



共富论·双村记



创新汇聚共富力

——宁波谢家路村、丽水半古月村的共同富裕实践



谢家路村航拍图。

“松阳茶” 连线 “余姚榨菜”

周永庆：松阳县赤寿乡半古月村党总支书记 杜海军：余姚市泗门镇谢家路村党委书记



周永庆

谢家路村与前哨支部的做法激活了基层党员的“细胞”，充分发挥了基层党员的先锋模范作用。以谢家路村为模板，如何进一步发挥半古月村基层党员的作用？



周永庆

余姚榨菜如今已走出了一条工业化、品牌化、规模化之路，产业体量逐步壮大，产品风靡全国。半古月村的茶叶同样品质出众，但目前仍以纯采摘为主，如何进一步做大本地的茶产业？



周永庆

随着数字化改革的加速推进，谢家路村相继推出了“智慧大脑”管民生、一键呼叫解民忧等服务，进一步加强、创新了基层社会治理理念与模式。半古月村数字化基础相对较弱，如何实现创新？



周永庆

谢家路村曾探索实施的“小板凳”工作法，通过让干部、群众同坐板凳，面对面倾听百姓心声、心贴心解决实际困难，实实在在地推进落实，使得普通群众也能深度参与村里的基层社会治理过程。半古月村可以“小板凳”工作法为基础，在逐步夯实数字化基础的同时，根据本地实际需求，推进数字化智治模式。



杜海军



杜海军



杜海军

一个前哨支部 架起连心桥

冬日的暖阳穿透清晨的薄雾，温暖地洒在余姚市泗门镇谢家路村的农家小院里。谢家路村第十前哨支部书记宣光潮与10余名党员、群众围坐在一起，学习党的十九届六中全会精神。

经过多年的经验积累与探索，如今谢家路村的前哨支部不仅是当地基层党员日常学习、精准施教的平台，也是基层党员发挥先锋模范作用的平台。半古月村可以参考谢家路村的做法，推动党员在各项工作中发挥大能量。

前哨支部虽小，激活后释放出的能量却大。曾几何时，为了巩固治水成果，便于河道日常保洁，谢家路村计划拆除中心河道上的村民自建简易桥。对此，村民颇有意见，有人质疑政策，有人对拆后补偿期望过高。

拆桥工作陷入僵局时，谢家路村第三、第四前哨支部的党员率先站出来，5名党员带头拆除了自家的简易桥。在党员和村民代表的带动下，24座简易桥在短短10天内被拆完。

“村民无小事”，谢家路村前哨支部的创新做法成为全市标杆。而在半古月村，因为党员年龄偏大、党建基础薄弱带来的村庄文化建设和创新发展问题，一直让村党总支书记杜海军一行的来访，给他的“老大难”问题带来了“解法”：“可以把谢家路村前哨支部复制到半古月村！”

“我们觉得可以一试。”周永庆如释重负。“前哨支部怎么建、需要做哪些准备、哪些内容要上墙等，疫情之后，我们将前往半古月村，手把手进行辅导。”谢家路村第十前哨支部书记宣光潮已经被确定为前往半古月村进行党建辅导的人选。

而对周永庆来说，届时他们可以学到的不仅有谢家路村前哨支部的做法，还有更精细的“党建+治理”经验。

一片高山“银猴” 铺通共富路

“春色满杯含谷雨，清风雨夜玉川茶”。这是明代占雨曾描绘的松阳茶叶。作为丽水八大名优特产之一，松阳“银猴”茶叶的产地之一就在半古月村。

然而，这个区域性品牌并未让半古月村民的腰包鼓起来。每年的茶叶采摘季，村里的茶农要么眼巴巴等着茶商上门收购，要么自己扛着茶青翻山越岭去镇上卖。“我们这里村民种茶叶不赚钱的！”谈起茶叶，周永庆有一肚子苦水。

