**人聚焦·FOCUS** 

# 合力打造全国制造业单项冠军之城

各界人士为宁波"亮剑"支招



均胜已实现"制造+服务"的转变。图为疫情期间,均胜普瑞第一时间研制了全自动口罩生产线。

(殷聪 摄)

宁波制造企业特别是单项冠军示范企业和培育企业如何在做好主业的同时,按照行业标杆的要求提升完善自己,成为名副其实的单项冠军?

特殊时点要有特别担当。作为宁波历史上首份开放周刊,我们第一时间响应市委市政府号召,近日举办专题沙龙,邀请政府相关部门、企业。 智库、中介机构和媒体代表参加,一起探讨宁波制造业的新使命,共话打造单项冠军之城新行动。与会代表一致认为,宁波作为"单项冠军之 乡",要把全国制造业单项冠军之城打造成为一张城市"新名片",与杭州一起唱好"双城记"。

#### 推动更多单项冠军 "从幕后走向台前"

今年以来,疫情对经济运行 造成前所未有的冲击, 但不少制 造业单项冠军企业却逆势快速发 展,成为维护产业链安全的重要

"发展更稳""效益更好" "创新更强""结构更优", 市统 计局综合统计处处长陈科用16 个字高度归纳了宁波制造业单项 冠军企业的特征。据他介绍,今 年前5个月,39家国家级单项冠 军企业各项指标均远远好于全部 规上工业企业数据,不但在质的 改善上优势明显,在量的增长上 也遥遥领先。其中,39家企业 产值同比增长8.9%,让业界看 到了它们超强的韧性和实力。

"然而,由于制造业单项冠 军企业往往扎根于细分市场,生 产的大多数是工业中间品,行业 内无人不知,行业外无人知晓。 宁波仍然缺少像华为、海尔、美 的这样的大品牌。"市市场监督 管理局商标监督管理处处长李莉 接过话茬说,宁波打造制造业单 项冠军之城应把"埋头做质量" 与"放手打品牌"相结合,培育 更多耳熟能详、有口皆碑的大品 牌,推动更多单项冠军从幕后走 向台前。

事实上,近年来宁波制造业 企业已越来越重视品牌建设。今 年上半年,宁波市场主体共申请

商标注册 4.02 万件, 同比增长 12.3%, 申请量首次跃居全省第 二位。其中,制造业企业占比达 "这是宁波制造业迈向高质 量发展释放的积极信号。"李莉建 议,宁波可在明确5年内培育国家 级制造业单项冠军数量的同时,进 一步打响宁波制造品牌,不断提升 制造业单项冠军的"软"实力。

与李莉的见解一致,经济日报 宁波记者站站长郁进东认为,虽然 缺乏超大规模的"航母"企业,也 没有太多耳熟能详的品牌, 宁波似 乎在中国经济版图中"辨识度"不 高。然而,宁波却拥有39个国家 级制造业单项冠军企业,数量居全 国各城市首位,成为中国制造不惧 风雨的中坚力量。

"低调务实是宁波人的特点, 但酒香也怕巷子深,宁波打造制造 业单项冠军之城,应更加注重品牌 的培育。"在郁进东看来,宁波应 加大对龙头企业、行业领军企业、 单项冠军企业、专精特新企业的品 牌培育力度,支持企业争创"品字 标浙江制造""浙江制造精品"等 省级以上品牌。

与此同时,通过强化区域品牌 创建, 打造一批具有较强影响力和 宁波特色的区域产业品牌集群。 "不光要提升制造业单项冠军的品 牌影响力, 也要强化城市品牌与企 业品牌、产品品牌的联动宣传,实



7月8日,以"新使命 新行动"为主题的宁波制造业单项冠军之

城交流沙龙举行。 (徐能 曹百灵 摄)

现城市和企业发展的共兴共荣。"

今年上半年,全市先后有53 家企业申请马德里国际商标注册, 反映出宁波品牌国际化发展步伐稳 定而坚实。"作为重要的外向型城 市,宁波外贸经济发达,出口名牌数 量多,'商务部重点培育和发展的出 口名牌'数量居全国城市第一位, '浙江出口名牌'入选数占了全省四 分之一强。"浙江天册律师事务所王 晓明律师认为,推进商标品牌国际 化战略, 也是宁波打响单项冠军品 牌需要迈出的重要一步。

王晓明表示,当前国家正在大 力推进出口转内销工作,宁波应引 导外贸龙头企业向国内市场转型, 培育一批内销名牌,"这些外贸龙 头企业很多也是制造业单项冠军企 业,与以往单纯的出口相比,开拓 内销市场更加注重品牌。'

