理多,职务提升了,能力也自然提高了,讲话作报告滔滔不绝、头头是道,却不知他在台上讲,人在台下笑,当面奉承他“水平高”,转身就戳脊梁骨。三是表“内行”里“外行”的领导。在他们身上,新名词、新思路不断,讲起来一套一套,让人觉得很“内行”,实则脱离实际、空谈误事。历史上,纸上谈兵的赵括与失守街亭的马谡就属此类人物。熟读兵书的赵括被赵王任命为大将军,结果并不堪用,致兵败秦军。一生谨慎的诸葛亮看走了眼,把马谡视为统兵率将的“内行”,结果兵败街亭,蜀国从此一蹶不振。四是“内行”退化为“外行”的领导。有的原本是“内行”的领导,长期不学习、不提高,仅凭老经验、老办法,靠吃老本过日子,以其昏昏,使人昭昭。

唯物辩证法认为,世界上一切事物以时间、地点、条件为转移。“内行”与“外行”没有绝对的界限,是相对的。此时“内行”,彼时“外行”;此地“内行”,彼地“外行”。就领导干部而言,“内行”与“外行”又有广义和狭义之

分。从狭义讲,具有专业背景的领导是“内行”,反之则“外行”;从广义讲,具有较高领导素质和领导才能,并能把自己领导的单位、部门搞好的就是“内行”,反之则“外行”。因为,领导的本职就是带领和引导、指导部属;领导的专业就是行政管理、领导科学。人们常说,某领导讲话切合实际,贴近民心,讲的是实在话、内行话;某领导讲话大话套话连篇,讲的是废话、外行话。可见,在老百姓眼里,衡量一个领导是“内行”还是“外行”,不是看你的专业背景,而是看你说的是不是老百姓爱听的话,办的是不是老百姓想办的事。

领导科学是一门综合性学科,除了书本知识以外,社会是最好的课堂,实践和群众是最好的老师。只有通过不断的学习锻炼,才能够成为一个称职的“内行”领导。当然,若具有与部门业务相关的专业背景和知识,相信一定能当得更好“内行”、更出色。

## 明州论坛

首届浙江省新闻名专栏

成了出风头、讲排场秀下限的新型形式主义、官僚主义。

有的地方专门发文摊派,要求党员干部必须观看直播带货,还规定了“最低消费额”;有的地方“赔本赚吆喝”,低于成本价促销,要的只是流量、销量好看;有的地方搞“二次签约”“虚假下单”,把已完成的交易在直播时再演练一遍,或下单之后再退单;有的地方花钱组织大量水军,在官员直播带货时高唱个人赞歌,齐呼“领导好帅”,营造“刷屏”氛围……

出发点开始就歪了,目的不再是为了推销本地产品,而是为了配合完成个别领导的个人表演,“秀”的不再是走进直播间的诚意和勇气,而是自欺欺人的作假能白。这样的官员直播带货,说白了,传递到屏幕之外的只有对权力的任性,会让广大群众寒了心。

# “教科书式撤离”应成为社会常态

张淳艺

5月18日21时47分在云南昭通市巧家县发生5.0级地震,震源深度8千米。面对地震,巧家一中、二中的师生们没有慌乱,上演“教科书式撤离”,先是第一时间躲在书桌下,随后依照平时演练,让学生顶教科书护头分成两排,1分钟不到就有序撤离了教室(5月19日澎湃新闻)。

“教科书式撤离”并非偶然,而是得益于学校重视防灾教育,加强逃生演练,使得师生能够从容不迫地应对突发灾害,把平时学到的自救常识用于实践。目前巧家县教育局官网上,还能找到去年3月25日乔家一中开展地震消防应急演练活动的一篇报道。“当警报响起时,学生们立即双手抱头,迅速蹲在就近的课桌下面或旁边”“当第二声警报响起,同学们分别从教室的前后门序次撤离教室,按照安全疏散路线有序地跑向楼梯口”“撤离过程中,用书本等物品护住自己的头部,弯腰低头,防止被坠物砸伤”……可以说,巧家一中师生在此次地震中,近乎复制了当时的演练内容,充分体现了防灾安全教育的成果。

