也说“内行”领导与“外行”领导

罗浩声

近日，时评版刊发两篇关于“内行”领导与“外行”领导的文章，引发不少共鸣。引发共鸣，是因为类似的问题就在我们身边，是因为作者讲清了其中的道理。

“世界上没有两片完全相同的树叶。”在我们的职业生涯中，在某个地方、某个单位工作久了，肯定会遇到各式各样、不同风格的领导者。有专业出身、看问题入木三分，遇事直击要害，并善于“化腐朽为神奇”的“内行型”领导；有虽非系统内产生，却能很快进入角色、干得风生水起的“外行型”领导；也有“科班”出身、“才艺”出众、工作投入，却把一副“好牌”给打烂的。总之，让人肃然起敬、深为佩服者有之，让人同情、惋惜乃至痛心者亦有之。那么，对于“内行”领导或者“外行”领导，当如何看待？我亦赞同用辩证眼光。

一方面，“没有金刚钻，不揽瓷器活”，在社会管理精细化、干部队伍专业化程度越来越高的今天，“人岗相适”通常是组织考察使用干部的一个基本条件。用谁不用谁，提拔谁不提拔谁，有一些必须考虑的关键性要素，如有没有相关的专业背景，有没有相应的工作经历等。平时我们常说的“又红又专”的“专”，强调的就是专业素养、业务能力。从另外一个角度看，在行政机关，过分强调专业出身，以“郑人买履”的方式去选人，有时候恐怕未必能找到“中意”的人选。“鞋子合不合脚，还得穿上去走两步看看”。用发展的眼光看，曾经的“屠夫”上了“手术台”，曾经的“文盲”上了“讲台”，也并非不可能。中华人民共和国成立后，有不少过去舞枪弄棒的军事干部，成长为外交、司法、经济等专业领域的杰出领导者，就是很好的例证。可见，干部任用要重“出身”，但不能唯“出身”。

选贤任能，国之大事也。清代顾嗣协有一首哲理诗《杂兴》，将用人的奥妙概括得十分精辟：“骏马能历险，力田不如牛；坚车能载重，渡河不如舟；舍长以求短，智者难为谋；生才贵适用，慎勿多苛求。”选准用好干部，在坚持政治标准的同时，贵在堪用、适用，贵在因材施用、用人所长，而不是求全责备，简单地以“外行”或者“内行”来取舍。

“愿做革命一块砖，哪里需要哪里搬”。从干部自身成长而言，服从组织安排是第一位的，而且应该是无条件的。把你往哪里放，是从事“内行”工作，还是“赶鸭子上架”去挑“外行”的担子，个人并无多少“挑三拣四”的权利。而一旦把你放在这个岗位上了，你就应想尽一切办法去履职尽责。熟悉岗位、胜任工作，凝聚合力、驾驭全局，这些是必修课。尤其是从“外行”领域进入“内行”系统，更得下一番苦功夫才行。

回到问题本身，如果接受了“外行”领导“内行”的任命，又当如何？以笔者观察，有些禁忌是不能犯的。比如，“情况不明决心大”，遇事拍胸脯，决策拍脑袋，出事拍屁股。这样的“三拍”干部，怎能让人信服？比如，“胸中无数点子多”，刚到一地，“东南西北”还没搞清，基本情况还没掌握，就急于抛出“三大战略”“五大举措”，要别人围着你的点子转，不闹笑话才怪呢！比如，“恃权傲物一言堂”，本来就不懂，还要端着架子，听不进别人的意见建议，搞个人说了算，班子岂能团结？人心怎能不散？犯此“三忌”，不要说搞不好工作、被贴上“外行人”标签，恐怕离“挨板子”也就不远了。

没有“升”而知之，只有学而知之。实践是最好的老师。“外行”领导要想有所建树，得到“内行人”的尊重，并没有捷径可走，还是应投身实践，老老实实地拜群众为师，去接受岗位的历练，去接受困难的磨砺。

