

张文宏的“节欲”和瑞安中学的校训

教师爷·差评师

随思录

易其洋

因为新冠肺炎疫情，恐怕没几个人不知道“张文宏”这个名字。张文宏，温州瑞安人，求学和工作在上海，现任复旦大学附属华山医院感染科主任。在他身上，有着温州人的精明务实，也有着上海人的精致开放。别的不说，光是能把防疫专业知识讲得那么通俗易懂，就足以让人信服。

1

在一部纪录片里，科室开会，几位学生发言，疲累的张文宏，趴在桌子上睡着了，电脑还开着，屏保画面上显示着四个词：正直、谦逊、踏实、节欲。这四个词，就是张文宏的人生信条。

人之自律，“正直、谦逊、踏实”常见，少见的是“节欲”。

人吃五谷杂粮，而有七情六欲。“七情”最早见于《礼记·礼运》：“喜、怒、哀、惧、爱、恶、欲，七者弗学而能。”《三字经》记载：“曰喜怒，曰哀惧，爱恶欲，七情俱。”欲，是人学就会的“七情”之一。

《吕氏春秋·贵生》首先提出“六欲”概念：“所谓全生者，六欲皆得其宜者。”东汉哲人高诱，对此作了注释：“六欲，生、死、耳、目、口、鼻也。”泛指人的生理需求或欲望。后来，有人把“六欲”概括为求生欲、求知欲、表达欲、表现欲、舒适欲、情欲。人之“全生”，

是因为“六欲”得到了适当满足。

人之欲望，与生俱来。人有欲望，才会对世界充满好奇，对生活充满期待，才会有奋斗心、上进心。这是人幸福的起点，也是人痛苦的根源——欲望满足了，自然愉悦幸福；欲望得不到满足，难免伤心痛苦。

所谓“情太切伤心，欲太烈伤身”，人的欲望一旦得不到满足，或者过分膨胀，随之而来的，就是无尽的烦恼甚至沉重的灾祸。

《韩非子》有言：“贪如火，不遏则燎原；欲如水，不遏则滔天。”无论是读历史，还是看当下，一些人之所以身败名裂，身陷囹圄，根源就是，控制不了自己的权力欲、金钱欲、美色欲，欲望难填，贪得无厌。《道德经》云：“知足不辱，知止不殆，可以长久。”人懂得节制欲望，适可而止，才能有长久的平安。

张文宏将“节欲”纳入人生信条，是难得的清醒，也是种生存智慧。

2

每所学校，几乎都有校训。但许多校训，大同小异，让人傻傻分不清，泛泛记不住。

我记住过几个校训：一个是新华社记者拍摄云南贫困地区的一所小学，墙上写着一行字：老师要有老师的样子，学生要有学生的样子。干啥的没啥样，是世道败坏的一大明证。还有像河南郑州市第五中学的校训：灵智并进，业体一身；江苏徐州市奎园小学的校训：行健致远，静水深流，强调身心兼修，德智并进，务实低



瑞安中学校训（王毅 摄）

调。还有西南政法大学的校训：博学笃行，厚德重法。懂法的人，不是仗着法律才智，钻法律的空子甚至知法犯法，而是既要重法，更要厚德。

瑞安中学，创办于1896年，号称“浙江省历史最悠久的普通学校”，众多学子学有专长，声誉卓著，张文宏就是其中之一。八字校训“甄综行艺，以应时需”，源自清末朴学大师、甲骨文字研究开山鼻祖孙诒让先生为学记馆（瑞安中学前身）撰写的《瑞安新开学记馆叙》。

甄，本义为制造陶器所用的转轮，比喻陶冶培养人才，如陶匠制作陶器。术，指学术、技术。艺，指技能。《周礼》中，六艺指礼、乐、射、御、书、数。甄综行艺，意思是陶冶造就具有综合素质的人才；以应时需，意为培养适应时代潮流和社会需求的人才。

如果不是新冠肺炎疫情，张文

宏就算在医学岗位上卓有成就，怕也不可能“名满天下，万人称颂”。所谓“时势造英雄”，也可以说“英雄造时势”，如果不是学有所长，技能在身，张文宏不可能站上时代舞台，做出那么多专业性判断，提出那么多科学化建议，说出那么多暖人心的话语。学子求学钻研，甄综行艺，既为安身立命，更为以应时需——当国家需要时，民族需要时，人民需要时，既有挺身而出的胆气，又有应对时艰的术艺，那所学就有了别样的价值，人生也便有了不一样的意义。