去年6月17日晚四川省宜宾市长宁县发生地震,重庆震感强烈,不少市民选择外出避险。结果,沙坪坝区一小区7位居民选择了错误的逃生方式,被困在了电梯里,所幸民警接警后迅速处置,安全救出全部被困人员。再比如,发生地震时,一些人往往会选择跳楼逃生。事实上,跳楼方法并不可取。正确的做法是暂避到洗手间等跨度小的地方,震后迅速撤离。

在为“教科书式撤离”点赞的同时,我们更应看到公众整体防灾意识和能力的不足。各有关部门和单位应各司其职,切实做好防灾宣传和应急演练,让“教科书式撤离”不局限于校园而成为社会常态。

我国是世界上自然灾害最为严重的国家之一,除了现代火山活动外,地球上几乎所有的自然灾害类型在我国都发生过。2008年“5·12”汶川地震后,我国将每年5月12日定为全国防灾减灾日,目的就是通过开展各类防灾减灾宣传活动,以及形式多样的防灾减灾演练,增强全社会防灾减灾意识,普及推广全民防灾减灾知识和避灾自救技能。但现实是,与学校对学生的防灾教育相比,公众的防灾减灾素养还有所欠缺。

去年6月17日晚四川省宜宾市长宁县发生地震,重庆震感强烈,不少市民选择外出避险。结果,沙坪坝区一小区7位居民选择了错误的逃生方式,被困在了电梯里,所幸民警接警后迅速处置,安全救出全部被困人员。再比如,发生地震时,一些人往往会选择跳楼逃生。事实上,跳楼方法并不可取。正确的做法是暂避到洗手间等跨度小的地方,震后迅速撤离。

在为“教科书式撤离”点赞的同时,我们更应看到公众整体防灾意识和能力的不足。各有关部门和单位应各司其职,切实做好防灾宣传和应急演练,让“教科书式撤离”不局限于校园而成为社会常态。

# 官员直播带货,千万别“秀”歪了

盛翔

据《新华每日电讯》报道,西部某负责电子商务业务的基层干部吐槽,近期直播带货火爆,他忙得不亦乐乎——领导干部动辄找他要网红、要流量,让他推荐直播服务平台。“领导讲面子,直播带货时观众一定要多,销量一定要大,最简单的办法就是找网红或‘大号’蹭流量”。

疫情时期,领导干部纷纷走进直播间,推介本地农产品和特色商品,收获了不少赞誉,很多还上了热搜、被传为佳话。因为“跨界”跨度比较大,官员直播带货确属“作秀”无疑。但称其为“作秀”,

并没有任何贬义,相反值得鼓励。该“秀”就要“秀”,关键是要“秀”出领导干部走近民众的态度、对新经济新业态的重视、促进复工复产的行动。

隔行如隔山,大多数直播带货的官员,带货销量不尽如人意,应该是可以预见的。就像马云曾经挑战5个电商工种(其中就有直播带货),结果全败。企业家可以坦然接受这样的全败,甚至拿来大肆宣传,我们的基层领导干部,也该有这样的胸怀。你是领导没错,但在直播带货时,凭什么网友就非得买你的账呢?

既然是“作秀”,那就好好

“秀”,不管实际带货成绩如何,只管尽心尽力去做好推介员、促销员的角色。把主角搞清楚,把定位搞清楚,把目的搞清楚,就不用去担心,东西卖不动会不会很难堪,没人来看会不会没面子。因为要“秀”的不是官员自己,而是本地的农产品和特色商品。直播价值的定位,根本不是官员的面子。

遗憾的是,某些基层官员似乎并不真正关心本地的好东西卖不出去,而更加关心自己的面子能不能过得去。官员直播带货在某些地方因此完全变了味,成了浮夸表演美化个人的舞台,成了发文要求吹嘘与花钱请人吹嘘的马屁之地,

