

**【紧接 A4 版①】**有的还应以微服私访的方式进行,这样可以了解到实情,防止出现巧言令色、阳奉阴违的现象。否则,方法不当,就难以达到预期的效果。比如,对武义县后陈村设立村务监督委员会机构的那次调研,就是按照习总书记的指示精神,以省社科院开展调查研究的名义进行微服私访。调研的同志走村看户、入农家屋,观看村务公开栏、察看村经济收支明白榜,跟村“两委”成员聊天,找村务监督委员会主任交谈,与农民拉家常,吃住也是自己安排的。这样就把真实情况了解掌握了。

习总书记关于督查工作的新思想新思路新方法,引领着全省的督查工作。他带头抓督查工作的作风,给各级干部作出了示范。各级各单位领导纷纷仿效,全省形成了督查工作“抓领导、领导抓”的浓厚氛围,不仅进一步转变了各级各部门的工作作风,而且有力地推动了各项工作的落实。

**采访组:**习近平同志在督查队伍建设方面有哪些具体举措?

**沈雪生:**习总书记非常关心督查队伍建设。我在省委办公厅工作的时候,他曾经对我说:“你是做督查工作的,有什么情况可以随时来汇报。”他作为省委书记,可以说是公务繁忙,但他从未给我规定汇报时限,有一时一谈就是一个多小时,走时还一边聊着一边送我到门口。

我记得2005年元旦,习总书记在省委办公厅上报的《2004年督查工作总结、2005年思路和安排》上作了重要批示:“我想见见督查室的同志,与大家座谈交流今年的督查工作。”见到这个批示,我们非常激动,省委书记要到办公厅一个处室来看望大家,交流座谈,这是从未有过的事情。1月7日下午,习总书记来到督查室,亲切地问候大家,还询问了工作、生活情况。听了大家的发言后,习总书记作了重要讲话。讲话中,他再次深刻阐述了督查工作的地位和做好督查工作的重要意义,反复强调进一步加强对和改进督查

督查工作的重要性,并给各级党委提出了新的要求。

聆听习总书记讲话,大家倍感亲切,深受教育。在这次会上,习总书记对督查机构和督查队伍建设提出了明确要求。他说,督查机构建设很重要,各级党委要按照权责相称、精干高效、运转灵活、协调一致的原则,进一步配齐配强各级党委督查机构;要选拔优秀干部充实到督查队伍中来,可以从基层挑选能力强、素质好的人进来,加强党委系统的督查力量。同时,要进一步关心从事督查工作同志的成长,为他们提供学习条件和锻炼机会。督查室的同志可下派到基层任职,基层优秀的同志也可以抽上来挂职,保持督查干部队伍的生机和活力。为进一步加强党委系统督查工作,可以考虑以省委名义制定一个加强和改进督查工作的意见。

习总书记亲自到省委督查室看望大家并发表重要讲话的消息不胫而走,省委办公厅又及时把相关信息以通报形式印发,在全省引起强烈反响。有的市、县委书记说,习总书记对我们树了榜样,我们也要像他那样更加重视督查工作,更加关心督查队伍建设。全省督查系统的同志更是备受鼓舞,大家表示要认真学习领会习总书记的重要讲话精神,创新方法,尽心尽责,奋发有为地做好督查工作。随后,省委、省委办公厅根据习总书记的指示精神,制定和完善了三项制度,即全省党委系统督查检查工作规定、省委督查室工作细则和浙江省党委系统督查工作制度。

从那时起,浙江党委系统的督查机构建设得到全面加强。从省委到市、县委书记都高度重视督查工作,这是习总书记高度重视、亲切关怀的结果。

**采访组:**习近平同志在浙江工作期间,还有哪些方面给您留下了深刻印象?

**沈雪生:**习总书记有广阔的国际视野和深邃的战略思维,安排工作布局、谋划长远发展总是站在全党全国

良好的精神状态,做到干一行、爱一行。

三是“乐在人和”。习总书记要求,作为领导机关的党员干部,更要讲团结、顾大局,正确对待自己和同志,与人为善、常怀善念,互相尊重、互相支持,在相互配合中加深了解,在合作共事中增进团结,努力营造“心一意干工作、竭尽全力谋发展”的良好氛围,树立自己的形象,打出自己的“品牌”。

