



竺璜： 大雷山上 编织“有机梦”

记者 余建文 通讯员 卓建青

10月底，奉化溪口镇石门村大雷山的高山水稻成熟，层层梯田抹上一片金黄，宁波高雾生态农业有限公司负责人竺璜安排工人逐批收割、脱粒，包装成小袋上市。“这里是宁波面积最大的高山有机稻产区，每一粒稻米都是天然长成，别具风味。”竺璜自豪地说。

大雷山是奉化中部第一高山，主峰海拔800多米。石门村高雾畈在唐代就开始稻米种植，到清代时已开垦出连片梯田。近些年来，村里的青壮年大多下山务工，不少梯田成了荒地。

“大雷山常年云雾缭绕，土壤肥沃又没有污染，正是发展有机农业的一块‘宝地’。”2012年，溪口企业家陈义方叫上竺璜、虞如坤等几人，流转了高雾畈1200多亩荒地、山林，筹资组建农业公司发展种植高山有机水稻。

今年53岁的竺璜是溪口董村人。他当过兵，从部队退伍后在镇里的房地产公司工作过，后来自己创业，开农家办贸易行，生意做得挺红火。说起40多岁重返山村当农民，竺璜说：“我们几个老伙计年纪相当，大家对农村特别有感情，不忍看土地荒掉，希望能在大山里开垦出一片新天地。”

有机水稻的种植、生产条件非常苛刻，不能施用一点农药、化肥，不允许种植环境有任何污染。竺璜负责农场的日常生产管理，他们在海拔600多米的山坡重新规划，垦荒造田，按照有机稻米的生产要求，引入水库水、山泉水灌溉，施用菜饼饼有机肥，并采用放养鸭子、太阳能杀虫灯等方式来给稻田除草。2013年，农场出产的有机稻米提供市场，到2018年时基地种植规模达到500亩，并被纳入宁波市粮食功能区，成为高山上一道亮丽的风景线。竺璜自豪地说，基地通过中绿华夏认证中心的有机认证，农场出产的每一包稻米，从田间操作、加工到销售，全过程建立生产档案，实现可追溯。去年，农场还实行了轮休，让土地恢复地力，确保稻米的高品质。

高山有机稻味道好，但平均亩产量只有200公斤左右，仅为平原地区的四分之一左右。尽管售价每公斤40元以上，但由于产量低、人工、运输成本高，连着7年水稻种下来，农场还是年年亏。竺璜说，“要不是陈义方坚持‘有机’初心，一直拿自己的钱往里贴补，农场怕是撑不下去了。”

稻子越种越亏，总不是办法，有机农业的路该怎么往下走？竺璜他们一直在动脑筋找出路。今年，农场有了新动作，尝试种植有机杭白菊。这个项目也是陈义方牵来的。广东青云山药业公司实地考察后，决定提供技术和资金支持，农场种出的高山有机杭白菊全部由青云山公司托底包收，用于加工胎菊、朵菊干品和生产植物提取药，双方合作期5年。4月下旬，农场从桐乡采购近百万株优质胎菊，种了200亩杭白菊，高雾畈首次呈现出半亩稻一半菊的美丽景象。到10月中旬，杭白菊胎菊全部采收完毕。竺璜说，第一年种菊产量虽不太高，但胎菊品质非常好，而且不亏了，“明年准备把杭白菊种植面积再扩大”。

有机农业的开发，让沉寂已久的高雾畈焕发出新的生机。而竺璜他们还有新打算，除了种水稻、杭白菊，还栽种水蜜桃和果蔬，打造高山“花海”景点，推动山区休闲旅游。自2017年起，农场累计投资2000多万元，建设特色民宿和观光园等，目前已基本完工，准备迎客。竺璜说，发展乡村旅游，让更多人走进大雷山欣赏美景，近距离接触有机农产品，促进石门古村的复兴。“看到自己种出的东西，这份幸福难以言表。”竺璜说，做农业必须有恒心，只要踏踏实实种地，高山有机农业“梦”一定会实现。



采收杭白菊胎菊，探索高山有机新产业。(余建文 卓建青 摄)

海曙：从源头到末端 提升可回收物分类质量

记者 陈朝霞
通讯员 姚苏桓 郑水萍

“双十一”过后，各类纸箱、塑料等可回收物的数量大增，在位于古林镇郭夏村的海曙区可回收物分拣中心，分拣区的工人们忙着对纸类、塑料、饮料瓶、纺织品、玻璃五大类回收物品做进一步精细化分拣。

