

推选能人领头 互帮互助解难

渔船编组生产 打造渔业安全奉化样板

日前，浙江省委农村工作领导小组公布全省乡村振兴创新实践案例名单，奉化区以莼湖渔船“编组生产”为基础打好渔业安全保卫战，入选十佳创新实践案例。这也是唯一的涉渔生产案例。

海上捕鱼，在风浪中讨生活，其危险性远远大于绝大多数的陆上生产作业。奉化拥有海洋捕捞渔船900多艘，名列浙江省八大渔业捕捞强县，在海上平安建设上，连续10余年未发生较大以上安全生产事故，交出了一份优秀成绩单。这其中，渔船编组生产功不可没。

渔船编组生产是怎么编的，为何能防患于未然？海上平安“网”该怎样建？3月底，记者走进莼湖街道的桐照渔村，探寻编组生产背后的“平安密码”。

记者 余建文 通讯员 王贝贝

从“单兵作战”到建制化编组

在桐照渔村海保渔业管理服务中心的墙上，张贴着一张桐照“红帆”中队编组架构图。桐照设立外海负责人专职管理渔船，全村605艘外海捕捞渔船，分编为26个中队，每个编组配一名中队长。记者注意到，编组中队之间，渔船数量差异很大，最大的第16中队有46艘船，而规模小的中队只有十三四艘船。

“一个编组中队船只数量多少，取决于队长的号召力和威望，渔船是自愿加入的”。桐照渔村外海党支部书记邵盛波说，只要有10艘船以上，就能形成一个编组中队。

莼湖的渔业捕捞生产有数百年历史。20世纪80年代中期，渔村实行经济改革，分船到户。那时候桐照只有35对拖网木质渔船，每12户“共享”一艘船，船长、船员按工分计酬。从1995年起，个人打造的铁壳船逐渐取代木船，平均排水量近200吨。渔船运营完全私有化，并实行雇工制度。

邵盛波说，在这10多年里，



码头渔获交易繁忙。(余建文 摄)

桐照渔船延续传统的捕捞作业方式，大多是独来独往，也有两对船结伴的。“海上状况瞬息万变，那时渔船的通信、安全等设施也没有现在的好，一旦发生事故，单靠自救是不行的”。

面对船队的迅速壮大，2000年时，桐照渔村外海党支部书记林国军创新实施“编组生产”模式。第一批150条渔船编为4个中队，每个中队除了捕捞渔船外，再配一条运输船。这种组合后来成为标配。编组内的渔船生产，听从中队长统一调度。

参照桐照的做法，不久之后，隔壁的栖凤渔村也实施了编组生产模式。

截至目前，莼湖街道838艘外海渔船被划分成41个编组中队，所有外海渔船纳入编组管理，100%实现编组生产。

船船互助，拧紧海上生产“安全阀”

“实施编组生产，初衷就是加强安全。一旦发生紧急情况，编组内的渔船第一时间赶来救援。”邵盛波这样说。

今年48岁的陈宏江是桐照第六中队的中队长。他的编组中队有27艘船，包括11对双拖渔船、4艘



桐照渔港船队。(余建文 摄)

单拖渔船和一艘渔运船。“最近靠港休整了半个月，刚通知编组内的渔船，做好准备工作，马上要出海捕鱼，到5月1日休渔再回来。”陈宏江说。

陈宏江17岁下海捕鱼，28岁当上船老大，30余年海上生涯，练就了不凡的捕鱼本领。而作为编组中队长，他还要承担组织生产、安全监管、应急救援等多项工作。比如天气恶劣时，一接到上级有关防台避风的指令，要第一时间组织编组内的渔船进行转移，“各艘船必须听中队长指挥，没有讨价还价的余地”。

陈宏江说，编组生产，各条船之间保持两到三海里的间隔，彼此有照应。每艘船还携带了油泵、增压泵等零配件，一旦编组内的渔船出现机械故障，可实现配件共享，就地组织力量维修，这是单船生产无法做到的。“热心相助是渔民的本色。一旦发现渔船有进水、起火事故，或发生撞船，同个编组的其他渔船迅速赶来救援，极大提高了渔业生产安全系数。”陈宏江说，近10多年来，他的编组共遭遇了三次突发事件，在编组船员的协力救援下，均化险为夷。

目前，仅仅浙江省就有1万多艘外海捕捞渔船，旺季时多集中在温台、舟山等几处渔场捕鱼，此外洋面上还有大量的商船，海上安全压力陡增，近年来商船渔船相撞事故频频发生。“海上抢险，早几分钟和晚几分钟，直接关系到船员的生死。在应急救援上，编组生产展现了巨大优势。”邵盛波说，有一

