

去年1月至11月,宁波实现跨境电商出口海外仓货值34.9亿元,是前年总和的3.2倍多,位居全国第一——

当海外仓成为一门“显学”

记者 单玉紫枫 通讯员 王凉

跨年夜当晚,宁波佳景供应链CEO孙喆的案头,静静摆放着一份美国洛杉矶安大略市的租赁合同。再过几个小时,大洋彼岸,公司的第12个海外仓即将正式投入运作,迎接来自逾100家跨境电商企业的“中国制造”。

“最新的这个海外仓面积1.12万平方米。除了它以外,我们公司在美国已经布局了12.1万平方米的海外仓,分布在洛杉矶、亚特兰大、新泽西以及德州的休斯顿,以满足跨境电商卖家就近发货需求。”对着眼前的美国地图,孙喆频频“指点江山”。

去年,宁波的跨境电商进口额突破千亿元大关,成为全国跨境进口千亿首城。你可能不知道,阿拉的跨境电商出口同样可圈可点,去年1月至11月,宁波实现跨境电商出口海外仓货值34.9亿元,是前年总和的3.2倍多,位居全国第一。

跨境电商尤其是海外仓模式,无疑已经成为一门“显学”。它能否跳出传统外贸的固有逻辑,带来新的商业模式?宁波实践,又为全国提供了怎样的经验?

新赛道不“新” 有人已经铆足了劲

看到佳景海外仓资料的那一刻,市商务局的工作人员就觉它“妥了”,但没有想到,在最后参评2021年度浙江省级公共海外仓时,还是棋差一着,憾失大奖。“这只能说明在这条赛道上,大伙都已经铆足了劲!”

翻看省级公共海外仓的榜单,不难发现,仅有的13个席位中,宁波独占7席。其中,除数次获李克强总理点赞的乐歌之外,还有美航、遨森、豪雅、中基、捷时及八爪鱼供应链等一众跨境“领头羊”。

业内人士指出,宁波占比过半,说明我市跨境电商产业链新生态体系完备,在世界贸易增速趋缓的当下,海外仓模式可以带领广大中小微企业借船出海,为浙江制造乃至更多的中国制造“货通全球”提供强大的推动力。反过来,宁波也需要进一步加大对海外仓的支持力度,带动外贸高质量发展。这与几天前国务院常务会议最新提出的“按照市场化方式加大对建设使用



本版图片由市商务局提供



宁波良仓供应链管理有限公司位于美国加州安大略仓库,占地2.1万平方米。

对话2021 补充手段“唱大戏”

在去年6月22日召开的国务院常务会议上,李克强总理敏锐地指出:“10年前大家提起跨境电商,还认为它是一个外贸的补充手段,但通过这些年的发展,我国跨境电商无论是出口还是进口都高于外贸的平均增长,而且占比不断提高,可以说有很大的发展空间。”

这一判断,在宁波已经得到了反复验证。

“跨境电商,我们业内原来叫‘恐龙蛋’。看着是个蛋,但孵出来就是恐龙!”遨森电商董事长严光耀已经习惯了这样的开场白。

作为一家跨境出口电商头部企业,遨森电商自成立起就格外重视以数据创新能力助力转型,构建全球营销、仓储、物流网络和客服智能体系。2018年11月公司成功挂牌新三板,正式走上资本市场之路。2020年公司实现全球营业收入34.57亿元,同比增长109%。

去年,该企业继续抢抓数字变革机遇,建立自主的海外网络营销平台和渠道,整合生产端销售端资源,深度对接本土制造工厂,持续扩大自主品牌出口,业务量实现高位攀升。截至目前,遨森已在美

轻骑兵不“轻” 但商业化潜力明显

行业之风已经吹起,宁波只是为海外仓模式响起了前哨。

昨天傍晚6时多,宁波商务公众号推送了一份最新榜单,2021年度浙江跨境电商出口知名品牌出炉。记者发现,在89个入选品牌中,共有来自宁波14家企业的16个品牌获此殊荣,其中遨森电商与浙江威路越野汽车用品有限公司双双梅开二度,旗下均有两大品牌上榜。