现场工作人员介绍，该中心自今年1月投运以来，日分拣回收物从最初的12余吨增加到目前的近50吨，这个月以来更是持续攀升。

海曙区可回收物分拣中心为海曙全域60万人提供生活垃圾可回收物分拣服务，其可回收物来自设在海曙区各机关、学校、商圈、居住小区等处的搭把手垃圾分类智能回收站。回收物数量的不断攀升，说明随着居民生活垃圾的不断增长，海曙不仅从源头高效地推动资源回收利用和生活垃圾减量化，更从末端分拣设施的完善、处置能力的提高上稳稳地保障垃圾分类质量的提升。

源头“精细化”：从“撤桶并点”到“桶长把关”

和全市其他区域一样，海曙垃圾分类工作中可回收物的回收最初遭遇了难题。由于早期规划原因，各小区普遍存在垃圾房设施老旧、垃圾桶投放点分散等设施设备不规范情况。因此，在垃圾分类推行之初，居民前端分类“大杂烩”，厨余和其他垃圾桶内混着大量的瓶罐纸盒等可回收物的情况司空见惯。

为此，从2017年6月开始，海曙区统一开展了居住小区垃圾房改建工程，在垃圾房内专门开辟出可回收物“聚集地”。随着一个个



海曙区可回收物分拣中心工人在分拣可回收物。(陈朝霞 姚苏桓 摄)

旧垃圾房的“华丽转身”，四分类引导图、垃圾房管理细则不断加码，可回收物的分拣量不断增加。

“但是，毕竟居民们长时间习惯将垃圾放在一起扔。大多数情况下，居民会将那些大纸箱收集起来卖给再生资源企业或‘破烂王’，而对酱油、米醋玻璃瓶之类的都随手扔到其他垃圾桶里。”海曙区垃圾分类办相关负责人表示，为了引导居民垃圾分类习惯，海曙区从2018年5月起，在全区居住小区推进“撤桶并点”工作，整合优化垃圾分类投放点位，还专门设置了低价值可回收物暂存点，“我们还在全市率先实行桶长指导跟进模式，对没分类、分类不准确的居民进行面对面指导，让更多的可回收物从其他垃圾里分离出来。”

据统计，海曙区居住小区共撤除了3709个垃圾桶点位，604位桶长也配套培上岗，“撤桶并点”“桶长把关”两驾马车的驱动，实现了垃圾分类质量逐步提升。

在源头下绣花功夫，换来了小区的美丽“蝶变”。位于城市中心区域的鼓楼街道中山社区呼童小区是成功开展“撤桶并点”的小区之一。中山社区便民服务中心主任管斌感慨道，过去呼童小区每个楼道口都有一组垃圾桶，其他垃圾和可回收物混投其中，分类质量差，“我们逐户做工作后推行了‘撤桶并点’，还在改造后的新垃圾房内，专门开辟了可回收物暂存点，小区的卫生环境更洁净了，垃圾分类质量明显提升，居民生活质量也随着提高。”

分类“智慧化”：从“桶边人防”到“智能技防”

随着垃圾分类源头“桶边人防”等精细化举措的实施，生活垃



呼童小区居民在新建的垃圾房投放可回收物。(陈朝霞 姚苏桓 摄)

圾分类普及率、参与率、正确率得到了有效提升，可回收物也有效地从其他垃圾内分离出来，成效明显，而下一步完善可回收物的处理途径也必不可少。“桶边督导主要集中在投放高峰期，单靠人力宣传和引导有局限性，我们还需要探索可回收物实现源头分类、有效回收和资源利用的智慧化路径。”

在南门街道柳桥社区，打造了全市首个废玻璃资源再生试点站，居民可将用剩的各类玻璃制品拿到社区兑换奖品，社区积累了一定数量的废玻璃后，运往专门的玻璃制品企业，完成废玻璃回收利用，打通玻璃制品等低价值回收物从居民家到再回收企业之间的资源利用渠道；在西门街道胜丰东苑小区，则开设了“我要换糖”回收服务平台，鼓励社区和居民加入“垃圾分类+资源回收”项目，将小区周边的资源回收站和末端处置企业联系起来。

