

“习总书记对浙江国企改革作出了开创性贡献”——习近平在浙江（三十二）

采访对象：童云芳，1948年11月生，浙江杭州人。1998年2月任杭州钢铁集团公司董事长、党委书记。2013年3月退休。

采访日期：2017年9月28日

采访组：童云芳同志，您好！习近平同志一向非常关心国有企业的发展，请您讲讲他第一次到杭钢调研的情况。

童云芳：一直以来，习总书记对国有企业的发展都非常重视。在浙江主持工作期间，他对我们杭钢集团公司的转型、升级、重组付出了很多心血。

2003年4月11日，他任浙江省委书记不久，就在百忙之中安排时间到杭钢来调研。在调研中，他看了几个车间，然后听取了我关于杭钢基本情况和下一步发展思路的汇报。习总书记听完汇报后作了一个非常重要的讲话。无论在当时也好，还是现在回过头来看，这个讲话都是至关重要的，为杭钢下一步的发展指明了方向。

习总书记开门见山地说：杭钢是重点企业，这些年实施了一些重点技改。我这次来，还不能称为系统地看杭钢，如果这样，还要花更多的时间。我到浙江工作半年了，也应该到杭钢来看一看。

接下来，他谈了对杭钢的企业面貌、绿化、车间的直观印象，并肯定了我们目前的发展情况。他说：“钢铁企业能有这么大一块非钢产业在公司结构里头，这是来之不易的，是符合发展方向。企业的整体效益情况、发展情况都不错，逐年发展，一年上一个新台阶。总的来看，杭钢这些年积极探索公有制多种实现形式，锐意进行企业改革，取得了很大的成绩，应该给予充分肯定。”他还说：“杭钢的发展战略、发展思路、奋斗目标都是很明确的，也是有远大志向的，同时也是因地制宜、实事求是的。主业求强不求大，符合当前抓质量、抓效益、抓内涵的要求。非钢产业的发展，现有两条腿走路，东方不亮西方亮，堤内损失堤外补，这一点很好，是非常值得肯定的。”

接下来，他谈到了杭钢下一步的发展战略，指出：在新世纪，企业必须非常牢固树立可持续发展的理念，这既是发展生产力的基本前提，又是生产力的内在体现。你们一是要建设优特钢基地，很好地围绕这一目标加以努力，不断进行技改，向国际水平看齐，达到国际标准；二是要加强管理，向管理要效益、要效率、要提高；三是要讲信息化，以信息化推动工业化，信息化与工业化相结合，是我们新型工业化的应有之义；四是要充分发挥我们浙江的区域优势，发展临港工业。现在看来，钢铁业临港发展是最佳的。近来，我看到一些动向，全国大钢铁企业，凡

关于报名参加孝闻街(中山西路——永丰路)改扩建工程项目摇号选定房屋收购评估机构的公告

为保障孝闻街（中山西路——永丰路）改扩建工程收购项目工作顺利进行，维护被收购人合法权益，根据《国有土地上房屋征收与补偿条例》《浙江省国有土地上房屋征收与补偿条例》《宁波市国有土地上房屋征收与补偿办法》等有关规定，拟摇号选定该项目的房屋收购评估机构。现将有关事项公告如下：

一、房屋收购评估内容

为保障孝闻街（中山西路——永丰路）改扩建工程收购项目工作顺利进行，维护被征收人合法权益，根据《国有土地上房屋房屋征收范围内被征收房屋、装修、附属物、旧房拆除费用（含零星工程施工）、重大设施搬迁损失、停产停业损失、工业用房一次性搬迁和临时安置费及产权调换房屋等。该项目涉及收购房屋总建筑面积约4000平方米（包括未经登记建筑）。

二、报名条件

- （一）评估机构列入2021年度宁波市房屋征收评估机构名录的；
- （二）评估机构资质等级为二级及以上的；
- （三）评估机构无不良信用记录；
- （四）报名的房地产估价机构，需自行联系一具备设施设备评估资质的评估机构一并参与报名并提供相关材料。
- 三、报名材料**
 - （一）项目评估申请书及工作实施方案；
 - （二）房地产估价机构和设施设备评估公司资质证书；
 - （三）房地产估价机构和设施设备评估公司企业法人营业执照副本；
 - （四）房地产估价机构和设施设备评估公司单位法定代表人证明书及法定代表人身份证复印件加盖公章（如法定代表人本人到场的，带身份证原件）；
 - （五）专职注册房地产估价师证明；
 - （六）房地产估价机构和设施设备评估公司单位授

