微观察

走进海曙区高桥镇秀丰工业园区，原林泰工贸的两幢建筑正在改造为人力资源产业园；紧邻的八方集团原厂房西侧的一幢大楼正在进行外立面改造，而透过脚手架可以看见，里面已有寰采星科技有限公司正在进行试生产；敖达金属厂区部分厂房也在改造提升之中……

“通过‘腾笼换鸟’方式，淘汰传统落后产能，植入高新技术企业，致力打造都市工业创新示范园区，培育单项冠军企业，打造人才强镇。”高桥镇副镇长徐辉说，“腾笼换鸟”既是政府的导向，也符合原企业的发展意愿，是目前近郊乡镇可行的经济转型发展方式。

记 者 **朱军备** 通讯员 **徐 静**

海曙老工业区『腾笼换鸟』，将换来什么？

俯瞰姚江畔的住宅区。（朱军备 摄）

城市发展，土地紧张，“腾笼换鸟”势在必行

作为工业强镇的高桥镇，区划调整之后，成为宁波城市的副中心、海曙区经济发展的桥头堡。随着轨道交通1号线的开通，高桥的区位优势更加凸现。

城市化快速发展，路网加密、道路拓宽、商业项目引进、公共配套设施兴建、住宅房开发等，使土地资源更趋紧张。“高桥镇53平方公里区域内，工业用地指标已受到限制，短期内不可能安排新增工业用地了。”有关人士说。

同时，高科技项目要落地必须有新的空间，就迫切需要“腾笼换鸟”。

高桥镇的秀丰工业园区总占地面积约1500亩，近年来，75%的企业在进行厂房出租，产业“低小散”，土地的亩产值并不高。

以一个工业区为试点，全面启动“腾笼换鸟”

秀丰工业区位于高桥镇三个地铁站的南侧，周边有在建的印象城、已开业的U-Park以及小学、幼儿园等，交通便利，公共配套完善。

针对镇域尚无新增工业用地的现状，该镇以秀丰工业区改造提升为试点，采取“鼓励自主改造、市场化运营”模式，致力打造都市工业创新示范园区。

鼓励企业自主改造。在符合规划、不改变土地性质的前提下，按照政府主导，企业或专业机构开发，市场化运营管理的模式，鼓励企业对拥有产权的现有厂房实施自主改造，包括拆建、改扩建、加层改造、利用地下空间等途径，提高容积率。八方集团地块总面积100亩，其中持证土地面积86亩，旗下4家企业及出租厂房合计建筑面积5.5万平方米。该集团通过对厂区存量资源整合，先期腾出近2万平方米新的土地资源空间。

招揽优质项目导入。结合镇域产业发展规划，在统筹完善配套设施的基础上，积极发挥市、区两级招商小分队作用，引导新引进项目落户原低效用地区域。目前，秀丰工业区地块新落户6个高层次人才项目。

秀丰试点自去年5月启动以来，已有八方集团厂区一期、林泰工贸厂区、敖达金属厂区3个老旧厂房实施改造提升，预计年底完成约10万平方米，并引进一批高精尖新兴产业。

秀丰工业区地块新落户的6个高层次人才项目，涉及海曙区重点项目寰采星科技高精度金属掩膜板项目、宁波市“3315”项目威斯巴特科技、宇懿科技以及海曙区“百创汇海”项目迈芯电子科技等。

▶改造中的八方集团厂房。（朱军备 摄）

▼改造后的八方集团厂房设计图。（八方集团提供）

高新技术企业“植入”老工业小区

寰采星科技（宁波）有限公司是一家生产高精度金属掩膜板（FMM）的企业，拥有解决AMOLED核心问题的精密遮罩蒸镀技术优势。

而八方集团是以印刷包装为主业的传统企业，有一幢厂房出租给一些小企业。八方集团董事长毛奇峰说，传统企业效益不高，将多余厂房等资源腾出来，产生更好的效益，是企业的内生动力。

去年，寰采星公司与八方集团签约，承租了八方集团的部分厂房。寰采星公司需要租一个楼层，当时还有一些租房合同没有到期，八方集团赔付了这些承租人几个月的租金。腾空后对原厂房进行内部、外墙全面改造提升。

