



“一言堂百货多，二(严)康懋钞票多，三法脚木器多，四明药房药片多，五芳斋点心多”。这首在宁波一地流传颇广的顺口溜，说出了近代宁波商人严康懋(1878年—1929年)的富有。

其实，在富豪“群雄并起”的近代宁波商帮中，严康懋拥有的财富并不突出。他在史上留下英名乃至宁波城乡妇孺皆知，在于他为人称道的财富态度，更在于他遍布宁波城乡的善举义行。其所作所为，对当下的社会仍有启示意义。



善国的牌楼，上面分别写着“广植德本”“善善与共，天下大同”等文字。

近代宁波商人严康懋的财富态度

富而思进，富而思善 善于聚财和散财

孙善根

所谓时逢其时，生活在清末民初的严康懋，恰逢近代中国经济发展的“黄金期”。他借助父辈的积累，抓住机遇，奋发有为，艰苦创业，特别是重点投资于当时持续增长、利润丰厚的“朝阳行业”——钱庄业、棉纱业。其中钱庄业有“上有天堂下有钱庄”之称，赢得了巨大成功，获得了不菲的财富。

据不完全统计，当时严康懋在沪甬投资设立的钱庄，几乎都是可以进行汇划业务的钱庄。1922年，他出资150万大洋创办懋昌商轮公司，更是出手不凡。严康懋经营的地域，遍及江浙沪等地，时人称其“列肆遍沪、杭、甬间，货雄乡里，称素封焉”，充分说明其经济实力与事业成功。

发达后的严康懋，富而思进，富而思善，一方面没有停止创业的步伐，没有躺在父辈的功劳簿上，其创业投资活动几乎贯穿一生；另一方面，发迹后的严康懋“不敢偏钱以自私”，富而好义，乐善好施，慷慨解囊，先族后里，“老安兼少怀”，大力举办各类慈善公益活动，“诚一乡之善士”。时人称严康懋“长于理财，善于用财，故生



严康懋



宁波爱心城市“公益地标”善园，为严康懋百年前留下来的慈善建筑群。(图片来源：网友“懦弱非万宝路”)

温故

汪金友

如果你已进入富裕阶层，那就掰着手指数一数，自己家里缺少什么？房子有了，不止一套；车子有了，不止一辆；家具家电，应有尽有。家里的存款，也达到了六位数七位数……想吃什么就吃什么，想穿什么就穿什么，想玩什么就玩什么，还缺什么呢？

当年齐国的孟尝君，也遇到过这样的问题。他让冯谖到自家的封地薛邑去收债，并告诉他，债款收齐之后，看我家缺少什么东西，就买回来。

冯谖是孟尝君的食客，已经在孟尝君的府里住了几年。但他绞尽脑汁，一路走一路想，也想不起孟尝君家里缺少什么东西。后来灵机一动，想出一个好主意。

冯谖到了薛邑之后，通过当地官员，通知各家各户前来还债。欠

平之成就也大”。可以说，其一生相当完美地演绎了近代宁波商人聚财与散财的财富逻辑。

在严康懋去世两年前，1927年6月1日发表在宁波《时事公报》上的《敬告宁波商人》一文，对严康懋聚财与散财的人生作了很好的诠释。该文是张其为甬上钱业界即将创办的《嚶求》杂志创刊号而写的。作者借此对有掘百业枢纽之甬上钱业界提出殷切期望，特别要求钱业诸公“注重公益”。

文章称，太史公曰：君子富，好行其德；又曰：富者得势益彰。盖财之为道，一方务在积聚，一方务在散发，此即所谓“春风风人，夏雨雨人”。若垄断求之，局促守之，以积一人之私蓄，亦何足称哉。四明乡谊最重，轻财乐施，不遗余力，古有义乡之称，凡民生利益，济困扶危之事，在抵枘榆结社，相与维系，订约规约，有条不紊。“损有余，益不足”，此风俗之所以美也。

