

基层治理创新

江北区开启  
村级物业  
“安全顾问”新模式

记者 黄程  
通讯员 方舟 罗秋玲

近日，江北区甬江街道河东村率先与宁波瑞航安全科技有限公司签订了安全生产第三方专业管理技术服务合同，打响了江北区村级出租生产企业引进第三方进行安全管理的“第一枪”。

村级出租生产企业作为村集体财政收入的重要来源，对壮大集体经济、提高村民经济收入具有重要意义，发展村级出租生产企业能显著提高村民生活品质，不仅是达成建设共同富裕的有利途径，更在满足人民群众对美好生活向往的迫切需要。

但长期以来，由于部分村级出租生产企业重租金、轻安全，村级出租生产企业安全生产设施落后，一线员工安全生产能力不到位，企业安全生产意识淡薄，部分村（股份经济合作社）作为村级出租生产企业的房东，安全生产责任没有及时落实，村级出租生产企业的生产安全和消防安全事故时有发生。

数据显，目前，江北区110个村（社区）有村级房屋类物业共1146处，涉及租赁单位（个人）约1320家；村级场地类物业共268处，涉及租赁单位（个人）约280家。

以甬江街道为例，辖区有生产型企业320余家，其中村级出租生产企业120余家，且多为小微企业。下一步，村里还将推进宅基地整治，建设“村中菜园”、农耕文化广场和红色广场，同时打造一批有浙东民居特色的美丽庭院，提高村民的幸福感、获得感。

为此，甬江街道在江北区应急管理局的指导下，大胆先行先试，积极探索出一条村级出租生产企业安全管理新路径，即由各村（股份经济合作社）作为主体，与第三方安全技术公司签订村级出租生产企业安全生产检查服务合同，根据双方达成的协议，由第三方安全技术公司派出有安全资质的技术专家对村级出租生产企业进行专业化、常态化检查和培训，由各村根据村级出租生产企业数量和厂房面积，支付给第三方技术公司服务费用。合同约定每两个月检查一次，根据检查情况，指导企业隐患整改，并进行复查，每半年对所有企业进行全覆盖安全生产培训。

“村级出租生产企业‘安全顾问’模式通过绑定安全生产监管责任主体，既充分发挥了安全生产第三方公司的专业技术作用，构建起村级出租生产企业安全有序发展的坚强屏障，也促进了各村对村级出租生产企业房东监管责任的落实。”甬江街道相关负责人说。

据了解，江北区应急管理局以甬江街道河东村为试点，逐步推动辖区各村村级出租生产企业“安全顾问”的落实。同时，尝试出台配套奖补政策，为村级出租生产企业提供一定财政支持，提升辖区可持续发展的能力。

据介绍，目前，甬江街道已有3个村完成了协议签订，力争3月底达成管理协议街道全覆盖。“下一步，我们将通过因地制宜、一村一策，总结形成有特色亮点、可复制可推广的有益经验，为实现乡村安全自治和乡村振兴贡献力量。”江北区应急管理局相关负责人表示。



专家指导企业安全管理员进行整改。(游勇 黄程 摄)

敢较真 敢碰硬  
余姚这个村班子一心为民勇于担当

记者 董惊鸿  
通讯员 王 润 劳超杰

“一年前，这里还是一整片草皮，去年在阿权书记带领的村班子共同努力下，村里200多亩的草皮全都改种了晚稻，每亩的收成在500公斤以上。”余姚黄家埠镇五车堰村村民吴爱珍指着家门口的连片稻田说。吴阿姨口中的阿权书记就是从2020年8月起担任村党总支书记的王松权。上任不到两年的新班子在王松权的带领下啃下了不少硬骨头，得到了村民的一致认可。

“不要将困难摆在前面”

“这是我们的土地，我们不要种草皮了，我们要种粮食。”去年，眼看抢种晚稻的“黄金时间”就要到来，村班子成员经集体商议决定从5月11日起对逾期不整改的草皮进行补土除草作业。村民沈彩珍大声呼告，让草皮种植退出五车堰村。但谁能想到，如此支持村干部工作的沈彩珍是最早一批流转土地给草皮种植户的农户。

时间拨转到去年4月。当时余姚市纪委监委派出纪检监察小分队来村里巡察，发现这里草皮种植现象普遍。纪检监察干部问及缘由，王松权一脸沉重：“部分村民为了获取相对较高的收益，把农田流转给了草皮种植户。草皮收割的时候要铲走一层土壤，导致耕作层越来越薄。”

纪检监察小分队将问题第一时间反馈给黄家埠镇政府，要求全面排查并全程督促整改落实。

有了上级政府的支持，村班子取缔草皮种植的底气 and 决心更足了。但个别村干部心中仍有顾虑，因为村里种植草皮已有15年之久，且不说草皮种植户不答应，就是把土地流转给他们的村民也不愿配合。