是在内地的，都往沿海找发展路子。

他还特别指出，对下一步发展，浙江省都要树立危机意识，杭钢也不例外。我们确实存在着现实的危机因素，要坚持“两个毫不动摇”的方针，正视这些危险因素，发挥相应优势，扬长避短，扬长补短。一方面，国有企业是完全可以做好的，通过国有企业的改制、转制，建立现代企业制度，有序地进退，完全可以做好。另一方面，国有企业也可以在多元化发展、多种经营的同时，探索公有制多种实现形式，从某一方面讲，也是发展民营经济。

最后，他说：杭钢这样一个大型的国有企业，在我省是不多的，是占有重要地位的，省委省政府一贯支持你们的发展。今后会一如既往地关心你们，支持你们。以后有什么具体的事情，我们还可以谈。我下一步还会再找时间到这里来。预祝你们今年全面完成各项指标。

习总书记来杭钢调研，肯定了杭钢的工作，阐释了他的发展思路，给我们杭钢的改革发展和创新指明了方向。在企业发展的探索当中，我们会有很多迷茫和犹豫，习总书记的讲话给了我们信心和勇气，这对于一个企业来讲，是至关重要的。

采访组：请您讲讲杭钢转型、重组前后习近平同志做了哪些具体工作。

童云芳：习总书记那次到杭钢调研两个月之后，我们就企业下一步发展的重大计划给他发了一个请示函，大致意思是，我们计划在宁波大榭筹建一个钢铁厂，希望得到他的支持和帮助。6月16日，习总书记作出批示：

“发展杭钢，做精做强主业，省政府和经贸委做了许多工作，支持杭钢的新举措，希望抓紧论证和协调，争取早日上马。”

今后的发展可以走“强强联合”及多元化投资的道路，要全面考虑，长远考虑，充分论证，自愿结合，水到渠成地进行。又及。

习总书记在批示中明确指出了多元化投资道路的可行性。这个批示成为杭钢与民企联合重组的有利契机。不久，民企宁波建龙钢铁有限公司（以下简称宁波建龙）在建厂过程中遇到了国家宏观调控，无法独立完成项目，面临停产危险。在习总书记指导下，我们放弃了大榭项目，转而和宁波建龙进行联合重组。

这个过程中，习总书记明确表示支持我们积极探索公有制的多种实现形式，支持我们与民企联合，走混合所有制的道路。这个思路，既支持了国有企业，也支持了民营经济。所以，他第一次视察杭钢时的讲话和后来意义重大的批示，不仅转变了杭钢这家国有企业的命运，也转变了相关民营企业的命运，使双方都走上了合作共赢的良好发展轨道。这个意义是十分深远的，对今天的国企改革有着深刻的启示意义。

为了促成杭钢的顺利重组，习总书记曾经亲自找中央领导汇报，前后共有3次。他向中央领导说明了情况，尤其是讲清楚了重组的战略意义。作为一位省委

权委托书、受托人身份证明；

以上材料均需提供原件、复印件(加盖单位公章)。

四、评估机构选定程序相关事项

（一）先由宁波市海曙区鼓楼街道房屋征收（拆迁）办公室按照报名条件对报名的评估机构是否符合条件进行审核。审核通过后的报名单位顺序号于4月15日14:30在孝闻街107号103室通过抽签确定，该抽签活动委托信业公证处进行公证。

（二）通过随机摇号方式确定最终评估机构（时间地点另行通知）。具体方式：在上述已抽签确定的报名单位顺序号中随机摇号产生其中一个号码，该号码相对应的评估机构即为该项目的评估机构。

（三）参加本次报名及摇号选定房屋征收评估机构的候选评估机构须在规定时间内报名，并在规定的时间内参加现场抽签及摇号。已报名但未在截止的时间内参加抽签和摇号活动的，视为自动弃权。