与会专家还建议,宁波可以在 重点领域超前部署一批重大技术标 准,鼓励单项冠军企业、高新技术 企业参与国际、国家和行业标准的 制定工作,积极申请国际和国家发 明专利,掌握市场竞争的话语权与 主动权。

### 培育单项冠军产业链 提升"集团作战"能力

当前,市场竞争已不再是企业 与企业的"单打独斗",而是产业 链、供应链的"集团作战"。宁波 需要抓住全球产业链、供应链重构 的机遇,推动产业集群内部专业化 分工和横向配套,加快形成区域分 工有序、配套协作紧密、产业特色 鲜明的发展格局。

在近日举行的专题沙龙上,与 会代表认为宁波打造制造业单项冠 军之城,需要加强重点产业链的补 链与强链工作。

长城战略咨询宁波分公司总经 理江锡军列举了一组数据:宁波目 前已有的308家制造业单项冠军培 育库企业,主要集中于关键基础 件、高端装备、汽车制造、新材 料、电子信息等五大领域,分别拥 有企业数量59家、47家、46家、 41 家和34家,占企业总数的

制造业单项冠军培育库企业的 产业集聚性,凸显了宁波"246" 万千亿级产业集群的优势基础,也 反映出宁波新兴产业的蓬勃兴起。 "这既是宁波的优势,也是宁波的 短板。在308家培育库企业中,仍 缺少软件及信息服务业、生物医药 产业的身影。"他说,如何在国家 引领性产业中有所突破, 这是宁波 今后培育制造业单项冠军的关键。

江锡军认为,宁波应加快对软 件及新兴服务业、生物医药等重点 产业的培育,并加快对智能家电、 时尚纺织服装、文体用品等传统产 业的改造提升,争取在新兴产业以

及传统优势产业中涌现更多的制造 业单项冠军。与此同时,宁波应鼓 励大企业将自身打造成超级平台, 使其成为联动上下游企业的纽带, 逐渐形成分工有序、配套协作的紧

作为参与《宁波市聚焦关键核 心技术打造制造业单项冠军之城行 动计划(2020-2025)》制定的重 要成员,市经信局产业规划与政策 处处长储昭节十分认可江锡军的观 点。他说,当前宁波正根据 "246"万千亿级产业集群建设规 划,对接浙江计划打造的12条重 点产业链,全力打造10条以上强 大、有韧性的重点产业链,进一步 放大集群效应、规模效应,全面提 升产业基础能力和产业链现代化水

据储昭节介绍, 我市将建立重 点产业链培育清单,围绕5G+、 工业互联网、模具、伺服电机、减 速器、高分子膜材料等我市具有比 较优势的"四基"产业和重点培育 的新兴产业,编制发布《宁波市重 点产品、工艺"一条龙"项目目 录》, 打造特色产业链。

与此同时,我市将全面分析产 业链的断链、缺链环节,编制产业 链补链强链延链目录,不断加强本 地产业链龙头企业的配套企业库建 设,实施龙头企业本地化配套计 划,提升本地配套能力。此外,还 将瞄准国内外行业头部企业和创新 机构,建立产业链、创新链招商目 录,开展精准招商。

## 危中抢机 加码创新强实业



受国际疫情冲击影响, 当前 经济发展的不确定性、不稳定性 明显增加,但对于有实力、有魄 力、有冲劲的企业来说, 现在正 是乘势而上,逆势发展的好时 机。今年上半年,中银公司在逆 出了一份亮丽的成绩单: 电池产 量同比增长18.9%,销售额和利 润全面实现两位数逆势上扬。

企业要做强做大,关键在于 创新。当前,新一轮科技革命与产 业变革风起云涌。只有把发簪的 基点放在创新上,持续加大创新 投入,全力推进技术攻关,公司才 能不断厚植人无我有,人有我优 的核心竞争力。

近年来, 中银公司始终把关 键核心技术创新作为企业高质 量发展的灵魂。一方面,通过 不断加大产品研发力度, 中银 公司成功研发出第2代双鹿智 25%。目前,该产品配套生产线 已拥有9项专利技术。一节小 电池, 却足以彰显企业强大的 科技竞争力。

另一方面,2016年6月双鹿 电池无人智能生产线正式投用。 这条具备独立自主知识产权的生 产线通过全自动QC系统、AGV 自动化物流系统以及MIS信息管 理系统的研发应用,不仅解放了 员工双手,减缓了员工劳动作业 强度, 更使电池质量的稳定性和