而宁波供销再生资源科技有限公司运营的搭把手垃圾分类智能回收站的出现，则为可回收物实现智能化、系统化管理提供了新途径。海曙区垃圾分类办回收利用督导组组长汤炎军介绍，“搭把手”再生资源回收平台体系由前端回收、智能物流、集约化分拣中转和大数据平台四大板块组成，系统打造了从居民源头分类投售、物流清运、分拣中心专业处理、直达终端利用的去“中间化”回收体系，实现了可回收物的全链条智慧化管理。

目前，海曙各机关、学校、商圈、居住小区等处设有435个搭把手垃圾分类智能回收站。笔者在南门街道文化家园小区看到，靠近垃圾房几米处就设置了搭把手智能回收柜，将可回收物分为饮料瓶、纸类、塑料、纺织品、玻璃五大类。不时有居民通过手机扫码来投放纸箱、塑料瓶等可回收物，自助完成可回收物投置，可兑换现金的资源币也实时到账，操作十分简便。

终端“循环化”：从“两网融合”到“分拣中心”

汤炎军表示，在推进垃圾分类的过程中，海曙一直秉承“垃圾分类+资源回收”的理念，而实现“垃圾分类+资源回收”两网融合的关键环节就是建立分拣中心，“通过高精度的智慧物流系统将源头精细化分类投售的可回收物快速运送到区域配套分拣中心，经过分拣中心工作人员的专业化分拣打包，最后分别运至全国各地的回收公司进行回收利用，解决了垃圾从哪儿来、到哪儿去的问题。”

经过前期规划、选址建设，今年1月，占地10391平方米的海曙区可回收物分拣中心正式运营。该中心由宁波供销再生资源科技有限公司投入600万元建成，是宁波市5个生活垃圾可回收物分拣中心之一，日分拣能力达50吨。

笔者日前在现场看到，车身上标明“可回收物收运车”的厢式货车鱼贯而入，在地磅上称好重量后，司机将车开往卸货区，卸下车厢内大捆的垃圾袋；随后，分拣员

破袋将这些垃圾分门别类分拣，再输入传送机器压实；很快，一个个长约2米、宽约1.1米、高约1.2米的长方体垃圾包被打包“出炉”；又车再将它们一个个运至仓库中，全程不到半小时。

“我们搭把手智能回收柜不仅回收纸箱，居民不再需要的衣物、毛绒玩具、瓶罐罐都可以投放，基本上解决了居民家中可回收物的投放问题。”宁波供销再生资源科技有限公司运营总监徐丽娜介绍，“这些可回收物经过分拣中心精细化区分、再处理，将分门别类运往再生地企业，真正实现了资源的循环利用。”

“可回收物要实现最优化再生资源利用，从源头上有效分类是关键。”汤炎军表示，海曙区下一步将依托可回收物分拣中心的平台，对搭把手智能回收柜使用率低的小区进行重点跟进，进一步加大垃圾分类宣传力度，为实现垃圾减量化、无害化、资源化夯实保障。

基层治理创新

记者手记

垃圾分类作为一项庞杂的社会和系统工程，涉及收集、运输、投送、处理、回收等众多环节，其成效如何，考验着基层精细化管理的能力。

垃圾分类的前端源头治理，直接决定垃圾分类成败。海曙区抓住垃圾分类源头这一关键环节，借力基层志愿者，多了耐心和引导，加上宣传和监督，实现了群众满意度和垃圾分类正确率提升的双赢。

在垃圾分类推进过程中，海曙区并不是只注重形式、为分类

而分类，而是巧借资源回收站、回收企业和末端处置企业等社会资源，并搭上互联网和物联网技术顺风车，运用智能化手段，推动可回收物的末端循环利用，实现了社会和企业效益的双赢。

垃圾分类是一场“持久战”，需要多方努力，久久为功。海曙从源头到末端的精细化管理，不失为推进垃圾分类工作的好做法。也期待各地涌现更多“金点子”，扎实有序推进垃圾分类工作，真正实现垃圾分类节约资源、变废为宝、保护环境的目的。

柴桥紫石社区： 协同共治，激活乡村“一池春水”

记者 厉晓杭
通讯员 黄亦馨 叶晶晶

小到家长里短、一家一户卫生、村民致富，大到信访维稳、村居环境改善、乡村经济发展……抓牢基层、协作互助是农村工作永恒的主题。

为了激活乡村“一池春水”，近年来，北仑区柴桥街道紫石社区一直在探索新时期基层治理的方法。历经10余年，紫石社区的协同治理优势逐步显现，多方参与实现共治共享，基层治理水平跃上新台阶。