明州论坛
首届浙江省新闻名专栏

“急事急办”的默哀仪式体现对生命的尊重

江德斌

昨日15时，全国政协十三届三次会议在人民大会堂拉开帷幕。委员们集体肃立，为在抗击新冠肺炎疫情中的牺牲烈士和逝世同胞默哀一分钟。

新冠肺炎疫情暴发以来，给我国带来巨大的人员伤亡，其中既有英勇抗疫的“战士”，也有大量普通民众。他们都是我们的同胞，陨落于病魔之下，令广大国民悲痛不已。在全国政协会议开幕的庄严时刻，委员们集体肃立，为逝去的国民默哀，寄托沉痛哀思，诠释“以人为本、尊重生命”的价值理念。

据介绍，默哀仪式是新增程序，来自于2月19日全国政协提案管理系统中一份142字的提案。该提案的提交者是来自总工会界别的全国政协委员冯丹龙，第二天就得到“急事急办”的答复，这是她当选全国政协委员以来，提交字数最短、得到答复最快的一份提案。

与民间的自发哀悼不同，在全国两会开幕会上，举行隆重的官方默哀仪式，具有更深刻的意义。默哀是一种仪式，是一种文化的表达，传递了一种价值观。通过默哀凝聚国民人心，表明全体与会人员的群体态度，也是向国内外传递信号，表明我国政府高度关爱国民生命健康，以及社会各界战胜疫情、恢复经济社会秩序的共同信念。

汶川地震是中华人民共和国成立以来破坏性最强、波及范围最大的一次地震，为表达全国各族人民对汶川大地震遇难同胞的深切哀悼，国务院决定2008年5月19日至21日为全国哀悼日，这是我国首次为平民设立哀悼日。在2014年全国两会开幕会上，与会代表委员全体起立，为当年3月1日晚在云南昆明火车站发生的严重暴恐事件中的遇难群众默哀，这是全国两会开幕会上首次为普通民众默哀。

经历了全国哀悼日、两会默哀仪式，社会各界形成共识，在发生重大灾难、暴恐等事件时，政府为遇难平民致哀乃是应有之义，不仅是为了寄托哀思，亦是借此庄严仪式铭记历史。在新冠肺炎疫情暴发之后不久，就有人提议举行全民哀悼，随后政府决定在清明节举行全国性哀悼活动，向烈士和逝世同胞表达深切哀悼之情。而今，在全国政协开幕会上，庄重肃穆的默哀仪式，再次令国民为之动容。

从国旗为平民而降、设立全国哀悼日，到两会为平民默哀，每一次重大决定，都释放出尊重生命、以人为本的思想。

加装电梯不能卡在“第一公里”

毛建国

5月20日，《北京市老旧小区综合整治工作手册》发布。《手册》首次明确，既有多层住宅加装电梯，专有部分占该单元住宅总建筑面积三分之二以上的业主且占总人数三分之二以上的业主同意，且其他业主不持反对意见就可实施（5月20日《北京日报》）。

加装电梯政策的出台，给很多老人带来了向往。可在一些地方，这个向往有些遥遥无期。包括北京在内，不少老旧小区加装电梯，不是倒在“最后一公里”，而是在“第一公里”就卡壳了，根本无法推进。

根据物权法等法律规定，既有住宅需要使用共有部位增设电梯，或者因增设电梯需要改变共有部位的外形或结构时，应当经专有部分占建筑物总面积三分之二以上的业主且占总人数三分之二以上的业主同意。也就是说，法律上并非要求所有人同意方可加装电梯。一些地方之所以要求所有人同意，可能是为了避免矛盾，防止开工之后因为反对而停步。

只要双三分之二业主同意且其他业主不持反对意见，就可以实施加装电梯，不仅体现了法律精神的一致性，而且大大减少了加装电梯推进的难度。当然，有了这把“尚方宝剑”，并不意味着就可以无视个别业主的声音，尤其是底层业主，依然需要充分听取他们的意见。加装电梯是一件好事，不能成为引发邻里矛盾的坏事。

现实中，加装电梯有不成功的案例，也有成功的案例，包括在一些要求取得所有人同意的城市，也有不少成功案例。分析这些案例，可以看到，其中一般有两个“关键人”。一个是“社区人”。社区干部发挥了积极作用，做了大量工作，推动了矛盾的解决和工程的进展。还有一个是“热心人”。一般做得好的社区，特别是成功加装电梯的小区，往往有热心居民不计名利地奔波着。有些业主可能也有一些不同声音，但被这个“热心人”打动和感动，选择了“邻居好赛金宝”。这也说明一点，政策是死的，但工作是人做的，关键看如何去做。

