

中小企业何以“能办大事”

——浙江宁波北仑区推动经济高质量发展的生动实践

光明日报调研组

2020年3月29日至4月1日，习近平总书记在浙江考察。在宁波北仑大碇高端汽配模具园区管理服务中心，习近平总书记说：“中小企业在我国产业发展中战略地位重要。”

那一瞬间，在臻至机械模具有限公司的车房里，总经理张群峰有点不相信公司能有今天的地位——从3个人，靠敲打打生产路灯、熨斗这些民用模具起家，经过20多年的发展，才有了现在的规模和技术水平。

对促进中小企业发展，习近平总书记作出过系列重要指示，早在2018年10月，他就指出“中小企业能办大事”。根据工信部数据，我国现有4000多万家企业中95%以上是中小企业。作为制造业大市的宁波，8690家规模以上工业中小企业占全部规模以上工业企业数的98.4%。“中小企业好，中国经济才会好，中小企业稳，宏观经济大盘才会稳”在这里得到了充分验证。

春节前夕，光明日报调研组来到习近平总书记考察过的北仑区，走访了一批具有标杆示范意义的中小企业，探究它们何以“能办大事”。

呈现“百舸争流、千帆竞发”局面

在宁波的版图上，北仑区位于陆地最东端，三面环海，因辖区内有北仑港而得名。2021年，北仑区的GDP为2382.5亿元，居全市第二位，在浙江的区（县、市）中排名第四。

走进北仑，集卡车川流不息，各园区里工厂林立、机器轰鸣，“沸腾”感扑面而来。调研组首先从相关部门了解到北仑中小企业整体状态。根据工业和信息化部《关于印发中小企业划型标准规定的通知》，工业领域中小企业为从业人员1000人以下或者年营业收入4亿元以下的企业。目前，北仑区中小企业的总数已超过1.7万家，其中工业领域的中小企业超过8000家。

“这些企业呈现出百舸争流、千帆竞发的局面。”经信部门摆出了一串数字——2021年，全区规模以上工业中小企业实现产值约1837

亿元，约占全部规模以上工业产值的五成；实现固定资产投资81亿元，占全区固定资产投资的24.9%；全区工业固定资产投资的50.8%；实现纳税44.75亿元，占全区企业纳税总额的35.8%。

35岁的河南姑娘申小迪一毕业就来到了宁波华耀纺织有限公司。入党、评先进、做志愿者，干得风生水起，去年还被评为北仑十佳外来务工人员“就业之星”。用脚投票，像申小迪这样来北仑的人越来越多。数据显示，目前北仑区制造业中小企业共吸纳就业人员37万余人，占全区工业总用工数的82.8%，其中规模以上工业中小企业用工数占全区规模以上工业用工总数的64.3%，对就业的拉动可见一斑。

海天集团是北仑区智能成型装备产业链的领军企业，在它的“前后左右”，拉动了产业链企业

140家。数控系统、驱动系统、伺服系统、辅助系统，这些企业组合成海天“地图”。

和海天一样，吉利汽车产业链企业55家、申洲集团产业链企业48家、贝发集团产业链企业125家……北仑区的中小企业呈现出了显著的集群优势。一方面，企业的行业集中度较高。规模以上中小企业中，化工、机电、电子、汽配、专用设备、通用设备、金属加工、文具、纺织服装等九大行业产值，占整个规模以上中小企业总产值的七成以上。另一方面，龙头企业引领形成产业链企业集群特征显著，龙头企业带动中小企业发展、中小企业促进全产业链提升。

“我们鼓励中小企业抱团发展，与行业龙头形成上下耦合的产业链集群。”相关部门负责人介绍，北仑区为此谋划建设了6大产



浙江省宁波市臻至机械模具有限公司厂区内工人正在作业。（陈张坤 摄）

业基地。在政策的“撮合”下，绿色石化产业集群、汽车产业集群、高端装备制造产业集群、新材料产业集群、时尚纺织服装产业集群和文体用品产业集群已形成。

还有“凤凰行动”“高成长计划”，中小企业入园发展和“小升规”“规上市”工作，政府多项举措助推了一大批中小企业迈上发展快车道。北仑区现有上市企业17家，上市后备企业超过30家，单项冠军、隐形冠军、“小巨人”企业37家，每一家都居宁波市前列。

垒起城市经济活力的“大厦”靠什么

一个城市的经济活力，既体现在航母级企业的数量和质量上，更爆发在中小企业的活力和竞争力上。事实上，北仑区中小企业的发展路径就是宁波中小企业成长历程的缩影。那么，这个“模块”为何能垒起宁波工业成长、城市经济活力的“大厦”？

