

用法治破解企业的"人合困境"

吴启钱

股东之间的纠纷, 是企业治理 中最常见的一类民事纠纷。今年到 9月底,全国法院共审结民事案件 700万多件, 其中涉及公司股权转 让纠纷的近12万件,比上年全年 总量增长了4倍,涉及合伙企业退 伙纠纷的1万多件,比上年全年总 量增长了5倍。

在公司法中,企业的组织形式 有人合与资合的区分。资合是以资 金为主要方式的组合, 最典型的是 上市股份有限公司, 有股份的人都 是股东,但股东数量多,彼此不认 识,绝大多数股东也不参与经营; 合伙企业、有限责任公司是人合, 因为合伙人或股东人数少, 企业是 在出资人或合伙人彼此信任的基础 上建立起来的。这种区别, 使得在 人合企业中,股东之间出现矛盾纠 纷的数量大大高于资合企业, 可以 称之为"人合困境"。

企业是人类在经济领域合作的 标志性产物。合作使得企业在生产

规模、技术进步、生产效率和社会 贡献上,都远远超过个体户。虽然 从绝对数来说,个体工商户仍然是 市场主体中的大头——天眼查数据 显示,2019年全国有个体工商户 8400多万户——但对经济发展起 决定性作用的, 还是各类企业。

在人合企业里,股东之间不是 亲戚就是朋友, 在企业经营过程 中,股东多数情况下能够以企业为 家,彼此信任,有商有量,关系密 切,勤勉经营。笔者一位朋友,在 其丈夫的公司里一无股份, 二没职 务,三不拿钱,但无论开拓业务还 是管理内务,都全身心投入,与其 他合伙人一起把生意做得风生水 起。从这个角度来说,人合企业优 势明显。

但是,人合企业也有重大弊 端。人合企业股东之间基于情感和 信任的组织形式, 在创业之初, 往 往会有意无意地忽视利益、权利、 责任的分配,人情重于制度,面子 大于规则。当企业步入正轨后,要 么是由于发展势头良好,因"分蛋

糕"而导致内讧,要么可能因为遭 遇挫折导致股东之间互相怪罪,容 易因权利和义务的关系不清晰不规 范而引发散伙危机。当企业里各种 潜在问题显现出来, 股东之间友谊 的小船说翻就翻, 轻则闹散伙, 要 求分家析产, 重则大打出手, 甚至 导致父子反目、夫妻分手。

据《改革开放40年浙商生存 发展报告》, 浙江省市场主体的平 均寿命为3年至5年,存活1年后在 下一年"死亡"的比例高达21.9%, 其中人合公司占有很大"份额"。企 业出现"人合困境"的根本原因是人 治色彩浓厚、法治机制欠缺。解决 "人合困境", 出路也在于法治。

日常生活中,亲戚朋友相约玩 游戏, 总是先定游戏规则。合作办 企业,对"游戏规则"的要求更 高。为了避免股东间的矛盾,必须 在一开始就确立好企业的内部规 则,特别是针对合伙协议或公司章 程,应该"先小人后君子""亲兄 弟明算账",把"丑话说在前头", 协议、章程要说得清清楚楚、明明

白白, 使合作有基础、利益有保 障、散伙有依据、分手有路径。从 而把人合企业的人情因素纳入法治 的轨道,避免出现"兄弟式合作, 仇人式散伙"等情形。

规则的生命力在于实施, 威力 也在于实施。企业的内部规则也具 有规范性与严肃性, 人合企业的股 东应树立规则面前人人平等、规则 面前没有特权、规则约束没有例 外、规则不照顾面子与人情的理 念,在企业运作过程中,让规则说 话,用制度管人。出现问题的时候, 应通过协商、调解、仲裁或诉讼等法 律途径来解决矛盾、化解纠纷。