成了出风头、讲排场秀下限的新型形式主义、官僚主义。

有的地方专门发文摊派,要求党员干部必须观看直播带货,还规定了“最低消费额”;有的地方“赔本赚吆喝”,低于成本价促销,要的只是流量、销量好看;有的地方搞“二次签约”“虚假下单”,把已完成的交易在直播时再演练一遍,或下单之后再退单;有的地方花钱组织大量水军,在官员直播带货时高唱个人赞歌,齐呼“领导好帅”,营造“刷屏”氛围……

出发点开始就歪了,目的不再是为了推销本地产品,而是为了配合完成个别领导的个人表演,“秀”的不再是走进直播间的诚意和勇气,而是自欺欺人的作假能白。这样的官员直播带货,说白了,传递到屏幕之外的只有对权力的任性,会让广大群众寒了心。



腔调

田志仁 绘

# 奉化工厂余热跨界为大棚养虾保暖——两条管道惠两家 日省煤炭16吨

本报讯(记者余建文 通讯员袁伟鑫 李贤君)这几天,奉化区松岙镇的豪鑫水产养殖场的工人陆续起捕今年头茬南美白对虾,供应上市。“依靠新投用的余热水循环系统为虾塘供热,不仅把虾顺利养大,连锅炉都用不上了,光燃料就省下了几百吨!”养殖场负责人徐夏军高兴地说。

“豪鑫”是家规模养殖企业,有48口大棚养虾池,养殖面积100余亩。以往春季生产,场里要24小时烧锅炉,为虾塘保温。但今年情形完全不同。记者在现场看到,一根长水管从相邻的宁波杰森绿色能源科技有限公司引来热水,日

夜不停地为养殖虾塘供热,热水经此一番“长跑”降温后,再返回工厂循环利用。据悉,这种工厂与水产养殖企业共用余热的节能模式,不仅在宁波是第一个,在全国也极为罕见。

“热水共享的点子是我想出来的。”杰森能源董事长郭仕平为这个创新之举倍感自豪。杰森能源是家生产生物柴油的新能源企业,生产过程中产生大量热量,需要通过水进行热交换,再对热水进行冷却降温,电费成本很高。“我们工厂要降温,而养虾场要升温,正好各取所需。加上两家又挨得近,间隔才700多米,连通方便,一拍即

合。”

郭仕平亲自设计管道布线改造方案。今年初,豪鑫养殖场投资近80万元,铺设了两条总长3000米的管道,连通了两家企业。经过调试,3月中旬起,杰森能源向养虾场供应热水。“工厂送过来的水温在45度左右,流量每小时200吨,完全能满足养虾大棚保温所需”,徐夏军说,这套管道系统只要水泵开着就会正常运行,不需要人看管。有了免费热能供应,原本场里的锅炉只能当“替补队员”了。以往三四月间,供暖压力最大,四个锅炉三班倒作业,场里平均每天烧掉的生物质燃料,相当

于16吨煤炭,采购成本要1万元,“现在不仅省下燃料钱,锅炉工一个就够了。”

徐夏军给记者算了笔账,热水管道平稳运行1个多月,除去水泵电费开支,至少省下30多万元,还少烧了约500吨煤,“节能降本成效明显,估计两年能把管道投资钱收回。”而另一边的杰森能源公司也获益不少,送回工厂的循环水温度降到25度左右,工厂4座冷却塔只要开2座就可以了,也能省下一笔可观的电费。

两条简单的管道,在两家企业搭起了一座跨界合作的节能增效之桥。

# 挂着“美丽阳台示范户”招牌 鄞州江南春晓业主圈占景观河造桥养鱼

## 求证新闻

本报讯(记者廖业强)鄞州区江南春晓小区居民毁绿、圈占小区公共景观河,并在河中拉网养鱼,在河上修筑小桥的任性行为引发关注。网友在中国宁波网民生e点通群众留言板发帖投诉这一问题,并强烈要求有关部门给出说法。