聚财与散财，既善于经商又善于散财，是作者对当时富有实力的宁波商人的殷殷期望。显然，严康懋在相当程度上做到了这一点。

二

聚财与散财是严康懋人生的两个关键词，其一生生动地诠释了二者的深刻内涵及其相互关系。在他看来，只有前者的成功才能为后者奠定基础，而唯有后者才使前者更有价值与意义。

严康懋在创业不久就开始行善，创业活动更是持续到其生命的最后时刻。同时两者在一定程度上

是可以相互转化，相互促进的。在这里，财富可以转化为德行，而德行更可以成为激发创业的强大力量。

从商人到善人的转变，商人慈善家严康懋在宁波一地的出现并非偶然，而是有着广泛而深刻的社会基础。

至少从清末起，宁波一地慈善事业高度发达，并形成了以近代商人为主体的慈善家群体，由此推动慈善事业的发展与进步。史称“甬俗好义，振古称之，地方救济之业抑市井而成”。尤其是清末民初以来，具有相当经济实力又领风气之先的宁波商人乃至普通民众，社会公益意识日益增强，根据自身力量参与慈善公益事业，已成为人们的共识，并在相当程度上成为人们自觉的行动。春风化雨，善风浩荡，正是这种社会共识，推动近代宁波商人积极参与慈善公益事业。无疑，善行可风的社会环境，犹如肥沃的土壤上长成参天大树一样，是成就慈善家的必要条件。

同时，人的思想意识是行动的先导，开明豁达的财富观，也是驱使严康懋投身慈善公益事业的重要力量。严氏曾言：天地生财，止有此数，吾既有财矣，敢偏钱以自私乎？其大意是社会上的财富就这么多，而我一人已拥有如此之多，怎么敢自私自利呢？这几乎是财富“取之于社会，用之于社会”的财富观的现代版。

发迹后的严康懋，正是由于有了这种感恩社会的心态，踊跃从事慈善事业而乐此不疲。发迹后的严康懋心存感恩，这成为其积极从事慈善事业的强大动力与不竭源泉。因为在他看来，自己发达后从事善事，是应尽的义务，是知恩图报、回报社会的一种方式，唯有如此，“而心始安”。

三

严康懋从商人到善人的身份转变，或曰两种身份兼而有之，在当时宁波城乡并非个别现象，而是具有相当的普遍性，只不过其中的程度有所差异而已。尤为可贵的是，当时这些商人慈善家创业上合作打拼，善举上相互支持，可谓心心相印，相得益彰，由此成就宏大的事业。就个体来说，严康懋慈善公益事业也具有鲜明的特点：

其一，慈善事业规模庞大，由

于严康懋具有较强的经济实力，特别是他行善力度大，据时人估计，严氏经商所得除日用外，用于慈善公益事业者“几什之五六”。一般来说，人们将收入的10%—20%用于公益事业，即是热心公益了，而严氏如此高比例地投入慈善公益事业，这无论在当时还是当代社会，都是相当罕见的。《鄞县通志》称其“邑有公益之举，靡不欣襄以期其成，岁费不貲”。由此，严康懋善举义行为数甚多，金额巨大，影响甚广，至今在宁波城乡仍为人乐道。只是，由于文献的缺乏，我们难以全部知晓罢了。

其二，其善举门类齐全，与许多商人侧重于某一方面不同，严康懋从事的慈善事业相当广泛，种类繁多。从传统慈善到现代公益，从常态救济到临时救助，其涉足的善事可谓应有尽有，尤其注重于医疗、教育、桥梁、水利等投入较大的公益项目。

其三，行善多与人合力进行而少“单打独斗”，严康懋有较强的群体意识，不仅经商投资常常与人合作进行，从事慈善事业也是如此。除家族义庄外，其所有慈善事业，几乎都与人合力进行。