合作者或合伙人的感情投入, 是人合企业发展的精神动力,而法 治则让这种精神动力获得可持续的 保障, 让人合企业的优势得到更充

干部心理健康问题不容忽视

戈岩平

日前,两名厅级官员的自杀, 让干部心理健康问题再次引发社会 广泛关注。一则是10月16日早 晨,成都大学党委书记毛洪涛的遗 体被找到,警方判断为溺水身亡, 排除刑事案件。另一则是10月19 日下午, 湖北省高级法院党组成 员、副院长、审委会委员、一级高 级法官张忠斌在办公室被发现自杀

随着经济社会发展,各级干部 面临的挑战日益增多, 承受的心理 压力也越来越大,如果不及时予以 疏解,很容易引发心理健康问题, 轻则影响生活质量和家庭和谐,降 低工作效率; 重则出现行为异常、 精神疾病甚至导致自杀现象。近年 来,各地官员自杀事件不断见诸媒 体,每有消息披露,公众更多关心

事件是否隐藏腐败, 但很少有人注 意,有官员涉及腐败,也有官员是 因心理健康问题。

有心理专家指出,一些干部由 于工作压力大、晋升困难等多种原 因, 出现睡眠、情绪障碍, 甚至产 生焦虑、抑郁等心理问题。其中不 少人往往以为自己能"扛过去", 刻意隐瞒病情, 既不轻易向家人倾 诉,也很少和同事吐露心声,很难 找到排解不良情绪的有效出口, 导 致"心病"日益严重,日积月累最 终导致悲剧发生。

官员心理危机的产生, 表面看 是个人问题, 但深层次上看是社 会问题。在当前社会转型期,原 有的领导模式、思维方式需要更 新,随着全面从严治党向纵深推 进,对官员问责机制的不断健全 和完善, 也使官员的心理压力倍 增。在外界看来,领导干部往往 具备过硬的心理素质与抗压能 力,因此,对待心理健康问题, 不仅领导干部自身不以为然,组 织上也很容易忽略。近年来,各 级组织对于干部心理健康问题的 关注、重视程度在不断增强,但 客观上讲,总体效果还不理想。 一个主要原因是, 现行的干部培 训往往侧重于政治思想, 相对忽 视心理健康。有些地方的组织部 门也开展谈心谈话方式的心理咨询 活动,但因担心隐私泄露,不少干 部对这样的心理咨询"貌合神离"

如何把关爱干部心理健康落实 到位,不仅要从干部个人身上入 手,也要从制度机制加以解决。只 有将提高干部心理健康素养、建立 心理健康问题干预制度、探索改革 干部管理体制机制结合起来, 采取 综合施策的办法, 才能缓解和破解 这一实际问题。

从组织层面看, 应把关心干部 心理健康摆上重要议事日程,将其 作为激励干部担当作为的重要保障 措施, 并纳入干部队伍建设的重要 内容和考核指标。从实践层面 看,应构建以心理培训、心理咨 询以及心理自助服务为核心的干 部心理服务体系,建立包括压力 管理、情绪调节、心理能力提升 等在内的系统, 使干部心理培训 走出"程式化"误区。从机制层 面看, 注重用好容错纠错机制, 减 轻干部干事创业的心理负担,对干 部在先行先试、敢抓敢管中犯下的 无意失误或过失,启动容错程序, 有效减少干部因担心出错而产生的 心理压力。

当然,还需进一步加大从严治 党力度,全面净化干事创业的政治 生态, 让每一位干部能够一心干 事、专心做事、尽心成事。

恶意出卖限售房 不能止于约谈

郑建钢

鄞州刚交付的房子,"户口" 却落在镇海,难道房子也长了腿, 会到处乱跑?记者调查得知,以假 核验码挂售二手房, 只是当前二手 房交易乱象的一个方面, 更值得购 房者警惕的是,一些挂牌的新交付 二手房房源, 尚处于限售期, 并不 能正常交易、过户(10月27日 《宁波晚报》)。

标注一个假的房源核验码, 就堂而皇之地将还没有办出产权 证的期房发布在中介机构和平 台,投入二手房交易。如果有不 明就里的买家购买了这种从法律 意义上来说产权仍然属于原房东 的房子,风险很大。假如出现房 子被司法查封、拍卖,或者被原 房东抵押等情况,给买家带来的 麻烦,可不止一点点。

