

大聚焦·FOCUS

# 再造高质量发展新优势 宁波传统制造业聚力转型“破茧成蝶”



研发创新是甬企加快迈向高质量发展的关键砝码。(殷聪 摄)

宁波是全国先进的制造业基地，有着扎实的产业基础。但或许你想象不到，宁波同样也是一座传统的制造业城市，传统制造业占全市工业经济总量的比重超过60%。如何革故鼎新、实现“老树发新枝”成为宁波制造业迈向高质量发展的一道难题。

近年来，我市不断加码传统制造业改造提升，通过培育新动能、重构新模式、激发新活力、腾出新空间，走出了一条破茧成蝶

的高质量发展之路。

数据显示，去年前11个月，宁波传统制造业规模以上工业企业利润率达9.2%，与2019年同期相比提高1.7个百分点，较2017年提高0.9个百分点；传统制造业规模以上工业增加值率达21.4%，与2019年同期相比提高0.3个百分点，较2017年提高1.5个百分点，利润、效益实现双提升。

记者 殷聪

## 数字赋能 培育智能制造新动能

戴上特制的AR眼镜，远在北京、上海的专家也能通过工作人员的镜头，远程协助工作人员解决智能制造中遇到的各类疑难杂症；借助5G技术，智能仓储、智能物流应用变得更加流畅，彻底告别了原先WIFI的卡顿问题……在野马电池，以5G+工业互联网为牵引的智能工厂已现雏形。

在该企业的车间内，智能机器人在接收系统指令后，开始将生产线上打包成盒的电池搬运至固定的存放区域，并随手将空盒安放至生产线上。待电池盒满19盒后，系统就会发送指令运送电池。

“5G低时延、高速率、大连接的特性使AGV机器人在移动过程中的活动区域不再受限，大大提高了整个产线的生产效率。”野马电池两化办经理王建裕告诉记者，目前每条生产线每分钟可生产600颗碱性电池。不仅是效率，5G的介入也让生产线的不良率比原先降低了近30%，每条线的工作人员从原先的5人减少至1人。

随着智能制造的不断推进，像野马电池一样，借助数字赋能、实现效率提升的企业已不在少数。三

年来，我市累计实施自动化改造项目8761个，全市现有工业机器人超1万台，企业智能化改造后生产效率平均提高30%以上；在全省率先实施“5G+工业互联网”示范试点，成功打造爱柯迪等3家“5G+工业互联网”工厂；累计上云企业超过7万家。

在加码智能制造的同时，我市通过引进宁波工业互联网研究院、和利时工业互联网平台等一批重点企业、重点项目，为传统制造业智能化升级提供自主可控的信息化系统。以国内首个自主知识产权的工业操作系统supOS为例，该系统正加快形成中立、开放的工业互联网生态发展体系。

“除了原先熟悉的绿色石化业务，我们已携手聚臻、畅想等宁波软件企业，搭建了汽车零部件、智能家电等行业工业互联网平台。”蓝卓数字化运营总监戴丹告诉记者，按照计划，蓝卓将把supOS工业操作系统打造成工业领域的安卓系统，通过与软件企业、智能制造工程服务机构、通信运营商等强强联合，赋能宁波“246”万千亿级产业集群。

## 集群发展 重构产业发展新模式

引导企业主动拥抱“数字经济”，成功打造全市首个淘宝大学宁波培训中心和淘宝直播宁波服装产业带；通过建立以大数据为驱动的西装标准样板数据库，让传统的大批量生产系统变为满足个性化需求的智能生产系统……作为全国重要的纺织服装产业基地，海曙区拥有相关制造业企业1700余家。该区服装产业借力大数据、区块链、智能制造等数字化手段，“智”取商机，去年前10个月工业增加值同比增长2.5%。

三年来，我市各区县（市）立足本地优势领域，逐渐探索形成了各地的产业转型经验。截至目前，海曙服装、北仑化工、慈溪家电、宁海文体、余姚橡胶和塑料制品、鄞州汽车零部件等6个分行业已列入省级试点，象山纺织服装、江北金属冶炼加工等11个分行业列入市级试点。

与此同时，我市深入实施“246”万千亿级产业集群培育工

程，积极培育绿色石化、汽车两个万亿级产业集群和时尚纺织服装、智能家电、文体用品等一批千亿级产业集群。石化、汽车产业集群成功入选国家先进制造业集群培育计划。

在产业集群加速发展的同时，聚焦“专精特新”的制造业单项冠军成为宁波制造业的又一张“金名片”。近日，工信部公布的第五批制造业单项冠军名单中，我市15家企业获评国家级制造业单项冠军（示范企业及产品），占全国总数的8.1%，宁波单项冠军总量与增量连续多年领跑全国各城市。