次，浙奉渔18048船突然起火，船员立即向所在中队求救，中队快速反应，联系最近的编组内渔船进行救援，以最快时间将6名船员转移到救援船上，因救援及时，无人伤亡。去年象山一艘渔船被一条商船撞沉，得知消息后，附近的桐照第四中队渔船立即起网，停止捕鱼，20多分钟赶到事发海域，最后成功救起了一名落水者。

另外，船员在生产作业时受伤，或突发重病，编组渔船往往一边往回赶，一边呼叫岸上救援，甚至动用空中救援力量，大大提升救援效率。

“编组生产也有助于提高奉化渔船的捕捞效益”。邵盛波说，20年来，莼湖渔船编组生产模式之所以能长盛不衰，且加入成员不断增多，是有效地选拔出“领头羊”，并且让渔民从中得到实实在在的益处。每个编组的中队长，其捕鱼水平要高出平均水平，越是能力强的，跟的船就越多，产量也会高一些。而且配备的运输船，每四五天往返一趟，补充给养，把最新鲜的渔获物运上岸，共同构成良性高效的捕鱼—运鱼—卖鱼协作链。“鱼虾新鲜，身价就高，钱也赚得多了”。

联网联动，探索“海上枫桥”新路径

外海捕捞渔船作业区，往往距离陆地一两百里，看不见、管不住、救不了”是渔业管理普遍存在的难题。市农业农村局渔政部门负责人表示，实践证明，奉化渔船

的编组生产是一项有效的指挥管理体系，只要抓住了中队长，就抓住了一群渔船；抓住一群中队长，一个区域的渔船管理就能“一竿子插到底”。

莼湖街道办事处副主任吴锡科介绍，编组中队长由区农业农村局和街道联合发聘书，干得出色的，政府还给予表彰和奖励。通过编组生产模式，奉化外海捕捞渔船从渔民自发形成向政府引导管理不断推进，从只注重经济效益到经济与安全并重转变，构建“编组一村一街道一区级”海上四级安全监管体系，并形成“指挥中心下达指令—中队长指挥—编组渔船救援”的救助体系，渔船出海动态管理和渔船海上救援能力得到有效提升。奉化区在2016—2017年度、2019—2020年度被评为全国平安渔业示范县(区)。

近年来，奉化渔船编组生产模式已在舟山、临海、象山等省内多地推广，携手打造“平安渔场”。

去年，奉化区和省里协作，利用“浙里甬惠渔”平台实现所有外海渔船宽带上网，渔船安全监管得到进一步加强。吴锡科说，借助数字化手段，不断丰富渔船编组生产内涵，提升渔船安全生产水平。

基层治理创新



有害垃圾兑换绿植。(受访者供图)

余姚三江口社区 居民自治 推动垃圾分类

记者 董惊鸿
通讯员 张云霞
余姚市委报道组 劳超杰

近日，住房和城乡建设部公布“我为群众办实事”投放点提升改造典型案例名单，余姚市梨洲街道三江口新村(南区)榜上有名。据悉，宁波仅有两例入选。

近日，记者走进该小区。三江口新村(南区)是一个社区自治管理的老小区，共有756户居民。2020年10月，所在社区对生活垃圾分类投放点进行改造，将原先18处垃圾投放点合并成一个10多平方米的生活垃圾定时定点分类投放驿站。该驿站由老社区办公用房中的一个杂物间改造而来，配备四类垃圾桶、除臭仪、灭蝇器、喷淋、吊扇、防滑地垫等设施，以改善垃圾投放点环境卫生状况。

为了提高小区居民主动参与垃圾分类的积极性，所在社区开展了亲子互动、趣味问答等多项活动；每月设置有害垃圾“收集日”，发动居民将家里的有害垃圾兑换成生活用品或绿植，提高有害垃圾投放精准率；同时组建近30名党员和居民骨干组成的垃圾分类巡检队，开展“桶边督导”和抽检，由巡检志愿者上门进行督促整改。

三江口社区党总支书记胡科利介绍，考虑到小区里60%至70%的居民是老年人，智能手机的使用率不高，社区积极发动楼道长入户面对面做好垃圾分类政策宣传工作。截至目前，累计组织开展垃圾分类主题培训及活动10余场，共计2000余人次参加。

在垃圾分类投放驿站边，有一处种植了雏菊、月季、风车茉莉等十多种植物的“共享花园”，吸引了记者的目光。

“以前，一些居民因为错过了投放驿站开放的时间，就随意把垃圾袋往驿站旁的宣传窗下一放，时间一长臭气难闻。现在这个地方改成了‘共享花园’，居民不仅可以赏花，原来乱扔垃圾的现象也不复存在，可谓是一举两得。”胡科利告诉记者。

