宁波日报 NINGBO DAILY

大进口

寻路宁波

从俄罗斯进口的货物搭载着“金华–宁波舟山港”海铁联运班列抵达宁波舟山港铁路北仑港站。（徐能 蒋晓东 摄）

记者 **单玉紫枫**

船到中流浪更急。

外贸总量连续多年领跑全省，靠实体经济起步，宁波不仅孕育出了“每4个人就有1人从事外贸相关工作”的城市传奇，2020年更是以一市的进出口额占全国的3%，其中出口额占到全国的3.57%。

如今，面对疫情重构的世界大变局，当扩大进口成为新一轮开放型经济的抓手，宁波如何在应对新挑战中赢得主动，继续以模范生的姿态，更高质量地敞开“世界的市场、共享的市场、大家的市场”，释放和分享“中国红利”？

图 示

目标

5年中东欧进口额倍增

“今后5年，我省计划从中东欧国家进口累计价值200亿美元以上的商品，其中宁波计划进口额100亿美元以上。”昨天，市领导郑重地宣布了这个重磅消息。

2月9日，习近平主席在出席中国–中东欧国家领导人峰会时特别提到，中方计划今后5年从中东欧国家进口累计价值1700亿美元以上的商品，愿积极利用中国国际进口博览会、中国—中东欧国家博览会等平台扩大自中东欧国家进口商品。市领导表示，作为中国—中东欧国家博览会举办地，宁波有责任有义务率先接过这个任务。

然而，一个不容忽视的问题是，去年宁波自中东欧的进口额仅在6亿美元徘徊。未来5年要进口100亿美元，占全国的17分之一，宁波是否有这么大的“胃口”？

“这个目标是非常务实的。”市商务局相关负责人解释道，一提起中东欧，人们大多想到的是波兰的牛奶、捷克的蛋糕、匈牙利的红酒，其实不然。单就宁波从中东欧进口结构来看，大宗商品进口就占了45%，这一块的增长空间非常大。另外，中东欧国家的机电产品、汽车及零部件、轻纺产品等具有比较优势。中国市场广阔，正在推动生产和消费升级。宁波作为中东欧商品入华的“首选之地”，扩大自中东欧进口空间很大。

为此，宁波祭出的第一个大招便是加快组建中东欧商品采购联盟，支持中东欧商品进口龙头企业牵头组建采购联盟，搭建供应链综合服务平台。利用好宁波的独特优势，统一标准、质量、规模，把宁波的中东欧贸易进一步做大。

“‘食道’大了，胃口才会跟着大。”联盟牵头企业中宁化集团总裁陈友相介绍，即将成立的中东欧商品采购联盟将结合17国特色，对接相关使领馆、商协会，整合优质特色商品、文化、旅游等行业，打通物流、金融、贸易等供应链上下游产业，搭建中东欧企业之间商贸合作平台。“具体来说，我们将通过供应链产品整合、供应链服务整合、销售渠道整合、品牌孵化、集中采购等，将宁波打造为中东欧企业进入中国市场的第一城，全面做大中东欧商品进口体量。”陈友相说。

▼中东欧商品集散地早已成了宁波的“城市名片”。（单玉紫枫 摄）

韩立萍 制图

机制

立“军令状”成为宁波新传统

2021年，15家重点企业进口增速要超10%，新增进口额要超79.6亿元。

3天前，立完新的“军令状”，起身离开市政府会议中心，君安控股有限公司总裁汪新宇突然有点恍惚。去年春天，同样是这里，同样是一个新增进口的“硬指标”，把包括君安在内的一批外贸30强企业和金融机构请到了一起。当时，受邀的11家企业被要求在上年进口额523.17亿元的基础上，新增300亿元进口额，增长近六成。

时隔一年，如今回头一看，曾经以为不可能的任务，不仅悉数“啃下来”了，还实现了逆势增长。

“去年会后，银行给我们增加了10亿元的授信，减免了200多万元费用。”汪新宇由衷感慨，这为企业抢抓进口机遇、实现跨越发展，打下了坚实的基础。也为今年企业认领新“军令状”吃下了“定心丸”。