三年来，我市不断开展“千亿级龙头企业-行业骨干企业-高成长企业-专精特新企业”梯队培育工作，鼓励引导企业做大做强。目前，全市拥有中国制造业500强18家，千亿级企业2家，超百亿元企业23家、超十亿元企业193家，超亿元企业2168家，累计培育专精特新“小巨人”55家。

## 创新提质 激发企业发展新活力

从构想到研发，再到工艺成熟，宁波天生密封件有限公司历时6年参与研发的“高精度高强度中厚板结构件复合精冲成形技术与装备”项目，降低了我国高技术含量模具对进口装备的依赖度，不仅使生产时间更短、速度更快、噪声更小，而且利用率也从30%增长到85%。这些技术在高铁、航空航天、汽车制造、绿色化工等领域得到了广泛应用。

宁波天生密封件有限公司的攻坚故事，是宁波传统制造业大胆创新的一个缩影。在水处理领域，宁波沁园集团有限公司凭借“节能型饮用水深度处理系列设备的研发与产业化”项目填补国内空白；在高性能纤维领域，宁波大成新材料股份有限公司参与的新型聚乙烯项目打破国际垄断，为国家的国际舞台争得一席之地；在循环经济领域，宁波大发化纤有限公司将不同颜色、成分的废旧布料“变成”再生纤维，破解了我国废旧纺织品的回收难题……

传统制造业正不断激发新的活力。去年前11个月，我市传统制造业研发支出占营业收入比重

已达1.9%，比2017年提高了0.4个百分点。在创新的助力下，我市传统制造业新产品产值率提升至35.1%，比2017年提高了1.9个百分点。

“要技术创新，也要产品创新。鼓励企业研发装备制造重点领域首台（套）产品、新材料首批次产品，加快重大关键核心技术（项目、产品）攻关是我市培育新增长点，助力传统制造业转型升级的重要途径。”市经信局相关负责人说，三年来，我市不断加快新产品推广应用。装备首台套、新材料首批次保险覆盖进一步扩大，全市累计已有109批次新材料和35台重大装备获得保险支持，投保价值为71亿元。531家企业3000余种产品入选自主创新产品推广目录。

与此同时，我市积极推进品牌标准建设，累计培育“品字标浙江制造”品牌企业151家，认定“浙江制造精品”企业140家，宁海模具产业、宁波文具产业入选全国产业集群区域品牌建设试点。三年累计主持或参与制（修）订国际、国家标准391项，主持制定传统制造业“浙江制造”标准74项。

## 综合整治 腾出产业发展新空间

“目前，我们正加紧进行LCP薄膜以及LCP纤维生产设备的调试，预计一期项目最快今年一季度实现量产。”昨日，在镇海物流枢纽港内，浙江甬川聚嘉新材料科技有限公司总经理王阳向记者展示了该企业未来的发展蓝图。按照计划，甬川聚嘉二期项目将于2022年6月底全面投产。待二期项目全部投产后，甬川聚嘉将形成年产300万平方米薄膜、3600吨LCP改性树脂、3000吨LCP纤维、500万平方米LCP纤维布以及100吨LCP微粉的综合产能，预计年产值可达到1亿元。

这块创业创新热土，一年前还是一块闲置的场地。据介绍，甬川聚嘉占地60亩，原为天地特钢的工业厂区。该企业破产清算后，土地长期闲置。2019年，镇海物流枢纽港回购了该地块，并通过招商引资，成功引入甬川聚嘉项目。

昔日“低效地”变身“高产田”的背后，是镇海掀起的一场关于低效用地（企业）再开发的变革。在宁波，通过深化“亩均

论英雄”改革腾出产业发展新空间的故事越来越多。三年来，我市对近2万家工业企业开展综合评价，实施资源要素优化配置机制，开展低效企业达标提升行动和“亩均效益”领跑者行动，全市规模以上工业企业亩均税收连续三年居全省首位。

不断加快落后产能退出。三年来，我市开展“两小企业”综合整治提升行动，大力淘汰落后产能，倒逼低效企业改造提升。累计完成“低散乱”企业整治提升7677家，淘汰落后产能涉及企业745家，盘活低效土地4万余亩，两次被评为全省“腾笼换鸟”先进市。