四是“力戒浮躁”。习总书记说,领导干部的浮躁,从浅层次看是一种烦躁不安的状态,从深层次看则是为官从政的一种不良作风。力戒浮躁,最根本的是要坚守做人的操守和从政的道德,树立正确的世界观、人生观、价值观,树立正确的权力观、地位观、利益观。还要大力倡导实干精神,大兴求真务实之风。工作靠实,事业靠干。

五是“贵耳重目”。习总书记说,我们正处在一个信息化时代,一个多方面转型的阶段,与过去相比,影响决策的因素增多,决策的时效性增强,决策的风险增大,我们作出一项科学合理的决策,往往需要大量客观、真实、有效的信息。办公厅的同志担负着为省委和省委主要领导起草文稿的重要职能,更要注重实践,注重调研。“磨刀不误砍柴工”。要通过深入基层调查研究,了解情况,弄清事实,增长见识,汲取营养,充分掌握话语权,做到学以致用结合,真正为领导当好参谋和助手。

六是“求知善读”。习总书记说,在渴求知识的同时,要善于学习,做到“善读”。一方面,读书要用“巧力”,懂得取舍,注重思考。另一方面,我们也不能把读书看得太容易,读书客观上是一个去粗取精、去伪存真的过程,需要综合运用分析和概括、归纳与演绎等诸多思维方式,没有良好的知识积累,没有一种“韦编三绝”的精神,就很

难准确把握住文章的观点、作者所要表达的真实含义。总之,既要读得巧,又要读得实。

七是“戒奢节俭”。习总书记说,要自觉抵制铺张浪费的不良风气,不奢华、不浪费、不攀比,使节俭光荣、浪费可耻的意识深入人心,为积极推进“资源节约型、环境友好型社会”建设作出应有贡献。

习总书记平时和办公厅的同志接触比较多,对办公厅的工作也比较了解。我感觉,这28个字体现了他对办公厅工作理念的深入思考,真诚中肯,立意高远,极具思想性和针对性。听他讲来,我们每一个机关工作人员都深受教育和启迪。

**采访组:**您当时因为工作关系和习近平同志近距离接触较多,请您谈谈有哪些令您印象深刻的事?

**胡庆国:**习总书记在浙江工作期间,我因为服务工作的关系,确实有较多机会接触到习总书记,我讲两个印象深刻的事例吧。第一件事,是习总书记对常委会秘书服务工作很重视,经常给予指导,提出具体要求。比如常委会议题的安排问题,要求我们统筹谋划,既要有近期考虑,也要有中长期打算,“凡事预则立,不预则废”。又如会议纪要的起草问题,要求我们起草的纪要既要做到符合中央方针政策,符合浙江实际;也要做到体现会议精神,体现省委总体决策部署。后来我们把它概括为“两个符合、两个体现”。为了落实好习总书记的要求,我们对近三年来的所有上会议题进行梳理归类,把年度议题分为按《议事规则》等规定必须上会的议题,按往年惯例须安排上会的议题,按年度省委工作要点拟安排上会的议题,按省委常委临时提请,省委主要领导确定上会的议题四类。然后按照分类,梳理制订年度和阶段性常委会议议题安排计划,预留准备,适时向省委提出会议安排建议。这个

第三,习总书记非常重视倾听民声、体察民情。他到浙江工作后,每年用三分之一时间深入基层和部门倾听意见,开展调查研究。仅2005年一年就有117天在外调研,足迹遍及浙江全省各市。习总书记任省委书记不久,建立了领导干部深入基层接待群众制度,直接听取群众的意见和呼声。2003年9月18日,是习总书记第一个下访接待日。他安排省委办公厅提前通过媒体、布告,把去浦江接待群众的信息广而告之。那天,浦江县城里热闹非凡。习总书记亲自接待了一批又一批群众,与大家面对面进行沟通、交流和座谈,听取群众意见,了解群众关切,帮助群众解决了很多实际问题。当时的县委书记跟我讲,这次习总书记到浦江,不仅是深入群众体察了民情民意,更是一份一份地看,一页一页地阅,并在这些材料上划杠、批注,有的还转给有关领导和部门,或加以研究,或予以吸收,或要求整改。这项制度延续至今,拓宽了民意反映渠道,为省委科学决策、指导工作提供了重要素材。

