

红色资本家、宁波改革开放功臣卢绪章的风云岁月

——写在卢绪章生平事迹馆试开放之际



卢绪章生平事迹馆内景。

记者 黄银凤 通讯员 朱琳

炎炎夏日，骄阳似火。沿着一条斑驳的石板路，走进天封塔下的莲桥街历史文化街区塔影巷，小巷深处藏着一幢老宅——卢氏支祠。这是一幢清代砖木结构建筑，采用了浙江地区特有的梁架结构，面阔三开间，明间抬梁，次间穿斗式。院中草木葳蕤有生气，百年老宅正焕发着新的生机。

记者脚下的这块土地，是曾经与“魔鬼”打交道的红色资本家、宁波人民的好儿子卢绪章出生和成长的地方。这里的一砖一瓦，镌刻着深深的岁月痕迹，深藏着他风云人生中数说不尽的故事与传奇，也见证着他一生为之奔波奋斗的故乡的沧桑巨变。卢氏支祠，这座始建于清乾隆年间的老宅，已被布置成为卢绪章生平事迹馆，今天，它将以全新的面貌对公众试开放。

1 从社会童子军到创办广大华行

1911年6月，卢绪章出生于宁波鄞县一家经营米行的小商人家庭。卢氏为宁波望族，世代崇文重教人才辈出，爱国爱乡的家族训言，深深影响了他的童年。

卢绪章14岁前往上海，先在源通轮船公司当练习生，业余时间在上海总商会商业补习夜校就读。1927年秋，卢绪章等爱国青年倡议发起“上海市商会商业补习夜校社会童子军团”和“兰社”等组织，积极投身于抗战宣传、募集捐款等救亡运动中。

1933年，卢绪章、杨延修等五人凑了300法币，创办了广大华行，后慢慢发展成为上海一家颇具规模的小型西药行。

在广大华行的经营过程中，卢绪章积极参加抗日救亡活动。1936年2月，上海职业界救国会成立，卢绪章成为该会骨干之一。

同年，上海地下党组织派人到救国会工作，于1936年10月将其重建为公开合法的群众团体——上海洋行华员联谊会。

作为骨干成员，卢绪章不仅在前期积极推动联谊会的筹建，还认真参加联谊会 and 战时服务团的各项活动。在此期间，他萌生了投身革命、参加中国共产党的想法。

1937年，卢绪章参加了上海文化界救亡协会举办的抗日救亡干部培训班。这个培训班由上海地下党组织直接领导，在杨浩庐的介绍下，卢绪章正式加入了中国共产党。

此后，卢绪章将上海洋行华员联谊会改建为群众联谊团体——华联同乐会。同时，他将广大华行的同事杨延修、张平等发展成为中国共产党党员，使广大华行成为地下党的一个重要阵地，也增强了华联同乐会的组织力量。

1938年秋，为加强党对华联同乐会的组织领导，经中共江苏省委刘瑞批准，上海地下党职业界运动委员会决定由卢绪章担任华联同乐会党团书记、党总支书记。在卢绪章领导下，华联同乐会继续开展吸收会员、组织募捐、支援抗战、参加义演等活动。1939年夏，华联同乐会已拥有会员1万多人，成为上海地下党外围组织中人数最多的公开合法团体。

那些年，卢绪章积极扩展广大华行业务，在重庆、贵阳、成都、昆明等地设立分行，并先后组建民生保险公司、民孚企业股份有限公司等企业，以此作为中共秘密情报工作机构，执行党的交通、情报和经济任务。

2 为党管钱袋的“资本家”

在艰苦复杂的特殊环境下，卢绪章冒着巨大风险，积极为党工作，出生入死，不畏艰险，致力于解决党的地下组织的经费问题，被称为“共产党的钱袋子”，是电影《与魔鬼打交道的人》中男主角的原型。

作为广大华行的负责人，卢绪章严格遵照党的指示，领导广大华行支部同志，通过业务往来和投资、交友等活动，同国民党的党、政、军、特建立了联系，并成功利用这些关系，取得了掩护党的机构和干部、调节资金和交通运输等便利。

从1937年至1948年的11年间，广大华行为党组织筹集经费、赚取利润近400万美元。每逢组织上收到华侨捐赠但无法在市场上使用的黄金、美元时，就交由卢绪章兑换成市面上流通的本票、法币（或将美元、金条送到银行，以做生意为由换成法币），装在麻袋

中，待夜深人静时再用汽车或竹筏送到接头地点，由组织派人取走。

抗战胜利后，广大华行步入发展的鼎盛时期，卢绪章以“大老板”的身份成为上海滩的富人。1946年到1947年，广大华行的账面资产达到119亿法币，相当于300万美元。上海周公馆和中共南京局办公场所等的购置费用，均由广大华行提供。

毛泽东曾在1945年重庆谈判期间接见卢绪章，对他和广大华行的工作进行了鼓励和肯定。为党赚钱，也成为卢绪章工作的信念和动力。

事实上，从1942年至1949年，除小额经费的多次周转，广大华行还向党组织提供了5次较大规模的资金援助。在领导广大华行的近10年时间里，卢绪章为调节党的地下组织经费问题作出了很大贡献，他自己也真正做到了“出淤泥而不染，同流而不合污”。

3 宁波改革开放的功臣

中华人民共和国成立后，卢绪章历任华东军政委员会贸易部副部长，中国进出口公司经理，对外贸易部部长、副部长，足迹遍布世界各地，为打破西方对我国的经济封锁作出了不懈努力，是新中国外贸事业的卓越领导人。1977年8月调任国务院侨办党组成员、华侨旅行社社长。次年转任新成立的国家旅游总局首任局长、党组书记，成为我国旅游事业的开拓者。