其四，行事低调，注重实效。不图形式，重行动，重实干，崇务实，处事低调，是近代宁波商人处世行事的显著特点，这在严康懋身上表现得尤其明显。严氏担任了甬上多个慈善公益团体或机构董事等职务，在相关会议上却难觅其身影，更难闻其发声。时人称严康懋对于应尽的义务总是当仁不让，“苟有缓急，无不援手，虽千金不吝”。如他担任主持新江桥修理与维护事务的新江桥厂董事（实际上主持工作）数十年，不离不弃，正是他的默默坚守，赢得一方交通的平安。

四

严康懋是一个成功的宁波商人，又是一个受人敬仰的慈善家，两者的完美结合成就了一代商人慈善家。在大力倡导慈善公益事业的当下，近代商人慈善家的价值取向与行为方式，是值得人们回味与尊崇的。特别是其善于聚财又善于散财的行为取向，具有跨时代的意义，对当代企业家更是具有借鉴意义。

(作者为宁波大学宁波帮研究中心主任)

人皆可成贵人

世象管见

吴启钱

“满街皆圣贤”，这句话出自王阳明《传习录》。近读记录鄞州“红色力量献血队”事迹的《热血无价》一书，笔者的看法是，满街圣贤，可能只是一种理想，但每个人都能成为别人的贵人，倒可以做到。

“红色力量献血队”是鄞州一支义务献血的民间公益组织，由私企员工、种地农民、工地民工、小区保洁保安、家庭保姆、个体户、小老板、家庭主妇、学生等为主，自发形成。从组建时的3人发展到目前的2100多人，18年来，已累计献血32吨，且每年总量仍以至少20%的幅度在递增。个人献血3.5万毫升以上的有52人，1万毫升以上的有200多人，其中献血时间最长献血量最多的是队长郑世明，累计无偿献血14万余毫升，相当于30个成年人的血量总和。

除了定期献血，但凡医院有突发用血情况，血站应急大量供血，患者需骨髓配型，队员们都能随叫随到。各地血站工作人员、医院的急救医生和很多等待捐献的患者，对他们的感激和评价里，有一句话令人印象深刻：贵人来了。

在我国传统文化中，“贵人”是一个很影响力的符号。在我们遇到困难和瓶颈的时候，希望有贵人出手相助，克服困厄；当我们彷徨在人生的十字路口，需要有贵人鼓励教导，指点迷津；在我们春风得意、志得意满的时候，也需要有贵人用逆耳忠言当头棒喝……

贵人的一句话，会使人茅塞顿开，因惑立解；贵人的一个提携，能让人脱颖而出，成就事业；有时甚至贵人的一个不经意的小小举动，也可能改变一个人的命运。人生路上，能遇到贵人的人，都是有福之人。我们也愿意成为贵人。成为贵

人，意味着人生成功，受人尊敬。

传统观念中，要成为贵人，似乎只有读书和做官两条路。刻苦攻读，进士及第，鲤鱼跃龙门，跻身于上流社会；做官更是显贵，权贵权贵，有权即贵，达官贵人，当上官也就成了贵人，不仅自身贵，往往还有家贵族贵、母贵子贵。不过，凭读书和做官而成为贵人，无论在哪个朝代，对于多数人来说，只能是梦想，甚至连梦想也显得奢侈。站在今天的立场来看，更是一种应该抛弃的封建糟粕。

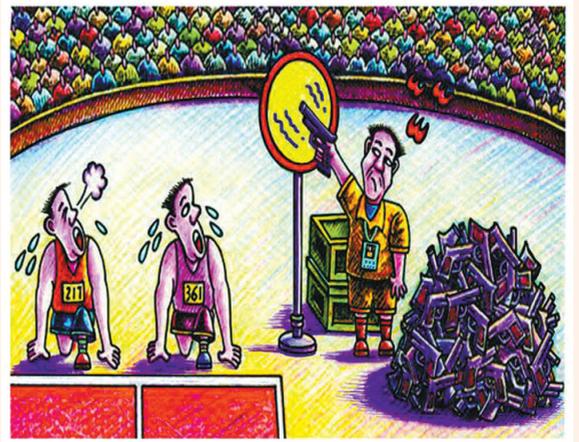
其实，用不着那么复杂，成为贵人也并没有那么困难。回望贵人的“初心”，所谓贵人，就是乐于助人的人。我们常说的遇贵人，就是遇到了帮助自己的人。鄞州“红色力量献血队”队员们的事迹告诉我们，人皆可成贵人，只要去助人即是贵人，无论男女老幼，不分强弱贫富，无问动机是为己还是为人，也不能能力大小。换一个角度说，就是人不助人身不贵。