寰采星公司研发生产的FMM是比普通智能手机面板稍宽、比纸还薄的金属片，需要利用半导体制程设备蚀刻出数百万个孔。红黄蓝三原色需要通过三套不同FMM，密集、规律、均匀地蒸镀在基板上。FMM上的孔不仅细小，位置排列讲究，形状还不规则，生产难度极高。即使有最精密的半导体制程设备，如果没有长期的，数以万计、亿计的实验和参数积累，依然生产不出一张合格的FMM。

目前，全国首条、同时也是唯一的金属掩膜板生产线已在寰采星公司进入调试阶段，它的产出将直接打破外国公司的市场垄断，实现该产品的国产化替代。

毛奇峰说，了解到这家企业的高端技术和市场前景，八方集团不但出租厂房还斥资参股。从“房东”变成“股东”之后，八方集团计划将另一幢旧楼全部拆除，重建一幢高品质的办公大楼，为入驻园区的寰采星公司等人才科技企业提供配套。

“腾笼换鸟”将换来一片新天地

今年年初，村级工业园区改造提升列入海曙区一号工程。对于老旧工业园区的改造提升，需要通过政府的资源导入以提升产业。同时，政府还需做好设施配套、人才服务等工作。

据了解，下一步高桥镇将对整个秀丰工业区在道路、绿化等配套方面进行改造提升。在人才引进上出台优惠政策，并对各类人才带项目落户给予资金扶持。

产业转型与人才引进必须同步。首批100套人才公寓开始装修，并将海泰佳园剩余的500多套房源，打造为高桥镇人才公寓。镇政府已出台政策，对辖区企业引进的中高端人才，发放每月500元至1000元、为期2年的租房补助。

林泰工贸厂区低效厂房用地整合后，已成功挂牌海曙区人力资源产业园。园区对部分厂房进行了拆除，新建的大楼今年年底将投入使用，入驻的人力资源服务机构，不但可以就近服务秀丰工业区和高桥镇，还将辐射整个海曙区的企业。

此外，以高桥商会大厦为中心，辅之以高芯产业园、人力资源服务产业园、数字经济产业园、高层次人才产业园等平台，全力打造3平方公里的数字经济产业集聚区，吸引数字经济特别是集成电路、半导体芯片等能填补国内空白的战略性新兴产业以及与246万千亿级产业集群相关的高科技企业。目前，该镇商会大厦已入驻企业75家，其中数字经济核心产业占比60%以上。

镇海蛟川晒“清单”推进清廉村居建设

记 者 **何 峰**
通讯员 **王马飞 李洁**

“公开集体资产资源租赁收益明细表的‘威力’可真不小，效果立竿见影，拖欠了大半年的集体厂房租金终于收到了。将集体资产资源租赁收益明细情况向村民公开，让村级三资管理工作接受村民监督，让村干部明显感觉到了压力，也有了切实的工作动力。”7月21日，镇海区蛟川街道迎周村监察工作联络站站长贺淑蕾看着账单上划去的拖欠账目说。

今年4月，贺淑蕾在核查中发现，迎周村一处厂房未按合同约定在年初缴纳租金，便立即将这个情况向该村三资管理工作负责人钟炎反馈，并告知这一情况将在村财务公开栏向全体村民公开。让她没想到的是，这次跟以前明显不一样，一张公开表就使拖欠的租金“火速”进账了。

“土地出租的年价格每亩提高了6000元，集体厂房和过渡房的租金也都有了提高，光资产资源租赁价格提升一项，一年就可以新增集体收入13.5万元。因为街道要求对村级集体资产资源租赁收益明细表进行公开，全面接受村民、股东的监督，我们主动对租赁价格偏低的集体土地和房屋进行了提价，集体收入高了，既能增加股民的分红，也提高了群众对村社干部的信任。”蛟川街道中一股份经济合作社董事长赵剑军说。

迎周村村民在财务公开栏前查看村级集体资产资源租赁收益明细表。（何峰 摄）

据介绍，蛟川街道于去年重新修订了《村级小微权力清单》，试点探索将涉及村集体管理事务的多个权力监督事项和便民惠民事项，通过晒清单的形式亮出来，并公开集体资产资源租赁收益明细表，让广大群众知晓流程，监督权力运行。“按照街道的要求，村级集体经济组织每季度在村财务公开栏对集体资产资源租赁收益明细公开一次，将所有集体经营性的资产资源纳入公开范围，将承租人、租赁合同期限、单位租金价格、租金收缴情况等重点信息逐笔公开。”蛟川街道相关负责人告诉笔者。