村庄新建步行道。(张辉 摄)

面对村干部提出的种种困难，王松权掷地有声：“困难当然大，但我们不要将困难摆在前面，先干起来，遇到问题再想办法解决。”于是村干部兵分四路，利用晚上及双休日时间挨家挨户上门发告知书，细致解读耕地保护政策和村里的整治工作。最终，大部分村民取消了与草皮种植户的续签合同。几个草皮种植户也同意先交出100亩的土地，并在当年7月前铲除了村内全部草皮。

啃下了草皮取缔这块硬骨头后，村班子又将目光转向解决菜市场门口流动摊贩过多这一老大难问题。长久以来，五车堰村因交通便利，周边地区众多经营户每两日就会赶到五车堰市场设摊经营，该市场也由此成为村里最重要的经营性收入来源。但在市场内摆摊需要支付租金，一些经营户就选择在市场周边的道路上摆摊。几年下来，道路上的摊位越来越多，市场里面却空出了三分之一的摊位。这不仅影

响了村容村貌，还增加了交通隐患，村民对此多有不满。

去年10月，村里联合城管等职能部门，对路边占道经营行为进行集中整治。之后，村里又对市场内摊位进行新一轮公开招标，招标收入37.8万元，比上一轮增加了15万元。

“不得罪少数人，就会得罪全体老百姓！”

上任伊始，兼任村经济合作社社长的王松权在发票上签字时发现村里一个月要交2.6万元电费，他大吃一惊，村会计解释，村里的电费一直是这么多，一年下来光电费支出就要30多万元。

带着疑问，王松权带领村干部开始了调查。一查竟查出很多“漏电缺口”：有的村民家私造房子，就从农电线路上一根线，一幢房子造好，村里就要承担几千度电；年糕场开工了，也从村里的农电线路上一根线，村里又要负

担几千度电……

“这些漏洞必须坚决堵住！不得罪少数人，就会得罪全体老百姓。”随后王松权组织电工对全村农电线路进行全面清查并线。同时落实了电工的责任，根据农业生产情况拉闸开闸，减少不必要的电能浪费。

经过整治，村里的电费支出很快就降了下来。到年底统计，当年电费支出比前几年减少了一半以上。

10多年前，周边5个村合并成五车堰村，而空出来的其他4处村委会办公场地却成了历任村干部的“心病”：有的被人占用办起了作坊，有的不交租金，自己加固装修一下，俨然成了自家的产业。村里以前也想整治这个问题，但这些住户都是村民，谁也拉不下脸来。

王松权敢较真，与班子成员一起耐着性子给村民讲道理、讲法规。眼看村里下定了决心，这几户村民也慢慢开始商量补交租金、退租的事情。随后，村里把两处房产

镇海：“美丽河湖”绘就幸福底色

记者 王 博 沈冲晖  
通讯员 郭长佳 陈政文

烟雨古巷梦江南，水乡寻梦十七房。初春时节，走进镇海区澥浦镇十七房村，灰瓦白墙、碧水悠悠，墙环村、绿水垂柳，一派无限好风光。在十七房村沿河小道上，几位村民悠闲地漫步。村民刘阿姨告诉记者：“眼前这条河叫恒德河，五水共治前脏兮兮的，现如今，水清岸绿，村庄沿岸景观环境逐年改善。”

不仅是恒德河，镇海区内的沿山大河、西大河、中大河、九龙湖及同心湖等，也发生了美丽嬗变。

基层治水

“一直以来，我们以水生态环境质量改善为核心，统筹水资源利用、水生态保护、水环境治理，多措并举系统解决水生态环境问题，使得不少河湖保持或恢复了‘清水绿岸、鱼翔浅底’的美丽景象。”镇海区治水办负责人表示。

为早日实现“河湖处处美丽，处处美丽河湖，打造美丽家园，织绘美丽生活”的目标，镇海区大力推进“美丽河湖”流域水生态环境治理，围绕自然形态、景观配套、服务功能等做文章，实施骨干河道及周边区域生态提升改造，建成了一批水体环境综合整治示范河道（河段）和水生态走廊。

可以沿着四湖连珠公路漫游采风，可以入住湖边民宿休闲娱乐，可以在九龙湖上泛舟戏水，也可以走进格调雅致的临湖书吧，泡上一杯茶，抬首便是湖山好风光……去

年以来，镇海区因地制宜在九龙湖镇开展“美丽河湖片区”建设，锁定亲子家庭、休闲度假、艺术体验三大客群，通过“公路画布计划”形成一条“醉美”艺术风景带，联动九龙湖、凤凰湖两片环湖彩屏，打造出“一带两屏七珠”集山水风光、艺术体验、亲子娱乐、康养度假、乡村文化为一体的特色多彩体验项目。每到双休日，越来越多的市民来到九龙湖，暂别城市里的忙碌和喧嚣，到世外桃源疗养身心。用市民陆陆在朋友圈里发的一句话来概括：“走进九龙湖，仿佛每一口呼吸都带着清甜的山水滋味。”