而这些企业无一例外是跨境电商领域的“老司机”,喝到了新外贸红利的“头口水”。

不过,一个不容忽视的事实是,海外仓有较高的资金和技术壁垒,暂时还没有太多有能力的玩家入局。大多数传统外贸企业最多只是成为亚马逊卖家,租用了FBA,或者是租用一些头部企业的公共海外仓。

对于跨境电商卖家,众所周知的一些“高门槛”是:海外仓运营成本高、货物流转压力大、投资周期长资金周转不便、海外政策可控性差、受第三方海外仓服务商运营能力影响大、选品要求高以及仓库监测难度大。

“以美国为例,跨境物流的费用主要有三块,海运费、美国清关拖车费用以及库内操作和快递费。”孙喆告诉记者,从公共海外仓服务提供商的角度来说,长账期是吸引客户的一个主要因素。但去年以来,海运费翻倍地往上涨,即使是一些头部企业,也面临很大的垫资压力,只能通过银行融资缓解。更不用说很多工贸一体的企业,需要批量备货至海外仓,备货的资金、物流的资金、仓储的资金等大批量投入,资金回流周期长,很容易造成资金链脱节。

评 说

海外仓的变革与未来趋势

朱秋城

去年10月19日,第130届广交会在广州落下帷幕,这是后疫情时代全球恢复的首个最大的线下全球性展会。这届展会亮点颇多,其中最重要的一点是首次引入了跨境电商的海外仓服务商等模式。

海外仓服务商首次出现在“中国第一展”,代表着海外仓这样一种新的外贸模式已经成为未来外贸最重要的趋势之一。去年,中国外贸企业真正见识到了市场环境的严酷,尤其是在经历了国际物流成本暴涨10倍以后,越来越多的外贸企业开始意识到海外仓的重要性,纷纷躬身入局。

海外仓,顾名思义,就是位于海外的仓库。其最大的价值在于压缩运输周期,可以根据全球预测自主备货,直接从海外仓发货,满足海外市场的差异化需求。目前物流成本暴涨,公司通过向自己拥有的海外仓备足货物的方式,能在一定程度上缓解物流成本的压力。同时,公司自主经营的海外仓又具备产品维修、退换货等辅助功能,可以更好地提升分销商和终端客户的体验感。

那么,外贸人一定要选择海外仓吗?

所谓海外仓模式,就是跨境电商卖家根据一般贸易的方式,通过海运、陆运、空运,将商品批量出口到海外的仓库,海外买家通过跨境电商平台下单购买商品,跨境电商卖家根据订单情况,从海外的仓库直接分拣、包装、配送。

海外仓模式的优点是什么?为什么说海外仓模式是未来外贸的趋势?

首先,海外仓模式能降低国际物流成本。目前跨境电商的物流模式一般分为直邮模式和海外仓模式两种。海外仓模式大多采用集装箱海运批量模式出海,相对于单个直

图 示



制图 毛雪妍

华东物资城王家弄市场(钢材)价格行情					
物资名称	规格型号	产地	价格	联系电话	
冷轧薄板	ST12 1.0×1250×2500	本钢	5600	87801090	
不锈钢板	304 0.5×1000×C	太钢	21000	87808547	
镀锌板	2.0mm	江苏	5900	13906682187 87403456	
镀锌板	0.5mm	江苏	6100	13906682187 87403456	
热板	5.75mm	宁钢	5220	13906682187 87403456	
角钢	125×80×10	济钢	5350	87805217	
钢轨	50公斤	鞍山	5750	87805217	
工字钢	10#	唐钢	5000	87805217	
角钢	160×100×12	鞍钢	5350	87805217	
槽钢	40# Q235	包钢	4950	87805217	
圆钢	A3, 直径12	富钢	5200	87805217	
方管	100×50×4	无锡	5500	87805217	
价格行情变化,以当日报价为准					
地址:宁波市鄞州区金达路789号					
电话:87403188					
2022年1月6日					