习总书记是2007年3月离开浙江的,到现在过去10多年了,浙江党委系统的督查工作在他的理念引领下,有力推动了中央和省委决策部署的贯彻落实,对浙江经济社会发展发挥着重要作用。

**(采访组:田玉珏 薛伟江 桑照 原载4月5日《学习时报》)**

**【紧接 A4 版②】**办公厅的同志应该具有崇高理想和崇高情操的群体,体现在工作上始终满怀激情,耐得住寂寞,守得住清操,上得了高境界,优质高效地完成省委交给的各项工作任务。“在干部队伍建设方面,他鼓励干部交流、锻炼和培养,强调要加强学习,增强本领,不断自我完善。他说:“现在,大家工作在一起,学历差不多,年限差不多,谁能够提高自我、完善自我,在工作岗位上做出好成绩,谁就能获得同事们的尊重和领导的肯定。同时,要坚持岗位练兵,注重实践锻炼,注重在现有的环境里培养处理复杂问题的能力,注重在各种考验中挑重担,当‘千里马’。沧海横流,方显英雄本色。”

在2006年1月24日办公厅召开的年度总结表彰大会上,习总书记对办公厅工作提出明确要求。那天开会时,习总书记的开场白是这样说的:“我昨天晚上好好思考了一下,我想与大家交流为官从政的几点想法,希望能与大家共勉互助。”然后他掏出笔记本,翻到密密麻麻写满字的一页,开始讲了起来。会上,习总书记提出了28个方面的要求。

一是“激浊扬清”。习总书记指出,作为领导机关的党员干部,要十分注重讲政治,讲政治,讲正气,时刻牢记立党为公、执政为民的根本宗旨,始终保持“富贵不能淫,贫贱不能移,威武不能屈”的大丈夫气节,做到身在顺境而不骄纵,身处逆境而不失志,宠辱不惊,处变不乱,扎实工作。

二是“敬业乐业”。习总书记提出了三个“要”:一要精其术,对待本职工作,应常怀敬畏之心,专心、守职、尽责,尽心竭力、全身心地投入,努力成为本行业的行家里手。二要竭其力,对待事业要有愚公移山的意志和老黄牛吃苦耐劳的精神,着眼于大局,立足于小事,努力在平凡的岗位上做出不平凡的业绩。三要乐其业,始终保持

做法,后来成为我们会议秘书服务工作的一项制度性安排。习总书记提出的“两个符合、两个体现”也成为我们起草会议纪要把握的重要原则,后来我们也把它作为一项制度固定下来。第二件事,是我们在办会过程中碰到规定和惯例没有明确界定的事项,习总书记在给出明确意见的同时,对下步如何把握给予指导。习总书记说,会议服务中要处理好继承与创新的关系。创新不是推倒重来。会议服务有很多惯例,是多年经验的总结与积累,我们都要继承。但也不能被惯例束缚,要根据形势任务的变化不断创新完善。习总书记这段富于哲理的指示要求,后来也成为我们会议秘书服务工作中一直坚持并要把握的一条原则。

因为我当时参与省委有关会议服务工作较多,切身体感受到习总书记在议事决策过程中的胸怀、学识、决断能力和高超领导艺术。他站位很高,视野很广,思考很深,总是能从全国乃至全球角度看浙江发展的问题,看到问题背后的深层次原因。他这种宏观上有战略谋划、微观上实之又实的风范,令人钦佩。在日常交往中,习总书记和我们普通干部交流从来没有隔阂感,都很随和。有时在电梯里碰到习总书记,他还会和我们聊聊天,问问家里的情况,从不高高在上。习总书记离开浙江以后,我一直在省委办公厅工作。由于工作关系,经常能碰到以前和习总书记有过工作接触过的同志,我们在一起也时常谈到习总书记,想念习总书记,为我们曾经做过服务工作并受到教益而深感荣幸。大家有一个最大的共识:习总书记信念坚定,是一位极具战略智慧、为民情怀、人格魅力的大政治家,党的十八大以来以习近平总书记治国理政的新理念新思想新战略,很多都可以在浙江找到原点。

**(采访组:田玉珏 李政 原载4月5日《学习时报》)**

## 融入“双循环” 看“两城”蝶变

# 甬城东部掀起商业发展新风潮

孙佳丽 商舞 陈志鹏

甬城的东部,正掀起商业发展的新风潮。“我市将以阪急百货开业为契机,高品质打造东部新城核心商圈,加快推进‘16444’环线线面策工程落地见效。”市商务局相关负责人表示。

据了解,宁波阪急百货是日本阪急阪神在海外直接投资并运营的第一个大型商业项目,作为东部新城指挥部重点引进的旗舰商业项目,将引进LV等众多国际一线奢侈品牌,成为东部新城商圈的重要一环。目前,该项目已基本完工,计划4月16日开业,届时宁波高端零售市场的“品牌力”将得到大幅提升,为今年宁波商业发展打响关键性的一枪。

## 东部新城商圈初具规模

何谓东部新城“16444”环线线面策工程?