根据网友投诉,记者实地走访发现,该小区景观河西侧河道的延伸段流经小区167号—175号(单号)、166号—170号(双号)的楼下。目前,此处数十米的景观河道已与楼前绿化一起,被业主用围墙私圈,变成了私家花园。这些业主还铲除、毁掉原有绿地,换种了蔬菜,并在河里拉网养上了鱼,在河上修起了小桥……其中,一家圈占河道、毁坏绿化的住户还在门口挂起了一块“美丽阳台示范户”的招牌。

江南春晓物业工作人员表示,小区毁绿、违建现象严重。圈占河道与绿地的围墙系业主违建。物业

公司入驻小区后,马上将情况向潘火街道及属地综合行政执法中队做了反映,但一直没有回音。

据了解,小区开发商2001年售房时,曾把房屋后、后绿地“赠”给居民当花园。小区交付后,第一届物业是开发商子公司,他们没有及时制止居民的毁绿、违建行为。之后小区物业更换频繁,目前的物业已是第4任。他们入驻时,小区内的毁绿、违建现象已十分普遍,并已发展成棘手的历史遗留问题。

记者了解到,《宁波市城市绿化条例》明确规定,禁止破坏草坪、绿篱、花卉、树木、植被等城市绿地的行为,违者由城市绿化行政主管部门责令停止违法行为,处造价一至二倍罚款;造成损失的,依法赔偿损失;构成违反治安管理处罚行为的,依照《中华人民共和国治安管理处罚法》的有关规定处罚。

上周,鄞州区综合行政执法局回应,该局潘火中队正与属地街道一起协商处理此事。对此任性行为,鄞州区将如何整治?记者将继续跟进。

# “及时”为何总是缺席

## 民声

黎民

江南春晓小区居民毁绿、圈占小区公共景观河,并在河中拉网养鱼,在河上修筑小桥的任性行为无疑是过分的。开发商2001年售房时曾把房屋后的绿地“赠”给居民当花园。小区交付后,居民已经出现了毁绿、违建现象。等到第4任物业入驻时,小区内的毁绿、违建现象已十分普遍,成为“历史遗留问题”。先不说河中拉网养鱼、在河上修筑小桥行为,光是“毁绿、违建”就有10多年了吧,这么多年来为何物业管理、综合行政执法部门一直没有发现或发现了没

有及时处理? 在小区业主违建的处理上,我们常常看到“及时”的缺席,这在《宁波日报》“求证新闻”上屡见不鲜。

刮歪风邪气,一定要刹在萌芽状态,这既能减少业主的违建成本,又能使违建业主容易接受整改,还能起到“杀一儆百”作用,打消其他业主的违建念头,处理效果往往是最好的。可是,有关部门在处理违建问题上总是滞后,造成工作的被动。

希望有关部门在处理类似的问题上,多些主动、及时,不断提高执行力。

(欢迎投稿,来稿请发民生邮箱 1871684667@qq.com)

# 宁波入夏脚步近了



本报讯(记者厉晓杭 通讯员虞南)阴雨的日子总会翘首等一个晴天。昨天阳光上线,气温不算高,市区最高气温28℃。明天气温继续攀升,宁波入夏的脚步也越来越近。据悉,我市常年入夏时间为5月28日。

今天,我们将迎来二十四节气中夏季的第二个节气——小满。根据中央气象台预报,未来10天,江南南部、华南等地降雨增多。20日至22日,西南地区东部、江南中南部、华南等地将有一次大到暴雨过程,局地有大暴雨;24日至26日,西南地区东部、江南南部和华南有小到中雨,局地大到暴雨。

根据预报,今天晴到多云;23日起多云或晴为主。今天气温17℃至31℃;21日和22日温差较小;23日起最低气温18℃至21℃,最高气温28℃至30℃。



# 蔺草施肥

昨日,在海曙区古林镇茂新村的田间,农户正忙着给蔺草施肥。这里的蔺草长势喜人,再过半个月,我市西乡片的近6万亩蔺草田将迎来各地的“割草客”。(徐能 忻之承 摄)