人与人之间的互相帮助，既是人类社会繁衍发展的一个保证，也是一个人成为人类社会合格一员的条件，更是一个人完善自我人格的最佳途径。我们常说，一滴水要想让自己不干涸，最好的办法是融入大海。同样的道理，一个人要想获得别人认可，最好的办法就是去帮助别人，成为贵人。

古人说，人不出门身不贵。为什么人出了门身就贵了呢？肯定不是出了门，在景点刻上“到此一游”，到商场疯狂购物，让人觉得显得尊贵；也不是因为出了门长了见识、开了眼界，显得高贵，而是只有出门，才能帮助别人，显得尊贵。所以，雷锋一出门，总伴随着做好事，成为受人尊敬的贵人。

一个人纵有苍生为念之心，如果不出门，不与别人来往，不去帮助别人，“躲进小楼成一统”，自认尊贵也没用，身价再高也白搭。更多人通过帮助别人而成为贵人，也意味着更多人可以遇到贵人。

漫画角



预备……

闵汝明 绘



上有小，下有老

王怀申 绘

冯谖为孟尝君买“义”

债的百姓虽然大多生活艰难，但还是想方设法，凑齐了债款。冯谖先让他们核对自己的借契，都表示无误后，他站起来说：“我这次奉孟尝君之命而来，不是来收债，而是来免债。孟尝君知道大家都有各种各样的困难，所以决定免除各家所有的债务，以实现共同富裕。”说完，冯谖把借契全部送给欠债的百姓，并让他们当场烧掉。这些百姓感动得不得了，都欢呼孟尝君万岁。

第二天，冯谖就回到都城。孟尝君问他：“怎么这么快就回来了，债款都收齐了吗？”冯谖答道：“收齐了。”孟尝君又问：“你买了什么回来？”冯谖说：“您不是说家里缺少什么就买什么吗？可我想，家里堆积着无数珍宝，马圈里充满了骏马，堂下站满了美女。现在您家里最缺少

的东西，不是财物，而是仁义，所以就买了一些‘义’回来。”孟尝君惊问：“‘义’怎么能够买卖？”

于是，冯谖就把自己假传命令、烧毁借契、免除债款、老百姓高呼万岁的过程，详细说了一遍。孟尝君听了，不太高兴地说：“既然借契都已烧了，那就算了。”

一年后，孟尝君被免去朝里的职务。失落之际，他来到自己的封地薛邑。在他离那里还差一百里路时，老百姓就扶老携幼，前来迎接他。孟尝君回头看着冯谖说：“先生你给我买义的道理，今天才算见到了。”后来，孟尝君也是依靠这样的“义”，得以东山再起。

现在一些有钱和有权的人，家里可能也缺少这样的“义”。假如有一天，像孟尝君一样，自己突然

被免职了，或者退休了，或者犯事了，还会有人到百里之外来迎接你吗？还会有人接近你、关心你、帮助你、支持你吗？

如果风光和富有的时候，只知道趾高气扬、耀武扬威，尽情享受荣华富贵，没有行过善，没有关心过穷人的疾苦，没有在意外他人的感受，在失落和遇难的时候，老百姓都巴不得奔走相告，拍手称快。连那些曾经和你进行利益交换的人，也都大难临头各自飞。

我们社会下一个重要的发展目标，就是实现共同富裕。既要靠国家的政策，更要靠富人的行动。先富起来的人们，如果为富不仁或为富不善，报应就会接踵而来。不妨按照冯谖的提醒，如果缺少或没有“义”，那就赶紧去买。