今年3月11日，“共享花园”正式开建，党员和居民一起种花、浇水、装饰，一天的工夫，花园就已具雏形。不料因气温突然升高，“共享花园”墙上挂着的绿萝刚种下就死了一大半。但居民们惊奇地发现，第二天，花瓶里枯死的绿萝就被人换成了一枝枝鲜艳的山茶花，原来是住在附近的王泉裕义务当起了花草护理员，将自家种植的山茶花贡献了出来。不仅如此，74岁的王泉裕还坚持每天给“共享花园”的绿植浇水。“我退休了，闲着也是闲着，在花园里劳动，心情舒畅！”老人笑着说。

花园是美了，但是一到晚上就黑乎乎的啥也看不见了，能否加点景观灯呢？居民们又提出了新的要求。“作为居民自治小区，我们尤其重视居民的建议，现在景观灯也装好了，一到晚上，花园内灯光闪烁，格外迷人。下一步我们打算根据居民反馈，再添置一些桌子椅子，到时候居民可以在这里喝茶、聊聊天。”胡科利说。

事事有回应不仅提升了群众的幸福感、获得感，也激发了居民的主人翁精神，为居民自主管理推进垃圾分类工作提供了一个范本。

任朝辉：农事研学铺展创业之路

记者 陈朝霞
通讯员 张昊桦 张琦

在一块菜地间，有一条宽约3米、长约20米的彩色小道将菜地左右分开，非常醒目。再细看，小道上的色彩来自铺设的不同材质：灰色沙石、红色砖块、褐色瓦片、赭色木块、白色石子、绿色草坪……孩子们走在其间，立刻被多彩大自然所吸引。

这是海曙区集士港镇新后屠桥村的星野农场一角。春暖花开时节，记者走进该基地，采访这一精巧设计的农场负责人、“90后”任朝辉。

在海曙区高桥镇岐山村出生长大的任朝辉2015年从湖南农业大学农业资源与环境专业毕业后，曾经在宁波栎社机场检验检疫局工作。两年后，一直怀揣创业梦想的

他毅然辞职，开启了打造以“亲子研学、自然教育”为主题的休闲农场的创业之路。

“最初的实践是从租16亩农田开始的。”任朝辉回忆，那时妻子刚怀孕，为了让家人吃上健康安全的农产品，他发挥自己所学专业优势，在租来的田间种植蔬菜、养鸡鸭，“不用农药、化肥，尝试打造一个纯绿色循环微型农场”。

有了初步的实践，2018年，任朝辉又来到余姚大隐的一个100亩果园，继续实现自己的理想。“随着孩子的成长大，想到如今孩子们与大自然接触机会并不多，打造亲子研学基地的想法便在脑中逐渐清晰。”任朝辉说，他在果园开设了20多次课程，深受家长和孩子们的欢迎。

初尝成功滋味的任朝辉不骄不躁，继续积累经验。他报名参加了中国人民大学乡村振兴中心下属机构开设的“乡村振兴+头雁计划”

线上培训，学习了自然农法、生产种植、农场运营方法、新农村发展等许多课程，与此同时，他在线上开设“哇吼部落”亲子平台，与线下农学实践基地合作，策划丰富多彩的亲子活动；他还到江浙沪甚至湖南、四川等地的50多个大小农场“取经”，“希望取长补短，找到一条适合本地休闲农业的发展之路”。

“前期实践加上系统的培训，博采众长，让我收获很大，衍生了自己完整的创业思路，并在星野农场付诸实践。”任朝辉介绍，农场将遵循自然农法、借鉴朴门永续设计理念，充分利用自然生物系统，不使用化学肥料、农药和各种生长调节剂以及任何有害土壤的添加物，以保持生态平衡；同时设计了四季时令、田园农耕、蘑菇森林、自然戏剧等课程，修建种植大棚、萌宠乐园、亲子鱼塘、露营帐篷，开设绿色种植、生态饲养等互动课程，“在农场中彰显人与自然的协调统一，让孩子们从小养成尊重自然、爱护自然的好习惯”。

目前，任朝辉的团队已经“集



任朝辉在整理农场。(陈朝霞 摄)

结”了农业生产、课程研发、农事老师、营地管理、户外景观设计等专业人员，正规划设计标准化的“自然教育”农事研学基地模式进行复制推广，提供从选址、落地、内容设计到人才输入、管理运营等亲子研学行业的全流程服务。

在任朝辉看来，“自然教育”

农事研学行业前景一片光明，他透露：“目前与5个幼儿园已经签约，成为其专属亲子研学基地，待疫情结束，将开展一系列互动活动；同时，余姚陆埠、东钱湖等乡村也抛来“橄榄枝”，更多的亲子研学基地将在宁波乡村“开花结果”。