当地的种茶户周永萍也给记者算了一笔账，以她种的三号茶为例，今年头批茶青的收购价大约是每公斤40元，但类似的名优茶茶青，每公斤的收购价已超过100元，“黄金芽”等精品茶的茶青价格更是超过了每公斤200元。

半古月村的茶叶，让一同前去考察的余姚黄潭蔬菜产销专业合作社理事长魏其炎印象深刻：“我们带回来的半古月村茶叶，口感不错，但是包装上却写着福建某企业的名字，品牌名为‘黄金芽’。”

如何让半古月村的“银猴”变“黄金”，作为余姚的榨菜大户，魏其炎曾一手将一个家庭小作坊提升为日出货量4万公斤的蔬菜合作社。

对于产业化与品牌化，魏其炎有着丰富的经验。“我可以借助企业已有的平台，帮助半古月村打造茶叶品牌。”魏其炎说，下一步，他的企业可以与半古月村在茶叶品牌包装、茶树更新、茶叶加工等领域开展深度合作，通过产业发展带动村集体经济，实现共同富裕。

作为山海协作“伙伴”，杜海军也向周永庆提出了初步设想：谢家路村在半古月村打造种植、养护、采摘、制作、包装、销售全产业链的同时，加大优质茶叶的种植面积，不断提高当地茶产业的附加值及亩均产出。

一条小板凳 托起共治梦

“随着数字化改革的不断推进，在理念创新、产业创新的同时，我们也需要管理模式的创新。”作为村庄的一分子，半古月村村民党员李伟龙对谢家路村的“小板凳”工作法向往已久。在他看来，两个村庄之间，同样需要在基层治理模式创新上，进行深度的交流与合作。

诚如李伟龙所言，早些年，谢家路村利用“小板凳”工作法搭建起干部与群众之间的连心桥，党员干部深入农户家，与群众同坐一条小板凳，面对面听民声、问民情、议民事、解民忧。“小板凳”工作法得到中组部、浙江省委的肯定，并在全市推广。

近些年，随着数字化进程的不断推进，加上疫情管控需要，谢家路村开始积极探索智慧治村新模式，推出党建引领的“小板凳”工作法2.0版——“智慧板凳”。

今年4月，两个村“喜结连理”。在随后的“探亲之旅”中，半古月村整治的村庄、洋外的民风，给谢家路村的村干部留下了深刻印象；谢家路村的“小板凳”工作法、阳光村务八步法等党建特色工作，以及智能化村庄管理模式，也让半古月村的村干部兴趣颇浓，约定下次回访时一定要好好实地探究一番。

事实上，两个村合作的想象空间远不止这些。他们希望在打造山海协作升级版的过程中，探索党建+乡风文明、产业振兴、消费帮扶等联建模式，使两个村在共同富裕的道路上越走越近、越走越实。

（松阳县人民政府办公室副主任 张伟）

挂职手记

当我刚到松阳时，第一站就去了位于赤寿乡的松阳-余姚山海协作产业园。产业园内厂房林立、机器轰鸣，已成为两地近20年“山海情”的重要见证。

但来到毗邻产业园的半古月村时，我发现村内留守党员的年龄偏大，党建工作相对较少，村庄治理、产业发展、农民增收等方面与发达村庄相比也有一定的差距。当时，同行的挂职干部都觉得需要给半古月村找个共同富裕道路上的“好伙伴”。

余姚市泗门镇谢家路村是全国文明村，党建工作远近闻名。如何通过党建工作带动村里各项事业的发展？在这方面谢家路村能给半古月村输送不少锦囊妙计。

今年4月，两个村“喜结连理”。在随后的“探亲之旅”中，半古月村整治的村庄、洋外的民风，给谢家路村的村干部留下了深刻印象；谢家路村的“小板凳”工作法、阳光村务八步法等党建特色工作，以及智能化村庄管理模式，也让半古月村的村干部兴趣颇浓，约定下次回访时一定要好好实地探究一番。