7月18日是蛟川街道15个村级股份经济合作社今年第二季度集体资产资源租赁收益明细表公开的日子，多个村民围在迎周村财务公开栏前，通过这个表格查看村里资产资源租赁和租金收取情况。“通过一张简单的表格，就能清楚明了地知晓村集体经营性资产资源有几处、具体位置、承租人是谁、合同签了几年、租金收进了没有、拖欠了多少租金等群众重点关注的信息，充分保障了群众对村集体三资管理的知情权，更能一目了然地知晓村干部的集体三资管理工作履职情况。集体资产资源租赁收益明细公开表也成了我们监察工作联络站履职的工作表和对账单。”贺淑蕾说。

“村级集体三资管理是农村基层干部违规违纪违法的易发部位，也是群众关注的热点和焦点，更是清廉村居建设的重要抓手。”蛟川街道纪工委书记周亚萍说，“蛟川街道把村集体经营性资产资源租赁收益明细向全体老百姓公开，将村级资产资源的经营管理置于阳光之下，既保障了群众的知情权、参与权和监督权，也将实实在在推进街道清廉村居建设。”

鄞州医疗队支援延边和龙的点点滴滴

通讯员 **季春丽**
记 者 **朱军备**

7月20日，鄞州区第二批对口支援延边州医疗队圆满完成为期37天的帮扶任务。7月28日清晨，作为医疗队一员的五乡镇人民医院蔡小钢医师返回原工作单位不久，接到了来自和龙患者的电话。一位曾经由他诊治的患者告诉他，目前关节疼痛明显好转，问是否需要继续服药和其他注意事项，还问他何时能再来和龙。蔡小钢听到患者信任的话语甚是开心。

6月15日上午，在和龙市卫健局报到后，蔡小钢被分配到和龙市八家子镇中心卫生院开展帮扶指导工作。为了尽快熟悉工作环境、投入工作状态，他提出当天下午进村搭棚搭架，为第二天给贫困户和老年人体检做好准备。

在下村体检过程中，蔡小钢发现当地贫困户和老年人血压、血糖控制不理想，心脑血管疾病发病率高，常导致肢体功能受限。一旦发生心脑血管意外，无疑会给那些本就贫困的家庭雪上加霜。蔡小钢分析，主要是因为当地人健康意识淡薄，再加上不良的生活习惯。一直在基层工作的他，平时就经常下村给老百姓做健康宣教。他立即利用下村体检的间隙开始给当地老百姓做健康宣教。

蔡小钢接触当地村医后，发现绝大多数人年龄偏大，医学知识更新也不及时。但村医作为老百姓健康的第一“守护人”，他们的医疗服务能力非常关键。于是，他给八家子镇的医务人员培训了“老年人高血压的管理”，并建议所有院内医务人员每年完成一定数量的继续教育。

上午下村体检，下午门诊看病，这就是蔡小钢的日常。6月29日，一中年男子左膝关节肿痛一周后就诊，平时这样的患者都是去和龙人民医院做个相关的影像学检查，这位患者却犹豫再三。蔡小钢意识到患者可能担心和龙人民医院就诊费用。于是他立即接诊查看，发现患者左膝关节积液，初步诊断为外伤后所致，马上给患者抽出50毫升关节积液。患者的治疗费和药费不到50元，膝关节不适感得到了缓解。3天后关节疼痛也明显好转，积液未再生成。

和龙地广人稀，交通不便，尤其在乡镇更加突出。6月下旬的一个下午，蔡小钢得知一位大爷头晕，家中只有老伴，无法前来就诊。他和八家子镇的同事联系了本院的急救车，上门为大爷问诊。得知大爷自行停服高血压药物2个月，血压升高导致头晕等症状，马上给出了进行头颅CT检查的建议，并做了高血压病相关的健康宣教。当天大爷的头颅CT检查结果显示：轻度脑梗。好在及时发现，没有发生肢体和功能受限的情况。

据统计，在对口帮扶期间，蔡小钢参与5个村的下村体检，共计服务591人。蔡小钢从小在农村长大，生活条件比较艰苦，更能体会农村百姓的日常生活。在平时的义诊和体检时，他会记得加上大爷大妈的微信，递上一张写有自己手机号码的小纸条，以便他们日后咨询。

鄞州医疗队的医生给八家子镇中心卫生院的同仁培训。

6月14日鄞州区第二批对口支援延边医疗队出发。（季春丽 摄）