五、评估收费标准

根据《宁波市住房和城乡建设委员关于下发<实施宁波市国有土地上房屋征收与补偿办法的若干意见>的通知》（甬建发〔2015〕75号）第十四条，该项目涉及的被收购房屋价值、产权调换房屋价值评估费用，按照评估价值的3%下浮10%的比例确定。非住宅房屋停产停业损失、重大设施搬迁损失、工业用房一次性搬迁和临时安置费等评估费用，按照评估价值的1%下浮10%的比例确定。

六、报名时间和地点

- （一）报名时间：2021年4月15日上午9:00—11:30
 - （二）报名及抽取顺序号地点：孝闻街107号103室
- 联系人：钟老师 联系电话：83866297
郭老师 联系电话：87198861
- 宁波市海曙区鼓楼街道房屋征收（拆迁）办公室**
2021年4月13日

书记，他能够这样亲力亲为地为我们一个企业做工作，是非常令人感动的。其间，我去了几次习总书记的办公室，都是为了谈杭钢重组的事情。当时，事情在操办过程中遇到很多困难，我的压力很大，内心很纠结，好像心头压着一块大石头。但是，只要他跟我聊上几句，我心里就会豁然开朗，身上的包袱好像都卸掉了。习总书记作风质朴，平易近人，很有亲和力，讲话很实在，能讲到我的心里去，这是他的人格魅力所在。他平时事情很多，也特别忙，但是每当我有重要的事情向他汇报，他都会在一两天之内抽出时间接见我。我汇报工作的时候，他都耐心地听我讲，还拿出笔记本记下来。习总书记朴实的工作作风，给我留下了深刻的印象。

功夫不负有心人，杭钢的重组方案得到了国家发展改革委的同意。2006年3月16日，国家发展改革委下发《关于结合杭钢结构调整对宁波钢铁项目重建及项目核准的批复》，核准了宁波钢铁项目。最终，经过复杂的运作和谈判，重组了新的宁波钢铁有限公司（以下简称宁钢）。这次重组凝聚了习总书记的心血，也充分体现了习总书记混合所有制的发展思想，非常具有战略意义。

采访组：重组之后，习近平同志又到新组建的宁钢进行调研，请您讲讲这次调研的经过。

童云芳：重组之后，宁钢仍然保持400万吨的产能平衡，没有增加，这是符合国家发展改革委规定的，也不影响宏观调控。2006年5月1日，宁波建龙项目正式投产。7月7日上午，在宁波南苑饭店召开宁波钢铁有限公司第一次股东会。会议通过新公司章程、《股东协议书》、董事会、监事会等组成。接下来，7月11日上午，宁钢在北仑影剧院召开“公司全面复工员工动员大会”。时隔不久，9月15日，习总书记到宁钢来调研。新组建的宁钢，不再如之前的杭钢一样是纯国有企业了，而是一个混合所有制企业。所以，调研之后的座谈会，不仅有我们杭钢的老班子成员参加，还有两位民营企业参加。当时，我们也没有办公楼，就在一个简易的工棚里面座谈。我们把恢复建设的情况，向习总书记作了汇报，他听了之后，作了一个极其重要的讲话，讲得非常真诚，很感人，也很客观，同时具有很强的前瞻性和独到的战略眼光。

他首先说，说起宁波建龙项目，可谓一波三折，一言难尽。我们与你们一样感同身受，都共同经历过这么一个过程。习总书记这句话道出了我们的心声，一下子拉近了大家的距离。

接下来，他对在场的两位民营企业家说，从发展方向上讲，杭钢也要进行现代企业制度改革，你们去和杭钢谈参股的事，我们不采取长官意志，也不采取政府行政决策。对于在宁波建钢厂，省委是没有异议的。那个时候，我们是整个浙江产业布局，以及钢铁产业在整个经济结构中的地位出发，考虑建钢厂的。在宁波建设钢铁项目，可以多元化地发展浙江钢铁产业，使浙江自产钢铁规模与浙江生产力水平相适应。杭钢只有300万吨产量，而全省有2000万吨的需求量，将来还会增加，如果新建钢厂能达到1000万吨以上的规模，浙江就能自给了。我们有这么好的港口，这么好的外部条件，做好这些事情是有可行性的。