厚植开发开放优势。北仑区是在改革开放后经宁波市划调整而成立的。1985年宁波设立滨海新区，1987年更名北仑区。与滨海新区同步，宁波经济技术开发区成立，这是我国首批设立的国家级经济技术开发区之一。2020年，浙江自贸试验区在全国率先实现扩区，宁波片区承担了“国际航运和物流枢纽、国际油气资源配置中心、国际供应链创新中心、全球新材料科创中心、全球智能制造高质量发展示范区”的战略功能。今年1月23日，新的宁波经济技术开发区管理委员会、中国（浙江）自由贸易试验区宁波片区管理委员会揭牌成立。

不同的时代作出了同样的抉择——将开发开放的历史使命赋予了这片土地。“中国自贸，宁波实践”。如今，宁波已成为全国第三个先行先试新型离岸国际贸易发展新政的地区，入选首批全国供应链创新与应用示范城市，复制推广了全国自贸试验区改革219项。浙江省首个合格境外有限合伙人也在这里投资落地。随着注册、通关、金融、物流成本等一系列改革措施陆续落地，46平方公里的片区内企业总数已达37912家。这片开发开放的热土造就了中小企业的活力。

瞄准专精特新方向。促进中小企业发展，宁波走的是一条具有自己特色的路，即大力培养“专精特新”企业，形成有利于其发展的推进机制、政策体系和制度环境。截至目前，宁波累计培育国家级专精特新“小巨人”企业182家，是全国4762家的3.82%，位居全国城市第三。臻至模具、力劲科技、微科光电等是国家级专精特新“小巨人”企业。

宁波微半导体有限公司于2019年6月在北仑区成立，是一家

专注于第三代半导体赛道的中小企业，主要从事氮化镓器件等的研发、应用与产业化，技术处于国际领先水平。公司行政总监赵锐表示，正是落地宁波享受到了很多政策红利，才实现了企业快速增长。如今公司已开始批量生产，待产能布局完成后，将在全球占据可观市场份额。

这样瞄准新兴赛道且具备核心竞争力的小企业，在宁波还有很多。它们是潜在的专精特新“小巨人”企业和单项冠军企业，在创建、创新投入、人才、资金、平台服务等方面得到了重点支持。如果进入专精特新“小巨人”企业培育库，它们还将享受到宁波中小企业公共服务示范平台针对企业发展需求量身定制的“资本、数字化、人才、创新、宣传”服务组合拳，实现更加高效的进阶。

拉动增长关键引擎。事实证明，浙江自贸试验区宁波片区战略功能定位与宁波全市经济社会高质量发展、建设共同富裕先行市相呼应，产生出强烈的“场效应”。

宁波市统计局、国家统计局宁波调查队近日发布了2021年经济运行情况。这一年，全市实现GDP总量14594.9亿元，增量2186.3亿元，增速8.2%，均是近年来的高点。其中，全市工业经济呈现产销两旺局面，大型企业增加值增长7.8%、中型企业增长17.1%、小型企业增长13.1%。“足见中小企业已成为拉动宁波经济增长的关键引擎，也是宁波经济在面临复杂严峻的国际环境和疫情影响时依然保持强大韧性的重要支撑。”宁波市经信局相关人员说。

据介绍，未来，宁波将服务中小企业个性化发展需求，依托更多公共服务平台，推出更具精准服务内容，营造更具完善服务生态，助推一批成长性好、专业化水平高、创新能力强、产品服务特色化明显的中小企业加入专精特新“小巨人”企业行列，有力支撑宁波打造单项冠军之城和制造业高质量发展先行城市。

（载《光明日报》2022年2月25日第5版）

（作者：光明日报调研组 调研组成员：光明日报记者曾毅，东南智库经济研究院研究员吴正彬，宁波市北仑区委宣传部常务副部长李海达，长三角城市经济协调会咨询委员、宁波市政府决策咨询委员会委员陈飞龙，宁波市北仑区委政研室副主任张晓华）

发展的逻辑是如何形成的

中小企业已经成为北仑区发展经济、稳定就业、促进创新创业的重要力量。它们的道路何以能越走越宽广？调研组试图梳理其发展的内在逻辑。

依港而兴，切入全球产业链。“书藏古今、港通天下”是宁波的城市口号，宁波舟山港以连续13年货物吞吐量全球第一的气魄占据了“半壁江山”。在宁波舟山港19个港区中，北仑占其四——北仑港、大榭港、穿山港、梅山港。4个港区的集装箱、货物吞吐量占全港的90%、30%，与200多个国家和地区、600多个港口有贸易往来。让中小企业抓住优势、把港口资源优势发挥到极致，也就成为题中应有之义。

进入宁波力劲科技有限公司生产基地，压铸机总装车间、仓储物流中心、工程技术中心……每一处都呈现出热火朝天的景象。约两层楼高、自重400吨，这个“巨无霸”是全球吨位最大的压铸机，锁模力高达9000吨。公司行政副总刘燕儿说，该产品2021年全球首发，实现了对国际巨头的跨越。