新冠病毒也许有一天会消失，但历史将会永远记住张文宏，以及像他一样“甄综行艺、以应时需”的国之勇士，记住他们奉行的正直、谦逊、踏实、节欲等人生信条，以及引导和培养他们“甄综行艺，以应时需”的学校和老师。

什么是跑道模式

新知

高翔

跑道模式是一个非常形象的新提法。在“跑道”上赛跑是有别于在旷野中奔跑的。“跑道”明确了选手的努力方向，规定了达成目标的实现路径和成员需要遵守的普遍规则。对应到公共管理，我们可以把跑道模式理解为政府为了某个特定目标而采取的有组织行动方式。

为什么要重视跑道模式

组织和市场是协调一大群人集体行动的两种理想类型。其中，市场建设在每个个体分散决策的基础之上，它可以是资源配置的有效方案。但是，由于交易成本的存在，市场并不总是能够促成高效的集体行动。为此，我们需要建立有形的组织，通过集中决策、统一目标、明确分工、设置等级、出台规范、提供激励等方式，积极引导组织成员的一致行动。

真实世界的政府治理会根据实际

需要混合使用市场和组织这两种方式。如在改革开放早期，我国的纵向政府间互动方式更接近于市场机制。其中，上级的主要任务是设定大致的政策目标，根据各地的目标达成情况给予反馈、奖惩。一些学者把它概括为“锦标赛模式”。

进入全面深化改革的新阶段以来，纵向政府间的互动方式开始发生变化，更加突出了“顶层设计”与“地方实践”的良性互动。跑道模式就是在省域治理中高层级政府积极落实中央顶层设计、切实引导地方治理实践的具体表现形态。它意味着上级会对下级的工作给予更加细致的引导和规范，表现为三个方面：一是紧密围绕全面深化改革的总目标设置更加综合、具体的政策目标；二是为各级政府及其部门确立行为规则和标准规范；三是不但在结果意义上考察各地的治理绩效，还要充分了解各地的行政过程。

总的来说，跑道模式更加注重政府作为一个整体的有组织行动。对政府自身运行来说，跑道模式可以通过建立清晰的组织内部的互动规则和标准规范，增进跨部门、跨层级和跨地区的协同互动，助推形成整体智治的现代政府治理新形态。对公共治理而言，跑道模式也能够通过构建更具一致性的整体性政府，更好地满足人民群众的公共服务需求，打造适应全国统一市场的最佳营商环境，适应长三角高质量一体化发展和构建新发展格局等新发展需要。

有效实施跑道模式的关键

以“顶层设计”和“地方实践”的良性互动为目标，跑道模式的有效实施需要特别重视两个要点。一是以变革型组织为重点，保持高水平组织理性。跑道模式隐含

了组织理性的前提假设，即组织设定的目标合理，各项规则规范都能保证目标的充分实现。专业化可以保证成为理性化的重要来源，但专业知识理应是动态的，是经得起鲜活的实践检验的。也正因此，高水平的理性组织一定是变革型组织，它意味着组织需要以理性之光祛魅，始终以开放的态度鼓励组织成员基于实践经验共同参与优化组织目标、完善组织的制度规范和标准体系。

二是认识到理性的限度，为适应型组织留出空间。公共行政的早期理论特别重视建立普遍性规则，以便“将政府从经验性的混乱中拯救出来”。公共组织可以发挥行政人员的积极性、主动性，制度设计的关键在于如何恰当激励，而不仅仅是加大控制。

（作者为浙江大学公共管理学院教授
来源：浙江日报）



张莉

2021年7月，被誉为全球航运中心城市繁荣指数的“2021新华·波罗的海国际航运中心发展指数”发布，宁波、舟山，首次跻身全球航运中心城市综合实力排名前10，较2015年排名上升13位。

这份成绩单，折射出宁波舟山港一体化不断加速的缩影。本世纪初，宁波、舟山两港，通过资源整合、优势互补，积极探索一体化发展模式。经过近20年的建设，如今，宁波舟山港已成为推动区域发展的重要引擎和服务长三角一体化发展、“一带一路”、“双循环”等国家战略的重要支点。

宁波舟山港概况及一体化推进背景

2003年，中国港口投资体制改革后，港口密度不断加大，一些区域内地理位置接近、货种重叠的港口之间竞争加剧，合作也不断强化。长期以来，宁波、舟山两港虽地处同一海域，使用同一航道和锚地，拥有同一经济腹地，但由于行政体制束缚，被一分为二，由此造成规划、建设、管理上的相互分割，宝贵的岸线资源难以优化配置，严重影响港口资源优势发挥及竞争力提升。两个港口的一体化整合，势在必行。