据了解,我市正在东部新城的版图上,谋划环湖湖新型商务商业区,打造宏泰广场、文化广场、A3区块夜产业链、阪急百货、东部新城水街与中央公园、中国银行43楼观景台等6个魅力节点,串联步行慢行、水上巴士、陆上巴士、外围骨干等4条交通线,实施灯光景观、指引系统、商旅文协同、宣传推广等4个方面工作,落实落地机制、概念规划、招商、行业联盟4项政策举措,将东部新城核心商圈打造成为真正适配国际消费中心城市的国际商圈。

如今来看,东部新城商圈已初具规模。

一方面,宏泰广场、东部银泰城等商业综合体业态布局正不定期更新。目前,宏泰广场南区已投用,宏泰水舞灯光秀、街头篮球场等特色设施落位,招商率由78%提升至90%、营业额同比提升75%;东部银泰城调整超2.5万平方米商业区域,重点引进优衣库、特斯拉、喜茶等标杆品牌,持续提升商业业态。

另一方面,复工复产以来,后塘河沿线各重点项目及商业综合体形成了“周周有精彩、月月有好戏”的人气商氛围。宁波图书馆新馆、市城展馆、宁波科学探索中心等文化平台延长夜间开放时间;文化广场持续开展“橙色集市”“夏甜出逃计划”“水景秀”等品牌文化活动;五一广场在场内组织周周甬普惠公益讲座,场外推出“全民健身日活动慢跑系列”“美食集市”等活动……

“我们还围绕后塘河两岸,打造了集都市观光、休闲娱乐、精品商业等功能于一体的夜游线路,一期沿途可以经过并观赏五一广场、市民广场、生态走廊、宁波图书馆新馆、宁波城展馆和文化广场等东部新城地标性建筑,受到了不少市民欢迎。”东部新城指挥部相关负责人表示。

为进一步凸显东部新城在宁波的核心商圈地位,据宁波区商务局相关负责人介绍,4月6日至5月5日,东部新城还将推出“潮起甬尚,盛市东来”商圈推广活动,依托东部新城商圈联盟载体,以阪急百货、东部银泰城、



图为宁波阪急百货。

宏泰广场、文化广场、五一广场等公共服务平台和商业综合体为活动主体,结合差异业态与特长优势联动互补,联动推出系列活动,盘活商圈客流。

## 全市商圈建设再放新招

根据政府工作报告,“十四五”时期,我市将促进消费扩容提质,建设国际消费中心城市,建设一批国际购物中心、网红打卡地和指挥商圈,到2025年社会消费品零售总额超过6000亿元。

东部新城商圈的建设,正是积极贯彻落实两会精神的重要体现。

“‘十四五’时期在全市商圈建设方面,我市将加快引进国际知名购物中心、高端特色主题商场、国际一线品牌体验店等高端业态,集聚一批高端商业品牌,提升消费品供给品质;合理布局高品质商圈、高颜值步行街,塑造若干标志性商业地标,构建多层次多元、特色浓郁、接轨国际的新型消费空间;推动百货店、大型超市向消费体验中心、休闲娱乐中心、文化时尚中心等新型载体转型,推进生活性服

业数字化。”市商务局相关负责人表示。

以高端化发展东部新城商圈为例,东部新城将从“现代商圈”打造、“特色街区”发展等方面,全面促进消费扩容提质,奠定宁波商业新中心的地位,助力宁波国际消费中心城市建设。

在打造“现代商圈”方面,东部新城将继续推进阪急百货、构建层次多元、特色浓郁、接轨国际的新型消费空间;推动百货店、大型超市向消费体验中心、休闲娱乐中心、文化时尚中心等新型载体转型,推进生活性服

(刘天甲 摄)