在这次新冠肺炎疫情防控战中，基层治理能力得到了全面锻炼和检验。在加装电梯过程中，同样需要发挥基层治理的作用。需要指出，并不是所有的反对声音都是无理要求，更不是所有的反对声音都无法疏解，关键在于，得有人去当“老娘舅”“和事佬”，去正视矛盾和解决矛盾。希望有更多热心居民站出来。当然，社区干部应该更积极主动地发挥作用，把推动加装电梯作为锻炼和检验能力的契机。

加装电梯是民心所向的好政策，不要老卡在“第一公里”。可以预计，在这次全国两会上，会有不少代表委员谈到基层治理能力问题。加装电梯其实也是对基层治理能力一次很好的锻炼和检验。希望有更多人关注这个问题，真正把实事办好，把好事办实。

指示牌　王成喜 作

领导干部“带货”要带回点“干货”

齐琪

据商务大数据监测，一季度电商直播超过400万场，100多位县长、市长走进直播间为当地产品“代言”，为脱贫攻坚助力。

着眼统筹推进疫情防控和经济社会发展工作，保质保量按时完成脱贫攻坚任务，走进直播间“带货”的领导干部不仅要把货卖出去，还要用好直播这个面对面平台，直接听取购销双方的“第一发言”，把消费需求、市场动向等干货带回来，转化成扶持地方发展的好政策。

有专家指出，复工复产关键在恢复消费。调研好消费者的需求，掌握适销对路的产品信息，可为有的放矢规划地方发展方向提供借鉴。找准消费热点精准投资，则有助于加大精准扶持力度，助力地方优势产业做大做强。深挖消费潜力，让消费带动生产，还可以推动地方产业结构优化升级。

发展地方特色产业始终要遵循南橘北枳的规律。通过直播带货找到当地适销对路的产品，还要因地制宜、因势利导，增强自身特色品牌建设和市场竞争力，把特色产品优势变成地方产业优势，用产业优势撬动广阔市场，为地方发展注入活力。

领导干部带动电商脱贫，要将调研来的“干货”及时传递给班子成员，群策群力、广开言路，充分调动人才力量，广泛听取各方意见，集中头脑风暴，推动调研成果变现，把得来的“干货”变成惠民政策落地生根。

交房公告

尊敬的维科·尚江府业主：

维科·尚江府已满足交付及办证条件，现定于5月25日-5月30日（周一至周六，8:30-16:30）集中办理交付及办证手续。请您携带相关证件资料，于集中交付期间至尚江府22号（西大门口）办理交付及办证手续，详询0574-87242555。

特此公告！

宁波维科新城置业有限公司
2020年5月

关于鄞奉路三孔碶桥封闭施工的交通管制公告

2020年第49号

为保障鄞奉路（环城西路-三孔碶桥）二标段改造工程的顺利施工，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条的有关规定，决定自2020年5月29日至2021年5月31日，鄞奉路（大河头路-段塘中路）桥梁封闭施工，道路中断，除沿线单位、小区进出外，禁止一切机动车通行，过境车辆请提前绕行。

另因鄞奉路桥梁封闭施工，为确保公交线路正常运营，拟对6路等5条公交线路实行双向临时改道运营，具体方案如下：

1、6路、510路、130路、130路支线双向临时改道运营

（1）改道走向：鄞奉路环城南路口后改走环城南路、环城西路、环城西路启运路口后按原线运营。

（2）撤销部分鄞奉路走向及段塘、雄镇桥站。

（3）增设：雅戈尔新村站。

2、816路双向临时改道运营

（1）改道走向：粮丰街环城南路口后改走环城南路、环城西路、启运路、鄞奉路至段塘丁家。

（2）撤销部分环城南路、部分鄞奉路走向及段塘站。

（3）增设：雅戈尔新村站。

请社会各界和广大群众给予理解和支持，配合现场交通管理人员指挥，遵照现场交通标识指示通行，确保安全有序。

特此公告。

宁波市公安局交通警察局
宁波市公路与运输管理中心
宁波城市交通建设有限公司
2020年5月20日

江北区JB12-01-19a地块（冯家地块）项目（云栖兰汀苑）前期物业管理服务招标公告

JB12-01-19a地块（冯家地块）项目（云栖兰汀苑）由宁波祥生弘盛房地产开发有限公司开发建设。该项目位于宁波市江北区庄桥街道。项目占地面积65854平方米，总建筑面积179318.68平方米，物业类型为综合体（含住宅、办公、商业）。根据宁波市有关规定，该项目以公开招标方式选聘物业服务企业进行前期物业管理，现将招标有关事项公告如下：