接下来，他简单回顾了促成重组的过程，希望我们能够珍惜现在的大好局面。他说：积极争取中央对这个项目的体谅和支持，这一步很关键。说实话，当时你们都不同意这个方案，你们都有各自的理想方案，但是发展有它的必然趋势，不能以个人的意愿为转移。所以，这个方案也是很不容易才得来的。杭钢有其理想发展道路，既要留下老杭钢，又要发展新杭钢，之前已经筹划一个方案——大榭项目，而且这个方案是按1000万吨目标去做的。如果完全从国有企业角度，杭钢可以表个态，说宁波建龙的事他们不管了，他们原先的方案，省里不要变，还要继续搞。光这么一句话，最起码宁波建龙的复工就会变得遥遥无期。到那个时候，设备日晒雨淋放上两年还可以，队伍还能再放两年吗？我们没有这么做，也不能这么做。我们也感谢你们两家能够顾全大局，从实际出发。如果谈不下来，股东之间不配合，又回到原来的问题上，前面谈的都白搭。你们当时想，一定要尽早复工，2000多名职工摆在那儿，发不了工资，最后要遣散，这就会带来社会稳定问题。另外，国有企业也要发展壮大，我们也不能让国有企业说垮就垮了。如果造成资产流失，我们要承担责任。在中央的大力支持下，这个项目顺利审批了，时过境迁，又发生了一些情况，后来你们又进行谈判，这都是正常的，现在又达成了共识。现在这样的方式，既让杭钢相对控股宁钢，为杭钢以后的发展打下基础，又让民营经济持有一定的股份，支持民营企业的发展，民营企业的积极性也没有受到影响，两全其美。

最后他说，风物长宜放眼量。只要我们尽早复工，尽早竣工，尽快投产，尽快形成规模，其他都不在话下。你们之间磨合有一个过程，现在磨合到这个程度，我感觉已经很好了。按这个目标，明年一季度出钢，后年一季度出铁，达到400万吨生产规模。在浙江，新的宁波钢铁有限公司具有一个特殊的体制，这是一种创新，要走体制创新、技术创新、产品创新的路子，实现“六个最”（即“吨钢投资最省”“吨钢占地面积最小”“工艺布局最紧凑”“人均劳动生产率最高”“环保国内

最好”“国际竞争力最强”）。在这方面，我们会提供支持和协助。

当时，我们正处于重组之后的建设关键期，习总书记那次调研时的讲话起到了很大的指导和促进作用。这番讲话，充分体现了习总书记重铸宁钢的战略眼光，也体现了他坚持“两个毫不动摇”，支持两种所有制发展的坚定决心。他不仅很好地把握了宏观调控下的企业转型，维护了国有企业的利益，也兼顾了民营企业的利益。

采访组：重组之后，发展情况如何？是否达到了预期的效果？职工安置的情况怎么样？

童云芳：宁钢的生产启动之后，杭钢这边的产能逐步减少，宁钢那边逐步增加到400万吨，这前后经历了10年时间，杭钢的产业一点一点全部挪过去了，并实现了12000多人的分流，整个过渡期非常平稳。2015年底，在G20杭州峰会召开之前，杭钢彻底关停了，顺利完成转形。10年的平稳过渡，从杭钢到宁钢的重组，成为去产能的典型。习近平总书记听到杭钢关停的消息，第一句话就是：“一定要把职工安置好。”后来，他的这句话传到杭钢职工们的耳朵里，大家都非常感动。事实上，我们按照习近平总书记的指示，确保职工安置工作落实到位。1.2万多人得到妥善安置。杭钢的安置工作做得好，全都依赖于习总书记当年重组宁钢的战略部署，使我们从杭钢到宁钢实现了平稳过渡，也使我们企业有实力来安置职工。职工的生活基本上没有受到企业关停的影响。

习总书记当年支持重组宁钢，是有深远战略意义的。杭钢的钢铁虽然关停了，但杭钢集团依然还是作为一家重量级的钢铁企业继续存在着。2016年，杭钢的钢铁和其他产业的销售有700多亿元，利润有13亿元。我在想，如果习总书记没有问过这个事，没有费心费力地为我们多方奔走，我们也不可能顺利重组，杭钢这个企业将不复存在，1.2万多名职工的安排就更难说了，搞不好就有可能抛向社会，给社会造成巨大负担，也给这些职工的家庭和未来蒙上一层阴影，这个后果是不堪设想的。