挂羊头卖狗肉, 公然出售尚 处于限售期的二手房, 开了一个 很坏的先例,不仅违背了诚实守 信的基本原则, 而且极大地扰乱 了正常的二手房交易秩序。对 此,监管部门表示,这种挂售虚 假房源的情况, 一经发现, 会第 一时间要求平台方对该套房源下 架,并约谈发布信息的中介机构 和平台相关负责人。

但在笔者看来, 对那些明目张 胆的作假者,如果只是进行下架、

约谈, 而没有什么实质性的制裁 (比如经济处罚、停业整顿等),违 规成本太低,起不到应有的震慑作 用。或许等到风头一过, 那些心怀 鬼胎的投机分子又会故伎重演, 耍 出新的花样设计坑害毫无戒备的购 房者,让人防不胜防。

房产交易始终是公众聚焦的热 点,影响大,涉及面广,对于其间 出现的种种违法违规行为,决不能 等闲视之, 而应该加大处罚力度, 让破坏市场经济秩序者得到应有的 惩处。这么做,也会让遵纪守法的 房产交易者有足够的安全感,不会 因为一些市场乱象的干扰而搞得前 怕虎后怕狼, 影响正常的交易秩

当然,对于购房者来说,提高 警惕, 多长一个心眼, 及时识破交 易过程中的猫腻也相当重要。比如 认准交易合同和不动产权证书中是 否标明房屋转让限制信息:看清楚 房子的办证日期以及两年限售期是 否到了等重要信息, 避免上当受 骗。至于网上挂牌的二手房是不是 真房源,则应及时登录官方交易网 站, 通过"房源验真"进行查验, 辨明真伪。同时,及时举报那些挂 售虚假房源的中介机构和平台, 交 由监管部门处理。

让自觉遵纪守法者放心交易, 让擅长兴风作浪者无空子可钻,应 该成为房产交易市场的常态。

期盼宁波有CBA球队

10月20日,中国篮协宣布: 八一男篮正式退出CBA联赛。"八 冠王"历史寂静落幕,网上一片惋 惜之情、致敬之声。

难忘当年CBA宁波主场的火 热,难忘八一男篮的拼搏精神与 辉煌战绩。八一队不但屡创佳 绩,为国家队输送了众多优秀运 动员,而且充盈了宁波这座英雄 城市的精气神, 为市民提供了一 份"体育大餐",也提高了城市的 知名度。

要性和影响力,不言而喻。有志于 当"模范生"的城市,不能没有自 己的冠名甲级球队。时下, 不少兄 弟城市有足球或篮球的全国甲级球 队,有的甚至有两支。八一男篮的 退出, 为宁波富邦俱乐部重新组队 参加 CBA 提供了可能,期盼此事 有所进展。中国女排落户北仑是一 个成功范例,但愿重建 CBA 主场 也能获得成功。

体育文化事业对一座城市的重

正如一位网友说的,"有时怀 旧是一种情怀, 但发展是不变的主 题"。期盼宁波有CBA球队。

|公宅"智慧水库"项目招标公告

本招标项目周公宅"智慧水库"项目已由宁波市发展和 改革委员会以甬发改审批【2020】125号文批准建设,招标人 为宁波市周公宅水库建设开发有限公司,招标代理人为宁波中基国际招标有限公司,建设资金自筹,项目出资比例为 100%。项目已具备招标条件,现对该项目信息系统开发进行

公开招标 2. 项目概况与招标范围 2.1建设地点:宁波市周公宅水库。 2.2项目规模:在周公宅水库信息化的基础上,完善设 备工情信息采集系统、墒情监测系统、水面蒸发自动监测系统、智能防控系统等监测体系,实现水库监测信息全面感知