一、招标单位：宁波祥生弘盛房地产开发有限公司。

二、投标对象：通过前期物业管理招投标获取单体总建筑面积17万平方米以上综合体（含住宅、办公、商业）项目管理业绩的物业服务企业。

三、报名日期：投标申请人请于2020年5月29日9:30-10:30，携以下资料（复印件）到江北区物业管理办公室报名（其余时间不予受理）：

1、投标申请书；2、营业执照；3、企业概况和投标申请人通过前期物业管理招投标获取单体总建筑面积17万平方米以上综合体（含住宅、办公、商业）项目管理业绩证明（前期合同及合同备案证明）；4、拟派出的项目负责人简历、学历、信用证明等证明材料；已在其他物业前期招投标项目中中标担任项目经理但服务期限未满的，不得再拟任本项目的项目经理；最近连续三个月（不含报名日当月）的社保缴费证明（加盖缴费证明专用章或社保机构单位章，缴款单位名称必须与投标人名称一致，若缴款单位名称为投标人分支机构予以认可）；5、法定代表人委托代理人的，需提交授权委托书；6、获招标人推荐的需提交招标人出具的推荐书。以上复印件资料加盖企业公章，原件备查。经现场资格预审合格的投标单位向江北区物业管理办公室对公转账投标保证金壹万元人民币。

四、注意事项：投标人在经营中有下列情形的，不得参与报名1、三个月内有不良行为记录的；2、投标当年内被江北区物业主管部门通报批评三次及以上的；3、一年内所管理的物业项目年度综合考评有不合格的；4、一年内，在招投标活动中有串标、陪标行为的；5、二年内，不按规定程序退管物业项目的。

若资格预审合格的投标单位超过五家，在公证人员监督下由招标单位抽签决定不多于五家物业服务企业参加竞标（获招标人推荐的报名单位为当然投标人单位）。

联系人：吴老师
联系地址：宁波江北区正大巷8号
联系电话：0574-87675530

金融许可证遗失声明

中国工商银行股份有限公司宁波石碶支行不慎将流水号为00498213的金融许可证丢失，声明作废。该营业场所金融许可证要素为：

地址：宁波市鄞州区石碶街道雅戈尔大道126-2、126-3、126-4号

批准成立日期：1993年6月24日

机构编码：B0001S233020045

发证机关：中国银行业监督管理委员会宁波监管局

颁发日期：2011年11月23日

中国工商银行股份有限公司宁波市分行

2020年5月22日

华东物资城机电市场价格行情

物资名称	规格型号	品牌	价格	联系电话
交通设施、消防器材	各种型号	厂方直销	电询	18868992388
电器配件	各种型号	厂方直销		13857483356
幕墙、螺丝、螺帽批发	各种型号	厂方直销		13105555755
护栏滤网	各种型号	设计安装制定		13957839558
液压气动	各种型号	厂方直销	电询	13738437345
玻璃胶、发泡剂	各种型号		电询	15058276199
中财管道、电线电缆	各种型号	中财	电询	13738438632
工业皮带	各种型号	贝递、海途凯	电询	13858336168
电缆电线	各种型号	东方、球冠、中策	电询	13967813420
磨料磨具	各种型号	YFS依富斯、金氏研磨	电询	13957415839
密封件	各种型号	大田	电询	18067577176
管道配件	各种型号	山东梁氏	电询	17706499213
五金工具	各种型号	博洋、史丹利、兰龙	电询	87895238

因行情变化，以当日报价为准。产品种类繁多，欢迎垂询、交易。

地址：宁波市鄞州区宁穿路535号　电话：87800666　日期：2020年5月22日