正是因为习总书记发展思想的指导和他对杭钢发展的重视，杭钢不仅没有消失，而且一直顺利发展。回顾历史，习总书记在浙江主持工作的几年，是杭钢发展最快的几年，并很快顺利地实现了重组和转型。这是有数据可以说明的：2002年，我们的销售总额是95.6亿元，其中钢铁是48.2亿元。习总书记是2007年离开浙江的，这一年，杭钢的销售总额达到412.87亿元，其中钢铁是127.55亿元。不到5年时间，我们的销售总额增长了3倍多，非钢产业收入的比重也逐年增加。现在的杭钢，拥有绝对控股的宁钢，还有环保、贸易、教育、房地产、金矿、酒店等多种产业。习总书记不仅成功推动了宁钢重组的方案，落实了中央宏观调控的政策，又妥善处理了宁波建龙的后续问题，使多方利益实现了最大化。

这一切，体现了习总书记处理重大问题的眼光、胆略、智慧，体现了他关于国企改革发展的思想。杭钢的成功转型和重组，其实是他主政下的浙江快速发展的一个缩影，也体现了他鼓励我们走多元化投资道路的重要意义。他对浙江经济发展的思路是高瞻远瞩的。我们杭钢，在浙江整个经济生态中，是一粒棋子，而习总书记对浙江经济发展有一个全面的布局，在浙江主持工作的近5年时间里，他把这局棋下活了。

采访组：在您看来，习近平同志当年积极推进杭钢与民企实现重组有哪些意义？

童云芳：习总书记在浙江工作期间，大力推进国有企业深化改革。2004年6月23日，他主持省属国有企业改革座谈会，我有幸参加。习总书记会上讲的两句话让我至今难忘，一句是“不同类型的企业要采取不同的改革方式，不搞一刀切”，还有一句是“可以通过招标、招募等办法引进战略投资者，实现产权主体多元化”。

那次座谈会后，不少省属国有企业门庭若市，战略投资者纷至沓来。杭钢也接触了很多境内外投资者，有马来西亚的外企，也有国内知名的民营企业。现在看来，习总书记具有高瞻远瞩的非凡胆识和实事求是的独特眼光，他鼓励国有企业积极引入境内外各类战略投资者，通过多种形式获得战略资源和要素，提升品牌、管理、技术，不断做大做强做优国有企业。习总书记不仅对宁钢重组付出了巨大心血，而且对浙江国企改革作出了开创性贡献。从他那开始，浙江打开了国有经济和民营经济相互融合、相得益彰的局面。如今，各种所有制经济不断融合，混合所有制经济迅速发展已成为浙江经济的一大特点。

回顾历史，习总书记当年在杭钢调研时的讲话，在宁钢调研时的讲话，还有在国有企业改革座谈会上的讲话，都体现了他对国企改革战略思想。今天，我们看到，党的十八大以来习近平总书记对国企改革的提法，与他在浙江时的工作思路是一脉相承的。

习总书记当年引用“风物长宜放眼量”这句话，就是告诉我们要目光长远，立足未来，不能走死搬硬套的老路，而要敢于创新和探索。现在，他提出创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，着眼于全国的发展大局，为我国的发展指明了方向。

（采访组：邱然 黄珊 陈思
原载4月12日《学习时报》）

宁波国际贸易展览中心12号馆(监理)招标公告

1. 招标条件
本招标项目宁波国际贸易展览中心12号馆已由宁波市发展和改革委员会批准建设，项目代码为2020-330212-72-03-128974，项目业主为宁波市国际贸易投资发展有限公司，招标人为宁波市国际贸易投资发展有限公司，招标代理人为德威工程管理咨询有限公司，建设资金自筹解决。项目已具备招标条件，现对该项目的监理进行公开招标。

2. 项目概况与招标范围
建设地点：本项目位于宁波市国际贸易展览中心西南角，东至承源路，南至民安路，西至江澄路，北至国贸街。
建设规模：规划占地面积41651平方米，拟建设4幢塔楼及裙房，总建筑面积约399142平方米，最终以规划部门审批后的数据为准。