获取;构建智慧水库可视化数据大屏、大坝安全智能预警融 合展示、洪水预报调度成果融合分析展示、智能仿真模拟系 后版外、医水质、阴风风风水温度风水流流,用度水流,有量的水流,有量的水流,并进行水库服务云化及业务应用升级,实现水库多终端一体化综合业务管理及智慧化分析决策;建设水库库区中控室,并对现有机房环境进行改造;实现业务系统云化部署及数据共享,与省市级数据进行对接交互;新增监测站点及周公宅现有网络环境提升,新增网络交互;新增监测站点及周公宅现有网络环境提升,新增网络 安全及信息系统安全防护设备,保障运行环境满足二级等 保要求

2.3 招标控制价:6950531.00元。 2.4计划工期:270日历天(从开工之日起至工程竣工验

收合格之日) 2.5质量要求:国家施工验收规范一次性验收合格标

2.6招标范围:周公宅"智慧水库"项目(包括完成该项 目软件开发、设计、供货、安装、调试、检测、验收、技术培训、 保修及售后服务等所有工作,具体详见第五章"工程量清单

及技术规格书"中相关内容)。 2.7标段划分:1个标段.

3. 投标人资格要求

3.1本次招标要求投标人:自2015年7月1日(合同签订 时间为准)以来承接过单个合同金额300万元及以上类似水 利信息化建设项目(合同内容需包含防汛平台或水库管理 平台建设。若合同内容无法体现防汛平台或水库管理平 建设的,则需提供业主证明,业主证明中必须提供业主的具

3.2拟派项目负责人资格要求:项目负责人须具备高级 工程师及以上职称,专业:水利相关专业,并提供2020年7月,8月,9月连续三个月投标人为其缴纳的养老保险缴纳证

受象山县环境卫生指导中心委托,经象山县财政局同意, 定于2020年11月25日上午10时在象山县公共资源交易中心四楼

交易大厅(象山县象山港路300号四楼)举行拍卖会。现将有关事

项公告如下:

一、拍卖标的:象山县环境卫生指导中心所属的扫路车、清洗车等车辆一批(详见车辆拍卖清单),保证金1万元/辆。
二、展示与报名时间:2020年11月23日-24日(工作时间)。
三、报名地点:象山县公共资源交易中心四楼大厅。
四、报名办法:1、竞买人须在2020年11月24日下午4时前将保证金缴付至指定账户(户名:象山县产权交易中心有限公司,开户银行:中国工商银行象山支行,账号3901340009000050115,以实际到账为准),并凭银行缴款凭证至象山县公共资源交易中心4楼财务室开具保证金收据。2、竞买人携带有效证件(个人带身份证:企业带营业执照、法定代表人身份证、公章等)、保证金收据等办理报名登记手续。企业报名必须以本企业对公账户汇保证金。

环卫车辆拍卖公告编号:

3.3 其他要求:

项公告如下:

汇保证金。

3.3.1投标人不得有被相关行政主管部门限制在宁波行 政内投标的违法行为记录,且在处罚有效期内。

3.4本次招标不接受联合体投标。 3.5资格审查:采用资格后审。

4. 招标文件的获取

4.1 凡有意参加投标者,请于2020年10月26日到2020 年11月12日16:00(北京时间,下同,以下载时间为准),在宁 波市公共资源交易中心网站(http://www.bidding.gov.cn)下 载招标文件。超出上述规定期限的,招标人将不予受理。未下载招标文件的投标人,其投标将被拒绝。

4.2招标文件下载费用300元(其中电子交易平台使用费100元),售后不退。

4.3 如有补充的招标文件请关注宁波市公共资源交易中心网站,自行下载,不另行提供纸质版补充文件。

4.4本项目不接受窗口购买招标文件,有意参加投标的单位在网上购买招标文件前,须先办理宁波市公共资源交易主体信息登记。详情请登录宁波市公共资源交易中心网 站(http://www.bidding.gov.cn)查阅办事指南中《宁波市公 共资源交易主体信息登记办理指南》。 4.5《网上下载标书系统操作手册》详见宁波市公共资源