事实上，两个村合作的想象空间远不止这些。他们希望在打造山海协作升级版的过程中，探索党建+乡风文明、产业振兴、消费帮扶等联建模式，使两个村在共同富裕的道路上越走越近、越走越实。

（松阳县人民政府办公室副主任 张伟）



扫二维码，观看本次全媒体策划更多内容，欢迎大家在专题留言，为共同富裕支招。

共富路上

周祚丰：老茶人打起新算盘

冬日暖阳下，松阳的绿色茶园覆上了一层金色的外衣。午后，位于赤寿乡半古月村的生态茶园里，周祚丰正带着几名茶农劳作。

你们城里人都以为，入冬后，茶园就进入农闲了。其实这时候，恰恰是茶园管护的关键时期。”周祚丰是村里的种茶大户，经营着40亩茶园。和茶园打了半辈子交道，让他成了土生土长的“茶博士”。

原来，经过一年多批次采摘，茶树体内的有效茶分消耗殆尽，加上气候寒冷，冬季是茶树一年当中最脆弱、最需要呵护的阶段。“现在加快树木恢复与树势培壮，确保来年春茶增加产量、提高品质。”周祚丰头头是道。

松阳生态优越、资源丰富，茶文化源远流长。明清时期的“横山茶”“万寿茶”“下街茶”，飘香远近，半古月村更是浙江名茶——“松阳银猴”的发源地。

然而在上世纪90年代以前，该村的

主要产业为稻谷种植，茶树只零星种植于山上，产量不高，效益也低。为帮助村民脱贫致富，松阳县将茶产业打造成为富民支柱产业，大力推广茶树种植。现年60岁的周祚丰便是其中之一。“吃螃蟹”者。

“起初家里的5亩地用来种茶，后来开始承包责任田，慢慢地规模做大了。”周祚丰说，大伙看到种茶确实能挣钱，也把水稻、柑橘这些改成了茶叶。在种茶大户的带动下，村里90%以上的山地变成了茶园。

田间、山边，连绵起伏的茶海带给半古月村的不仅是流连指尖、唇边的茶香氤氲，还在于“绿水青山”背后看得见摸得着的稳定增收。据测算，在疫情发生之前，该村一亩茶园的平均收益可以达到1.1万元。

“但疫情发生以来，尤其是今年，因为生产和流通成本增加，茶园的效益有所下降。”周祚丰坦言，这让他对茶园的下一步发展有了新的计划，比如结合自



己多年的茶园养护经验，继续引进特色珍稀品种，进行茶种改良，培育品牌，走高端茶、高附加值的路线。“下一步，我准备引进名种‘金镶玉’，先小范围试点，逐步形成本土优势。”周祚丰说。

立足绿水青山，打造金山银山。周祚丰的“新算盘”里，藏着半古月村的“共富梦”。

魏其炎：小榨菜谱出共富曲

初冬的风打在脸上略疼。

“多谢谢总啊，今年的收购价从去年的每公斤8毛涨到了1.5元……”又到了包心芥收割的季节，在谢家路村田头，菜农刘兰香与魏其炎交谈甚欢。这些年，得益于魏其炎的蔬菜精制厂，刘兰香每亩地毛利润有2000多元。

魏其炎的厂全名为余姚市第五蔬菜精制厂，榨菜加工是其主营业务之一。1983年，看到农民辛辛苦苦种出来的榨菜鲜头每公斤4分钱也没人要，24岁的魏其炎从工厂出来“倒拐”榨菜。当时的姚北地区榨菜种植面积约2万亩，亩产值不到500元。魏其炎开始加工坛装榨菜后，第一年向菜农收购了6万多公斤鲜头，每公斤收购价为4分8厘，菜农很高兴。

为了打开销路，魏其炎一个人前往山西、河南、黑龙江、内蒙古等地，以请人代销的方式销售榨菜。收购被拖欠的事经常发生，但农民的收购款必须结清，常常出现亏损现象。魏其炎果断向他们学习，投资60多万元引进了当时先进的小包装榨菜生产线，并从当地农民中招了30多名工人，培训后成为骨干。