一体化之后的宁波舟山港，包括北仑、洋山、六横、衢山、穿山等19个港区，有生产泊位620余座，其中5万吨级以上大型、特大型深水泊位90余座。目前，宁波舟山港集装箱航线达272条，联通世界100余个国家和地区，600余个港口，是中国沿海主要港口和国家综合运输

回望过去近20年 宁波、舟山两港是如何走到一起的

体系的重要枢纽，中国国内重要铁矿石中转基地、原油转运基地、液体化工储运基地和华东地区重要的煤炭、粮食储运基地。

宁波舟山港一体化建设历程

2002年12月20日，时任浙江省委副书记的习近平同志第一次到宁波视察调研时，指出要深入研究宁波、舟山深水港的功能和布局，运用市场机制，逐步推进宁波、舟山港一体化发展，实现效益最大化。

2003年初，《宁波—舟山港口资源整合规划》出台，拉开了一体化序幕。2004年初，宁波港参与的舟山金塘岛大浦口建设6个集装箱泊位和一个多用途泊位项目启动，标志着一体化合作开始运行。

2005年5月，宁波舟山港一体化建设领导小组成立。同年12月20日，宁波舟山港管委挂牌。习近平同志参加挂牌仪式，并且在挂牌仪式上指出，港口建设将是浙江省经济发展中的大手笔，港口建设重点在宁波、舟山港一体化。2006年1月1日，“宁波—舟山港”名称正式启用。

2015年，宁波舟山港实现以资产为纽带的实质性一体化。2016年，浙江省海港集团、宁波舟山港集团实现深度融合，宁波舟山港股份有限公司注册成立。2017年，宁波舟山港成为全球首个年货物吞吐量超“10亿吨”的大港。

港，为国家发展作出更大贡献。

为深入贯彻落实习近平总书记对宁波舟山港发展作出的重要指示，宁波舟山港牵头编制了《高水平建设世界一流强港实施意见》《加快现代航运服务业发展指导意见》，加快打造“枢纽港、物流港、贸易港、服务港、智慧港、绿色港”，不断扩大市场。中国加入世贸组织后，为充分适应“两头在外”的外向型经济发展，两港一体化概念的提出，到国家海洋发展战略纵深推进，两港一体化迈出实质性一步，到高质量扩大对外开放水平，两港一体化的转型提质，再到后疫情时代努力打造“双循环”重要战略支点，两港一体化的深化发展，宁波舟山港始终朝着习近平总书记提出的“宁波舟山港在共建‘一带一路’、长江经济带发展、长三角一体化发展等国家战略中具有重要地位，是‘硬核’力量”的目标砥砺前行，创造了世界港口发展史上的奇迹，成为名副其实的世界第一大港。

宁波舟山港一体化建设的启示

宁波舟山港一体化是积极服务国家战略的体现。宁波舟山港一体化推进中，一开始便被赋予服务国家发展战略的时代使命。

中国加入世贸组织后，为充分适应“两头在外”的外向型经济发展，两港一体化概念的提出，到国家海洋发展战略纵深推进，两港一体化迈出实质性一步，到高质量扩大对外开放水平，两港一体化的转型提质，再到后疫情时代努力打造“双循环”重要战略支点，两港一体化的深化发展，宁波舟山港始终朝着习近平总书记提出的“宁波舟山港在共建‘一带一路’、长江经济带发展、长三角一体化发展等国家战略中具有重要地位，是‘硬核’力量”的目标砥砺前行，创造了世界港口发展史上的奇迹，成为名副其实的世界第一大港。

宁波舟山港一体化是区域高质量发展发展的需要。港口是宁波最大的资源，也是助推区域经济发展的重要引擎。宁波、舟山两港在一体化推进中，通过优势互补、资源整

合，联动发展，溢出效应日渐显现。目前，宁波舟山港已形成集装箱、矿、油、煤等主要货种和业务领域多点开花、齐头并进的良好局面。截至2021年，宁波舟山港货物吞吐量已连续12年位居全球第一，成为国际首屈一指的深水大港，在带动产业集群集聚、港航服务业发展、城市能级提升、区域协调发展等方面发挥着越来越重要作用。

伴随宁波舟山港的一体化推进，全省港口分工定位更加优化，逐步形成以宁波舟山港为主体，浙东南和浙北环杭州湾港口为两翼，联动发展义乌国际无水港和7个内河港口的“一体两翼多联”的港口发展格局，对畅通长三角地区、长江经济带人员、资金、经贸往来，连接国际国内两个市场起着重要推动作用。

宁波港从改革开放初一个靠泊能力仅3000吨级的内河港，发展为当今首屈一指的世界一流强港，不仅得益于改革开放40余年来的发展，而且离不开从本世纪初以来宁波、舟山两港一体化的探索实践。