大型压铸机是汽车制造中的一个重要装备。正是凭借在行业的非凡实力，加上近水楼台的港口优势，力劲科技的产品出口到海外并切入全球产业链，成为特斯拉的大型压铸机供应商，助力其电动汽车车底盘实现一体压铸工艺。

引起调研组注意的一个现象是，一批产值超百亿元或正在冲刺百亿元的龙头企业，都是在北仑本土从中小企业一步步发展起来的。

来到东方电缆“未来工厂”，站在企业自有的码头上，东海一望无际。这个2021年9月投产的新厂区，是我国最大的海缆智能化生产基地。总经理助理张悦介绍：“它能将企业的年产值增加100亿元。”作为一家聚焦陆缆系统、海缆系统和海洋工程的国家高新技术企业，东方电缆生产的海洋脐带缆被评为国家级制造业单项冠军产品。公司产品远销多个国家和地区，出口量稳步增长，提升了我国海洋领域高端装备的国际竞争力。“借港、出海”，看来是北仑中小企业的广阔航道。

坚守实业，细分领域做专精。串联北仑中小企业，调研组发现它们有着专攻实业、专注实体、低调务实、科技创新的共性。“在宁波臻至机械模具有限公司的生产车间里，一排排机床设备飞速运转，机器声轰鸣。总书记走到生产线旁，了解模具产品生产工艺流程，询问市场销售情况，看得十分仔细，问了十分具体。”这些场景，副总经理刘瑾说终生都不会忘记。总书记考察后的两年里，公司呈现出突飞猛进的态势，2021年的销售额突破2亿元，比2019年翻了一番。“22年来我们只专注于做模具。”刘瑾说，从民用模具到工业模具，再到汽配模具、新能源汽配模具，臻至一直坚守“老底子”，并通过产品创新夺得行业话语权。如今，公司产品值的60%是靠新产品创造的。

政企携手，打造全球先进制造样板。虎年春节开工第二天，2

月8日上午，北仑区召开“六促六优”专项行动动员大会，提出将在产业升级、项目提速等6大领域蓄势待发，加快建设共同富裕示范先行区。“会议直接将专项行动分解成4个季度34项具体任务，周会商、月小结、季汇报。例如培育‘专精特新’小巨人企业和单项冠军企业一项，就具体到今年要召开4场银企对接会。”区委宣传部工作人员介绍。

从2020年8月26日初次对接，到11月26日正式签约落户，再到2021年5月28日正式开工，仅仅9个月的时间，总投资20亿元的维凯集团乘鹰新材料项目就进入了全面施工建设阶段。多年来，正是因为北仑区在要素保障、惠企政策上力求公平公正、公开透明，在满足产业导向门槛前提下，既突出重点，又兼顾其他；在程序上力推行政审批简化和“最多跑一次”改革，才出现了以行政管理效率引导中小企业迅猛发展的局面。

“我们这核心园区，虽说只有0.9平方公里，但已累计引进优质产业项目13个，总投资42.7亿元。”北仑工投公司的徐明坚手指的方向，总投资约3.87亿元的产业服务综合体、总投资约3.84亿元的职工公寓，以及配套的经济型酒店、中小超市、餐馆都在如火如荼地建设中。

这是北仑区在总书记考察时的大碇模具汽配园区基础上，高标准建设的灵峰现代产业园，致力于打造智能制造高质量发展的示范窗口。园区总规划面积13.4平方公里，重点拓展5G+工业互

联网、智能装备及服务、工业关键基础件、高端汽车零部件4大产业领域，预计到2030年实现新增工业产值1000亿元。

党建引领，首创工业社区服务企业模式。史孟艳说，灵峰社区实行的是园区管理服务中心和社区公共服务两块牌子、一套班子，走的是小微园区社会化服务路子，最大特色就是以实体化工业社区来服务小微园区。史孟艳既是中心主任也是社区书记。

这是北仑区在2008年全国首创的工业社区服务企业模式，它把全区工业企业集聚区域规划成10多个工业社区，变园区管理为社区治理，像服务居民一样常态化服务数千家企业。一个工业社区财政供养人员通常是10个左右，却能够服务数百家企业、数千名职工，大大降低了行政成本。

把党支部建在产业链上、项目上、楼宇上、网络上，工业社区党组织通过把治理模式由“党政负责”转向“党政主导”，完善基层治理标准体系，实现了区域内各类社会资源的有效整合，提升了基层治理效能。

大港社区党委书记朱红明在两年前疫情发生时曾经创下了“日均暴走3万步”的记录。大港是全国首个不设居委会的工业社区，服务着651家企业近10万员工。疫情发生时她们挨家挨户走访企业。复工复产时，她们当天踏查、当天核销、当天上报。朱红明因此获得了全国抗击新冠肺炎疫情先进个人、全国优秀共产党员。她说：“工业社区模式中，党建引领作用充分彰显。”

浙江省宁波经济技术开发区全景。（资料图片）