交易中心网站"资料下载"栏(咨询电话:0574-87187966 4.6有关本项目招标的其他事项,请与招标代理机构联

系。

5. 投标文件的递交

5.1投标文件递交的截止时间为2020年11月17日9时30分,地点为市公共资源交易中心(宁波市鄞州区宁穿路 1901号市行政服务中心四楼,具体受理场所安排详见当日

5.2逾期送达的或者未送达指定地点的投标(资格预审 申请)文件,招标人不予受理。 6.发布公告的媒介

本次招标公告同时在宁波市公共资源交易中心网站

(www.bidding.gov.cn)、宁波日报上发布。 7. 联系方式 招标人:宁波市周公宅水库建设开发有限公司 联系人:张老师

电话:0574-88479799

招标代理机构:宁波中基国际招标有限公司

地址:宁波市鄞州区天童南路666号中基大厦19楼 联系人:单琛耘、张亮

电话:0574-88090150 传真:0574-87425386

宁波海关涉案财物拍卖公告

动,现公告如下:
动,现公告如下:
一、拍卖标的:集装箱、钢铁废料、气体过滤器、收割机旋刀、液晶显示板、电脑显示器、连接器等(具体清单详见阿里资产处置产台)。

二、拍卖方式:有保留价的网络增价拍卖方式,不到保留价

一、相架方式:有保留价的网络增加相实方式,不到保留价不成交。
一、展示看货时间:1、网上展示时间:自2020年10月28日9:00起至拍卖结束时止:2、2020年11月2日和11月3日9:30-11:00和13:00-15:00。由拍卖公司统一安排看货,请有意向的竞买人提前与拍卖公司联系。
四、竞买手续:1、竞买人应于拍卖竞价前在淘宝网和支付宝上进行实名登记注册,并按淘宝系统提示报名并缴纳保证金。详情请参考阿里资产处置平台拍卖公告及竞买须知。2、参与钢铁废料竞拍的企业应为全国范围内注册的目通过环境影响评价企业。参与钢铁废料竞拍的企业应为全国范围内注册的目通过环境影响设化部《废钢铁加工行业准入条件》并列入公告名单的废钢铁加工企业。符合资格的竞买人须在2020年11月4日上午9时前上传《承诺书》到阿里资产处置平台进行审核。拍卖公司对竞买人资格进行审核,审核通过后方可缴纳保证金参加拍卖竞价。注:竞买人应对提供的证件真实性及未经审核的竞买等行为负一切法律责任。五、电话:0574-87848565 87848633 地址:宁波市兴宁路47-8号宁波大学商务中心6楼六、详情请登录阿里资产处置平台(网址:http://zcpaimai.taobao.com)查看。

浙江华夏拍卖有限公司

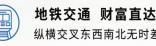




数字时代 共享共赢 云科技创造财富新商机



南部商务 精英荟萃 鄞州CBD塔尖人物专属地



纵横交叉东西南北无时差



特色经济 人文氛围 文化加持C位出道正当时

THE DIGITAL

方老师 8768 5640 8768 2017



THE FUTURE OF

项目地址:宁波市鄞州区前河南路与日丽中路交叉口东北

免责声明:内容所涉及项目的周边环境、交通、商业、位置、空间尺寸及其他配套被携等介绍的相关内容,不排除由于政府规划等原因导致变点 等协议为库。本公司保留对太宣传资料统改的权利。登请留置募帐资料、数不平行通知、建有误组了组织进行报信、最终超轻权与法公司所有

五、失信人员和失信企业不得参与竞买。 六、拍卖方式:采取现场增价拍卖方式,标的物不设保留价。 七、联系电话:0574-65762819 八、象山县公共资源全易中心网址:http://xiangshan. bidding, gov. cn. 佳和拍卖网址: www. jiahepaimai.com. 微信公众号"宁波佳和拍卖"。

根据疫情防控情况, 拍卖会时间有可能会调整, 请关

宁波佳和拍卖有限公司

受宁波海关委托,于2020年11月5日上午9时起至2020年11月6日上午9时止(延时除外)在阿里资产处置平台上进行公开拍卖活