传统制造业绿色化转型也是宁波聚力发展的方向之一。三年来，我市以绿色制造示范创建为抓手，着力构建覆盖全产业链和产品全生命周期的绿色制造体系。全市累计入选国家级绿色工厂30家、绿色供应链管理企业3家、绿色工业园区3个、绿色设计产品80个，入选数量居全国各类城市前列。其中，2020年我市入选国家级绿色工厂15家，占全省总数的35%。

## 跨国经营20强榜单 传递出四个信号



记者 俞永均

日前，市开放型经济领导小组办公室对外公布了2020年度宁波市本土民营企业跨国经营20强榜单。均胜电子、继峰股份、中洲国际、百隆东方、东方日升、吉利汽车、奥克斯集团、力勤资源等民企脱颖而出，成为宁波本土总部经济的杰出代表。

在“十四五”开局之年公布这份榜单，笔者认为有以下几个深刻意义：

一是彰显了宁波发展总部经济的决心。去年1月，我市出台《宁波市深化改革推进总部经济高质量发展的实施方案》，提出到2022年，力争总部数量超过1000家，实现三年翻一番，努力建成长三角乃至全国总部经济标杆城市和总部生态最优市。一年来，宁波各地新引进和培育总部及类总部企业累计近100家。此次上榜的20强，是宁波本土培育的总部企业佼佼者，有的已具备跨国公司的雏形，它们把总部放在宁波，积极构建“总部-生产基地”“总部-营销中心”等跨区域产业链，布局全国、走向全球。

二是对外传递宁波继续扩大开放的信心。“十三五”以来，为有效利用国际国内两个市场，宁波民企加快了走出去的步伐，或在东南亚、非洲等地设立生产基地，或把研发中心放在欧洲、美国、日本等发达地区，涌现了海天、得力、太平鸟等一批平台型企业，支持、投保价值为71亿元。531家企业3000余种产品入选自主创新产品推广目录。

三是体现了宁波企业国际化经营能力的提升。榜单中，吉利汽车入选“2020年度宁波市本土民营企业跨国经营20强”。（徐能 摄）



吉利汽车入选“2020年度宁波市本土民营企业跨国经营20强”。（徐能 摄）

延伸阅读

## 传统制造业改造提升2.0版

重点推动传统制造业数字化、集群化、服务化、品质化、绿色化发展，向价值链中高端延伸；加快全域产业治理，破解部分地区产业空间布局不优、资源利用效率不高、新增工业用地不足等问题和矛盾，为制造业高质量发展腾出新空间……昨日，我市发布推进传统制造业改造提升2.0版三年行动计划，力争至2023年底，成为全省传统制造业改造提升标杆城市。

市经信局相关负责人介绍，结合宁波传统制造业的发展实际，我市的传统制造业改造提升新增了品质化与绿色化。与此同时，结合全域产业治理试点，我市将在三年内向传统制造业发起新一轮的“冲锋”。

按照计划，我市将全力打造产业集群示范区。通过打造绿色石化、汽车零部件、时尚纺织服

布本土民营企业跨国经营20强榜单，就是要告诉外界“甬企走出去的步伐不会停止”。市商务局提供的数据也印证了这一点：去年1至10月份，全市累计新批备案（核准）境外企业和机构116家，实际中方投资额24.29亿美元，同比增长129.4%。

三是跨国经营和海外投资是一步双赢的棋。数据显示，20强企业2019年境外资产总额为133.06亿美元，境外营收为154.95亿美元，境外员工为12.3万人，通过境外企业带动出口14.73亿美元，带动进口22.26亿美元。从税收贡献看，这些企业在宁波纳税122.02亿元，境外分支机构对所在国纳税2.78亿美元。事实证明，跨国经营不仅有利于企业自身做大做强，而且也给所在国带来了实实在在的效益。

四是宁波建设国内国际双循环枢纽城市步伐加快。《中共宁波市委关于制定宁波市国民经济和社会发展的第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》提出，“十四五”期间，宁波要形成一批现代化建设突破性标志性成果，努力在高水平全面建设社会主义现代化新征程中走在前列，建设国内国际双循环枢纽城市。跨国公司是全球投资贸易和科技创新的主力军，占据着全球资源技术和价值链的制高点。20强榜单的发布，透露出宁波将积极响应国家“双循环”发展战略，鼓励企业通过内外联通，充分发挥比较优势，加快融入全球产业链、供应链。

当前，跨国公司等总部企业运营模式和全球布局正在重新调整，新一轮“总部企业”争夺战已经打响。站在“十四五”的新起点，开放的宁波将在总部经济的航道上奋力奔跑，发布民企跨国经营20强榜单仅仅是一个开始。

（殷聪）