市领导指出，“今年宁波外贸额将瞄准1.1万亿元目标，其中进口额力争实现4000亿元。”此次召集的15家企业，进口额占全市近四分之一。“政银企”再度“排排坐”，目的再明确不过：继续发挥头羊效应，全面扩大进口。

围绕目标，在场企业代表畅所欲言，一个个“堵点”“难点”接连抛出，银行、信保机构、金融监管部门则把脉问诊，开出“药方”。

“以往，企业与银行对接都是‘一对一’，像这样一次性对接12家银行行长、信保机构负责人，机会实在难得，而更难得的是，从去年以来，这已经变成宁波的‘传统’。”宁波太一进出口贸易有限公司副总经理朱影莹感慨道。去年，太一公司实现进口额6亿美元，名列全市第16位。今年一季度刚刚结束，公司已经完成了1.7亿美元进口额。“如果银行能继续在授信额度上给予支持，我们今年可以完成20%以上的增长。”朱影莹说。

在这样“一年一度”的你来我往、“一期一会”的把脉问诊中，企业融资覆盖面不断扩大，金融便利化水平显著提升，宁波的银企合作质量不断提高。

市领导表示，未来，政银企“三方会谈”要形成机制，进一步整合政银企资源优势，深化合作，为宁波外贸企业扩大进口创造更加有利的条件，实现多方合作、共赢发展，有力助推宁波进口贸易高质量发展，打造全国进口贸易便利化宁波样板。

创新

让内控渗透到进口供应链

今年一季度刚刚画上句点，“开放宁波”依然大步向前。

数据显示，仅今年1–2月，宁波实现进口额590.9亿元，增长40.3%。淡季不淡，满满的新春“购物车”，不仅折射出市场的巨大潜力，更提振着扩大进口、构建新发展格局的信心。

事实上，让进口追赶出口，正在成为外贸大市宁波的“贸易自觉”。在去年11月举行的第三届进博会上，宁波的意向订单总额跃居全国第5。

不过，从银行的角度来看，从企业的“自觉”到银行的充分信任，中间显然还有发力的空间。中国农业银行宁波市分行副行长张坚到任宁波不久，此前他的岗位是农行纽约分行副行长。从“美B”到“浙B”，他眼中的宁波进口企业有着怎样的群像？

“整体感觉非常国际化，业务量大，但是如果能在企业内部做好业务把控，建立合规治理体系，这将大大提高银行对企业的授信判断。”张坚指出，政银企“三方会谈”，进口企业呼声最高的往往是要求提高授信额度，但银行也有自身资金安全考量，如果企业内部能建立合规治理架构，把好合规关，建立风险防范体系，这对双方业务开展具有十分重要的意义。

换言之，就是企业内部自建“防导弹系统”，把合规管理武装到每一个供应链环节中。

事实上，在宁波外贸的部分“头羊”企业中，这样的架构已经出现。以中基宁波集团为例，“工贸结合”的产业链项目是其核心发展板块。企业帮助上下游工厂提供原料进口、库存管理、风险管控和产品销售等全方位运营服务，帮助工厂锁定加工利润，不断增强工厂的盈利能力和综合竞争力，形成了双赢的可持续发展格局。

近年来，中基的产业链项目从最初的稀释沥青进口加工，发展到进口PX再到PTA的产业链，此外还在进一步规划进口铁矿石加工黑色金属产业链。随着对产业链运营能力的不断提升，公司的综合供应链管理与服务能力也不断增强，继而带动大宗商品进口贸易持续快速发展。

中基宁波集团股份有限公司副总裁史良告诉记者，今年前2个月，中基已经完成进口额3.41亿美元，同比增长23%。今年，依托产业链项目，他们力争实现进口额30亿美元，争取20%以上的增长。