(殷聪 曹百灵 摄)

一致性大幅度提升,即使车间灯 全部熄灭, 也丝毫不影响生产

打造制造业单项冠军之城, 政府搭台,企业才是"唱戏的主 角"。此次,宁波吹响打造制造 业单项冠军之城的"冲锋号" 中银公司也将继续砥砺奋进, 迎 难而上,做出应有的贡献。

我们始终相信,创新是第一 动力,科技是第一生产力。立足 于创新,走科技强企之路是中银 公司一直以来的信念与坚持。按 照计划,中银公司将继续加大智 能制造的发展力度,加快推进慈 城碱性电池智能化车间建设项 目。与此同时,中银公司将进一 步聚焦5G、智能家电等新兴领 域,紧跟新一代信息技术与产业 变革发展的新机遇, 通过持续创 新,不断厚植中银公司的发展优

作者为中银(宁波)电池有 限公司常务副总经理

#### 既要"小而精"更要"大而强" 协同创新打造更多单项冠军

"在我们业内有句名言,没有 吨位就没有地位。"在宁波金田铜 业(集团)股份有限公司副总裁徐 卫平眼中,规模是竞争力、话语权 的重要支撑。宁波打造制造业单项 冠军之城,既要"小而精",也要 "大而强"。

近年来,金田大力引进国际顶 尖装备,加快推进数字化、智能化 项目,利用自动化设备和数字化手 段,打造具有世界先进水平的智慧 工厂。此前,金田又花重金聘请国 际一流的咨询公司,帮助公司制定 "十四五"发展战略。

徐卫平说,在宁波有一批像金 田一样的制造业单项冠军正从"小 而精"向"大而强"转变。数据显 示,在全市进入单项冠军企业培育 库的308家企业中,主导产品市场 占有率全球第一的有76家、全球 前三的有171家、全国第一的有

"这些企业完全有能力,有实 力实现由小变大、由大变强的跃 升。"徐卫平认为,宁波可以在引 导企业主攻细分领域、向专精特新 发展同时, 支持有实力的企业以核 心产品多元化、核心技术产业化为 重点,持续扩大产能规模,不断壮 大企业发展实力。与此同时, 宁波 应以高成长、创新型、科技型、专 精特新、小巨人、单项冠军、独角 兽企业为重点,建立分层分类、动 态跟踪管理的企业梯队培育清单。

"当前,产业发展呈现相互渗 透、交叉融合的新趋势, 越来越需 要突破区域、产业、行业的限制, 开展紧密型的协同创新。"宁波智 能制造协会执行会长郭志明认为, 在引导单项冠军企业由大变强的同 时,引导鼓励企业开展5G、人工 智能、区块链等新技术与智能制造

融合集成创新,实现从制造向"制 造+服务""产品+服务"的转型升 级。以均胜电子为例,该企业通过 10年7次海外并购,将德国普瑞、 日本高田等企业收入囊中,不仅加 快形成了全球化战略布局, 更加快 了业务的拓展,告别了原有单一的 制造模式。

中银(宁波)电池有限公司常 务副总经理朱祥奎也认同郭志明的 说法。他表示,作为一家深耕电池 领域66年的制造业单项冠军企 业,中银公司一直把产品与自主生 产线的研发作为企业加快迈向高质 量的重要手段,但小小的电池中仍 有部分原材料受制于人, 高度依赖 进口。目前,中银公司正在宁波寻 找产业链、供应链"集团作战"的 "战友",以加快解决产业链部分环 节"缺失"的问题。

既要加强内部培育、合作,也需 要加强外部招引。与会代表认为,宁 波应围绕"246"万千亿级产业集群, 积极招引国内外行业龙头企业,做 大做强单项冠军企业集群。

优化产业发展生态, 也是宁波 打造制造业单项冠军之城的重点。 与会代表表示,我市各级政府部 门应在应用场景、政府采购等方 面,为单项冠军企业发展创造条 件、提供便利。宁波日报记者易 鹤结合采访中发现的共性问题, 建议相关部门在"编制重大技术 装备、软件、新材料等重大自主创 新优质产品推荐目录,制定重点自 主创新产品首购首用激励政策,积 极推广重点自主创新产品""支持 国有投资项目业主单位和政府采购 业主单位,优先采购列入重点产品 目录的首台(套)装备、技术、软 件服务"等方面有更多实质性举

俞永均 策划:何英杰 朱宇 执行: 俞永均 殷聪 曹百灵(实习生)