“领雁月谈”，让乡村从“共处”到“共享”

“现在不少集卡车经导航引导开进村道，既增加了村道负载，也存在较大安全隐患”“建议公交公司调整709-2公交线路周末末班车时间，方便村民出行”……日前，在新一期“领雁月谈”中，柴桥街道人大、综治办、交警中队及辖区涉及村共同参与，商议东直路（后桥—东六房段）集卡限行方案。各部门联动合作、集思广益，很快这

个困扰村民的交通难题被高效解决，并获得了大家一致称赞和认可。

何为“领雁月谈”？据了解，该平台是由紫石社区党总支于2018年年底牵头搭建的，从比邻互融、友邻共治、近邻共享等方面入手，推动村庄间互助合作，从而提升基层治理水平。

社区党总支书记张洁琼介绍，紫石社区是一个典型的农村社区，周边还点缀着5个村庄，村村相邻，存在很多公共点、公共边、公共路。换言之，片区在环境卫生、村庄设施布局、乡村治理等各方面有许多交叉点，而这些交叉点又易成为工作中的难点、堵点。为了让这些交叉点从难点变成闪光点，于是，“领雁月谈”应运而生。

“群雁高飞头雁领”。紫石社区党总支确定5个村的党支部书记为“领雁月谈”主力成员，成员们把平时走访中听到的、看到的、问到的群众需求进行梳理，编制成“月谈清单”。社区以支部活动室为中心站点，5个村支部活动室为分站点，打造了区域“1+5”领雁月谈阵地。支部书记们既能在中心站点

集中学习、同会议事，又能在分站点现场商讨、及时回应群众需求。

绿化定人定岗负责，溪坑整治一气呵成，让近邻共享和美生态；党员志愿者组成“百姓管家”，夜间巡逻守守区域“小门”，让近邻共享家园安全；共享垃圾归集点、共享装饰花场等相继出现，让近邻共享基础设施……在“领雁月谈”的引线搭桥下，各村交叉点的空白渐渐少了，共享项目日渐丰富，从“和平共处”升级为“共治共享”，辖区群众也从中得到了实惠，区域关系日趋和谐。

“芦江大阿嫂”，温情调解实现“矛盾不出村”

张洁琼说：“紫石社区一直在探索农村社区体系化治理模式，经过多年努力，社区的治理优势逐步显现，法治化水平不断提升，各类矛盾纠纷得到有效解决。”

“矛盾不出村”的实现，得益于社区充分调动基层力量参与社会治理。其中，以“芦江大阿嫂”家事调解工作室最为有名。工作室成立于2017年，现有驻庭调解员6



党员清理花田。(叶晶晶、厉晓杭 摄)

名，驻村、社调解员45名，基层调解志愿者22名，法律顾问8名，其中党员占比61%。在此基础上又成立了“芦江大阿嫂”六和党支部，下辖6个党小组。

为实现精准处置，“芦江大阿嫂”建立三色预警机制，即在初次调解时，“大阿嫂们”就根据矛盾情况分色建档立卡。矛盾激烈，无法调处，直接进入审判阶段，亮“红灯”；矛盾突出，但有点达成共识，有进一步调解的可能，亮“黄灯”；初次调解已基本达成共识，亮“绿灯”。

“我们将主要调解精力放在黄、绿两色案件上，尤其在黄灯案件上发挥各党小组作用，由村、社切入，打好调解‘情理牌’，有效遏制了矛盾的激化，争取黄变绿的

转化。”“大阿嫂”钟益芬说。4年来，“大阿嫂们”以女性特有的温婉细腻和耐心的特质，受到了当事人的信任和认可，已参与调解391起纠纷案，调解成功259件。

基层治理的有序推进，为紫石社区乡村振兴发展积蓄了新动能：如今在紫石，不用出门把费缴、文化生活日夜有、种花同时把课上，农民幸福指数节节高。

有了“芦江大阿嫂”的优秀范本，近年来，柴桥街道借助区域化党建平台，成立了“映山红”党群公益联合会，将守护环境的“大海洋”水卫士、侧重为农服务的“春苗”先锋队、助推邻里和谐的“百姓管家”等志愿者队伍纳入其中，实现治理资源的统筹，激活了乡村治理的“一池春水”。