项目总投资：440000万元。

标段划分：2个。允许投标的标段数：2个。投标人须同时参加2个标段的投标，但最多只能中一个标段。

Ⅰ 标段招标范围：本工程T4楼等的桩基及地下室基础工程、主体工程、安装工程、幕墙、空调、智能建筑、装饰装修及二次精装修、电梯、泛光照明等Ⅰ标段施工范围的施工全过程和缺陷责任期间的监理工作。

Ⅱ 标段招标范围：本工程T2楼等的桩基及地下室基础工程、

主体工程、安装工程、幕墙、空调、智能建筑、装饰装修及二次精装修、市政附属及景观绿化、电梯、泛光照明等Ⅱ标段施工范围的施工全过程和缺陷责任期间的监理工作及全过程临时设施的监理工作。

Ⅰ 标段工程概算约13亿元-15亿元；Ⅱ标段工程概算约11亿元-13亿元。以上为暂定标段划分，实际标段划分以施工标段划分为准。

质量控制目标：同各标段施工质量要求。
安全控制目标：同各标段施工安全要求。
进度控制目标：同各标段施工进度。
监理服务期限：从各标段合同签订后开始至各标段工程缺陷责任期结束、且工程结算审核完成止。本工程缺陷责任期24个月。

3. 投标人资格要求
3.1. 投标人须具有合法有效的企业营业执照，具备房屋建筑工程监理甲级资质或工程监理综合资质。
3.2 本次招标不接受联合体投标申请。
3.3 拟派总监监理工程师须具备国家注册监理工程师资格，注册专业为房屋建筑工程。
3.4 拟派总监监理工程师应在本项目（同一工程项目分段发包或分期监理的除外），拟派总监监理工程师在“宁波市建筑市场

信用管理系统”中的未解锁项目视为在建项目，因特殊情况未能解锁的，在资格审查申请文件中提供经建设行政主管部门或其委托相关机构确认的证明材料。

3.5 其他：(1)企业注册地在浙江省行政区域以外的投标人，须通过浙江省住房和城乡建设厅的登记；(2)投标人及其拟派总监工程师须按宁波市建筑市场信用信息系统要求完成录入。
3.6 投标人及其法定代表人、拟派总监监理工程师不得为失信被执行人。在中标候选人公示前，招标代理人对中标候选人及其法定代表人、拟派总监工程师失信信息进行查询（具体以中标候选人公示日前“信用中国”网站www.creditchina.gov.cn查询为准），如为失信被执行人的，取消其中标候选人资格，重新招标。
3.7 投标人及其法定代表人、拟派总监监理工程师不得具有被相关行政主管部门处罚且限制在宁波行政区域内投标的不良行为记录，并在处罚有效期内的情形。

4. 招标文件的获取
4.1 凡有意参加投标者，请于规定的招标文件下载时间内(北京时间，下同，详见时间安排表)登录宁波市公共资源交易中心网站(<http://bidding.ningbo.gov.cn/>)自行下载招标文件，未购买招标文件的投标人，其投标文件将被拒绝。
4.2 招标文件下载费用300元(其中电子交易平台使用费100元)，售后不退。

4.3 未在网上购买(下载)招标文件的单位，其投标文件不予受理。

5. 投标文件的递交
5.1 投标文件递交的截止时间(即投标截止时间，下同)详见时间安排表。

5.2 本项目为远程不见面开标，所有投标文件均采用电子格式，由投标人在投标截止时间(详见时间安排表)前上传至宁波市公共资源网上交易系统(<http://ggzy.bidding.gov.cn/g0822/t9/login.jsp>)。

5.3 逾期上传的投标文件，招标人不予受理。

6. 招标公告发布
本次招标公告同时在宁波市公共资源交易中心网站(<http://bidding.ningbo.gov.cn/>)、宁波日报上发布。

7. 联系方式
招标人：宁波市国际贸易投资发展有限公司
地址：宁波市鄞州区会展路
联系人：叶工
电话：0574-87990893
招标代理机构：德威工程管理咨询有限公司
地址：宁波高新区星海南路100号华南大厦七楼
联系人：王灿、秦元根
电话：13738483717、0574-87686672
传真：0574-87686776