“十四五”时期，宁波吹响打造“现代化滨海大都市”“高质量发展建设共同富裕示范区先行市”的冲锋号，用好港口优势，实现“港产城文”联动，成为今后宁波城市发展的重点。作为区域最大资源与优势的宁波舟山港被赋予新的时代厚望，这艘“巨轮”也鼓足改革开放的风帆，乘风破浪、一往无前，加速驶向“国际一流强港”。（作者单位：宁波市史志研究中心）

世象管见

吴启钱

教师被誉为人类灵魂的工程师，而在“教师”后面加一个“爷”字，变做“教师爷”，就成了天下最令人讨厌的人之一。

教师爷啥嘴脸？习近平总书记庆祝中国共产党成立100周年大会上指出，“我们积极学习借鉴人类文明的一切有益成果，欢迎一切有益的建议和善意的批评，但我们绝不接受‘教师爷’颐指气使的说教！”

教师爷，旧称教人习武的人。《飞龙全传》第二十九回写到：“这是横行害民的团练教师爷，平日常只有他如狼似虎，还有谁人敢说他一个不字？”教师与教师爷，一字之差，云泥之别。

教师这种职业，需要国家认定的资格，需要真才实学，有一颗无私之心。而教师爷，不要资格，无需培训，需要的只是一张唯我独尊的厚脸皮。教师与学生之间，是一种人格平等、互相成就的关系，所谓教学相长；教师爷总是高人一等，颐指气使，“毁”人不倦，最终让自己成了孤家寡人。

教师育人的手段是鼓励和帮助。即便是批评，也是自带善意，就事论事，改过就好。教师爷毁人的利器，主要是差评和指责。凡事只看到差的一面，不符合自己心意或利益的，则无视事实，甚至歪曲、捏造事实，以指责攻击为能事，以羞辱教训为乐事。就算有所谓的鼓励，也是出于私心，本质上还是差评。

因而，教师爷基本上就是差评师，两者之间，实际上是一体两面的关系。这类人，在生活中也不少见。

笔者长期从事法律服务，发现所有感情和睦的夫妻或情侣，都有共同点：相互欣赏，一起成长；有矛盾的双方，也有共同点：其中一方或双方，教师爷意识明显，差评师特征多一些。无论是差评师，还是教师爷，家庭生活中只要出现一

个，婚姻关系往往容易走向解体或沉沦。

一个总是被老婆差评的中年男人说，他经常有种“有家不想回”的念头，哪怕是到了家门口，也会犹豫不决，担心一开门，老婆不是抱怨就是指责。比如，生意应酬喝醉了，难受时，老婆第一句话不是关心，而是“整天就知道喝”，选择性地忽视丈夫为家庭做出的牺牲。

这些现象，在问题婚姻里比比皆是。比如“你怎么这么没本事？”“你啥时候才能不这么窝囊？”“你怎么赚不来钱？”……对于男人而言，这些话如同火辣辣的耳光，扇掉他们所有的自尊。

但有的妻子不明白这些话的危害，以为这能督促老公好好上进。殊不知，讲了这些话，不会有任何正面效果。同理，女人如果碰到这样的老公，婚姻生活也会毫无意义。结婚纪念日，妻子精心打扮一番，漂漂亮亮去见丈夫，却被批评说：“老夫老妻了，打扮给谁看！”一句差评，足以毁掉一天心情。

心理学里有个阿伦森效应：一个人被持续性贬低，就会逐步减少与你相处的动力。总是被丈夫或妻子“耳提面命”，不敢多说一句话，不敢多走一步路，结果就是两败俱伤。

一个社会，教师爷越多，越没有正气；一个家庭，差评语言越泛滥，越没有和气。教师爷或差评师，是一种性格上的缺陷，“永远正确”是他们对自我的自负，“无一不是”则是他们对他人的认知。随着人们自主意识、独立意识、平等意识越来越强，教师爷和差评师的生存空间，只会越来越少。

国际政治关系中，动不动就盛气凌人给别人指引方向、提供方案的教师爷，对动辄干涉别国内政的差评师，我们经常是以其人之道还治其人之身，抗击、藐视，坚决不吃那一套，以让其自取其辱。

在日常生活尤其是婚姻生活中，人们对教师爷或差评师也是越来越讨厌，接纳或忍受的少了，抗争或放弃的多了。这可以为当今离婚率越来越高这一现象提供部分解释，这或许也是一种社会进步。

漫画角



为官之本

邹磊 绘



造谣一张嘴，辟谣跑断腿

罗琪 绘



网上·网下

蓝波 绘