据统计，镇海区共有大小河道242条，总河道里程382公里，目前已经创建沿山大河、蝴蝶湖、同心湖、浜子港4条省、市级“美丽河湖”，九龙湖镇、澥浦镇2个市级“美丽水乡”和沿山村、秦山

村、勤勇村等7个“水美村庄”。

“好的生态环境，一定是融合水文化、水生态、水景观、水安全等多个要素，实现安全流畅、生态健康、人水和谐的。”该负责人说。未来，镇海区还将围绕“河



美丽水乡十七房村。(郭长佳 摄)

从6平方米的阳台到60亩的超级花圃  
“80后”小夫妻十余年潜心培育网红花卉朱顶红



鲁冯国威因夫妻在园区内看着即将开花的朱顶红。

记者 孙肖  
通讯员 王禹 孙建宏

朱顶红，一种球根类植物，花朵造型类似喇叭花和百合花的结合体，花朵盛开后非常漂亮，适合居家养护。近年来，朱顶红在花卉市场异常火爆，园艺达人热推，园艺

爱好者种草。在2022年罗振宇“时间的朋友”跨年演讲上，还专门介绍了陪他度过闭关写稿十几天的朱顶红。这个立刻能让生活变美好的小东西一时间成了今年网上最热的网红花卉。而在宁波北仑区小港街道，有这么一对小夫妻，潜心研究培育朱顶红十余年，把爱好搬

进了现在60亩的超级花圃中。

“今年朱顶红的新品种再过15天就要全面开花了，现在正是开花前期的重要节点。”在小港悠暖花艺园，负责人鲁冯国正在抓紧整理杂草和记录植株的成长过程。据了解，园艺场现有18000平方米专业大棚，为了让朱顶红更好地量产化生长，园区内配有自动遮阳网、风机水帘等智能控温设备，是一个集园艺生产、新品引进、科研示范、园艺科普等功能于一体的朱顶红园艺生态园区。

“十年前，我负责在6平方米的阳台上种朱顶红，老婆负责拍照发朋友圈；现在我负责种60亩花圃的朱顶红，我老婆负责拍照销售！”鲁冯国笑着告诉记者，现在两人被朋友称为最佳园艺夫妻档。两人从早到晚都穿梭在各个花棚之间，鲁冯国负责技术，妻子威威负责销售。整个园区内最让两夫妻引以为傲的就是这杂交自育的朱顶红了。

“十多年前朱顶红都是从国外引进的，因为喜欢，我们开始自学

如何杂交、培育朱顶红，慢慢地就把爱好变成了职业。”威威因告诉记者，十多年来，他们详细记录下每一个新品及其父母本的生长过程，已经熟练掌握杂交自育朱顶红新品的核心产品和技术。从授粉、播种、育苗、成苗、选育到成品商业化，每一个环节都不含糊。为了更好地培育新品，悠暖花开园艺场种植用的土壤全部进口。有了技术和经验，鲁冯国两口子在朱顶红育苗圈里已经小有名气。

“朱顶红从F1、F2到现在F6、F7，已经培育出上百个品种，基本实现了朱顶红的国产化。每年我们都会挑选5个到10个有代表性的品种来进行扩繁，并推向市场。”威威因介绍国产朱顶红在家庭园艺盆栽、鲜花切花、蜡球节日礼盒、园林绿化各个领域都有涉及和应用。

“一株国产朱顶红，根据其品相可以卖到100元至200元。”威威因表示，目前市场上的朱顶红以荷兰、南美等国家进口产品为主，这

些即将大规模上市的国产朱顶红新品在价格上有明显优势。因为花苗育苗时间长、投资成本大，为了维持园艺场的日常开销和设备投入，悠暖花开园艺场还引进了风雨兰、垂筒、苦苣苔科、盆栽草莓、盆栽番茄等市场流行的花卉盆栽，一年销售额约200万元。

新品种花卉示范基地、中国花园节“新品种大赏优胜奖”、世界花园大会2021ACS植物新品种优胜奖……随着获得的奖项越来越多，夫妻两人开始申请商标和新品种权，其中国家新品种权已有10个正在申报中。“取名爱火花、血色天空的朱顶红新品经过十多年辛苦培育即将迎来市场的考验。”鲁冯国告诉记者，小小一株朱顶红，背后是夫妻俩十多年的坚守与耐心细心的培育。



专家指导企业安全管理员进行整改。(游勇 黄程 摄)