此后，魏其炎累计投入技改资金1000余万元，向精制榨菜产品进军。同时，他注册了“黄潭”商标，产品由单一的小榨菜向包心芥、酸菜等延伸，“黄

潭”也成为宁波市名牌。现在，余姚市第五蔬菜精制厂加工能力已有1300多吨，采用订单形式向农民收购榨菜鲜头，涉及泗门、临山、小曹娥等4个乡镇的2000多户农户。

为了带动农民致富，魏其炎牵头成立了余姚黄潭蔬菜产销合作社，榨菜、包心芥种植面积3000多亩，亩产值5000多元，每户农户每年收入8000多元。



潭”也成为宁波市名牌。现在，余姚市第五蔬菜精制厂加工能力已有1300多吨，采用订单形式向农民收购榨菜鲜头，涉及泗门、临山、小曹娥等4个乡镇的2000多户农户。

共富观察

以先富村优势推动后富村跨越式发展

谢家路村是经济富裕的全国文明村，半古月村是盛产茶叶的丽水山村，两村因山海协作成为结对村。谢家路村在党建引领、产业发展、基层治理等方面优势明显，必须发挥先富地区的经验优势，推动欠发达地区在更高层次上加快发展。

1、提升致富富强的“组织力”。办好农村的事，要靠好的带头人，靠一个好的基层党组织。谢家路村推行前哨支部建设，激活基层“细胞”，强化最小“单元”，释放大能量。半古月村要借鉴前哨支部的做法，发挥基层党员的先锋模范作用，不断提升共同富裕的“组织力”。

2、凸显产业发展的“新优势”。要立足地区实际，充分挖掘自身优势，推动生态优势向经济优势转变。半古月村要用好茶叶这一特色资源，充分发挥“银猴”茶叶的新优势，与谢家路村在品牌包装、茶树更新、茶叶加工等领域开展深度合作，拉长产业链，通过产业发展带动村集体经济，为实现共同富裕打下坚实基础。

3、探索乡村治理的“一家亲”。基层治理既要党委领导，也要公众参与。谢家路村推出党建引领的“小板凳”工作法2.0版，搭建“红锋门村”智慧党员服务平台，围绕高频民生事项，搭建党员联系服务群众的“指尖驿站”。半古月村应根据本地实际需求，以“小板凳”工作法为基础，推进数字化智治模式，让民众安居乐业。

（宁波市委党校市情研究所所长、教授 钟春洋）

取长补短，共谋“产业兴 百姓富”

谢家路村与半古月村有着各自的发展优势与特点，在携手共进、一同路上共同富裕新征程的关键时期，双方都需要取长补短，相互补给，实现“组织强、产业兴、百姓富”的良好发展生态。

在党建引领方面，结对村应进一步推进党建合作事项，建立党员干部日常交流机制，在思想上传，在经验上帮，在工作上带，真正把党建引领优势转化

为乡村振兴、共同富裕的优势。以谢家路村的前哨支部、“小板凳”工作法为模式，举指为例，结对村需要频繁互动，因地制宜地将优秀的经验、做法复制到半古月村。

在产业带动方面，结对村可进一步加强干部交流互动，组织专家把脉问诊，通过乡村振兴培训、项目帮扶等形式，进一步理清乡村振兴思路，推动集体经济壮大

和产业高质量发展。除了茶业合作，半古月村自然风光优美，结对村可在旅游项目上开展进一步的合作。

与此同时，结对村的合作可不断扩大规模。通过全面调动各方的积极性，在党建、经济、文化等各个领域开展更为深入的合作，全面开花。

（宁波市对口支援和区域合作局区域合作处二级调研员 张爱国）

宁波日报记者 殷聪 冯瑾 单玉紫枫 沈孙晖
松阳县融媒体中心记者 周琳 周晴
摄影 王超 周斌
编辑 毛磊 娟