1982年3月，卢绪章在外贸部常务副部长、党组副书记任上退居二线，改任顾问，继续为改革开放事业发光发热。

1984年，卢绪章受党中央和邓小平同志的委派，回到家乡宁波指导对外开放和开发建设工作，担任浙江省政府和宁波市政府顾问。

在卢绪章和包玉刚等一批热心人士的积极推动下，国务院于1985年12月成立了宁波经济开发协调小组，国务委员谷牧任组长，国家计委常务副主任陈先任副组长，聘请包玉刚、卢绪章为顾问。国务院为一个地方经济开发专门成立协调小组，是史无前例的。

卢绪章在写给邓小平的信中说：“加快宁波开放，促进宁波繁荣，是我余生最大愿望！”

在此期间，他深入调研、辛勤奔波、多方协调，帮助制定宁波长远发展战略，为推进宁波的改革开放、经济发展、计划单列，为发动海内外“宁波帮”参与宁波建设，做了大量卓有成效的工作，发挥了独特而重要的作用，建立了不朽的功勋。

担任宁波市政府顾问期间，他苦心孤诣、操劳奔波、精心谋划，提出把港口开发列为宁波开发的重

中之重，“北仑港是中国最有发展前途的港口，将来完全可成为东方鹿特丹。把北仑港建设成为现代化国际港口，不但对宁波的长远发展，而且对促进浙江省、长江三角洲以至华东地区的对外开放，都有极其重要的战略意义”。

1985年8月，卢绪章致信邓小平，对进一步发挥北仑港作用提出中肯意见，建议国家将北仑港二期工程的5万吨级集装箱和散货泊位建设列入“七五”计划，并抓好配套交通集疏运网络。这些意见和建议引起中央和国家有关部委领导的高度重视，并在日后逐步得到落实。1986年，国家确定北仑港作为中国四大国际中转枢纽港之一，加快开发建设。

1988年5月，卢绪章和包玉刚等倡议，在宁波经济开发协调小组两年多工作的基础上，筹建宁波经济建设促进协会，这一倡议得到了谷牧同志和海内外宁波籍人士的广泛响应。同年10月18日，宁波经济建设促进协会在宁波正式成立，卢绪章任首任会长。

改革开放之初，一些海外“宁波帮”对家乡缺乏了解，心存疑虑，不愿回来。卢绪章利用自己海外朋友多、声望高的优势，想方设法联络海外“宁波帮”，请他们来家乡走走看看。

“我是给家乡宁波跑腿的。”卢绪章到宁波帮助工作后，不辞辛劳，深入实际调查研究，提出了许多对宁波发展具有重大意义的思路和方案。他对家乡的山山水水怀有特殊的感情，以旅行家的眼光，对东钱湖、月湖、天一阁、城隍庙的开发提出了许多建设性的意见，对宁波的旅游事业发展起到了积极的推动作用。

4 他让家乡人民深深怀念

1993年以后，卢老因健康原因需要长期住院治疗，没有再回宁波。住院期间，他仍非常关心宁波建设的进展。

1995年11月8日，宁波人民的好儿子卢绪章同志在北京逝世，家乡人民万分悲痛。

为了纪念这位当代宁波人的杰出代表，宁波经济建设促进协会和宁波城建投资控股有限公司联手，在卢绪章出生地附近的卢氏支祠内，陈列展示他的生平事迹。

“希望把卢绪章一生追求革命理想和爱国、爱家乡、爱家乡的崇高精神发扬光大，激励今人，为推动宁波经济社会进一步科学发展作出贡献。”宁波经济建设促进协会副会长兼秘书长黄士力说。

卢绪章生平事迹馆所在的莲桥街历史文化街区塔影巷卢氏支祠，2015年由宁波城建投资控股有限公司修复竣工。

卢氏支祠是海曙区文物保护单位，是“甬上卢氏”第十世卢云路为纪念其父卢登秩（卢静夫）所建的专祠。第十四世卢宗年共有五子一女，第三子即卢绪章。

本版供图 朱琳

渤海银行宁波分行 全力纾困助企 精准滴灌实体经济

开展十大攻坚 助力稳进提质

聚焦重点领域 加大信贷资源投放

今年以来，渤海银行宁波分行秉持“总量增长、结构调整、重点突破”的信贷投放原则，充分调动行内外资源，将应急与长远发展相结合，加快信贷投放力度和节奏，将信贷资源向制造业、普惠小微等领域倾斜，确保资源配置和助企政策实实在在落地。上半年，分行向实体经济新发放贷款16.54亿元，其中，向受疫情影响较大的批发零售、住宿餐饮、物流运输、文化旅游等行业投放贷款2.2亿元，向普惠型小微企业

稳市场主体，才能稳住经济基本盘，稳住就业和民生。为深入贯彻落实党中央、国务院稳增长、稳经济等决策部署，扎实推进宁波市委市政府、监管部门及总行政策落地，渤海银行宁波分行按照“全面顶格、能出尽出、精准高效”的总体原则，逐条、全面对照总行出台的《渤海银行落实稳住经济大盘28条举措》，结合分行自身实际，进行细化和延伸，旨在全面强化金融服务效能，进一步加大助企纾困力度，推动政策精准滴灌、直达主体，助力实体经济。

投放1.22亿元，向“专精特新”“小巨人”以及制造业单项冠军企业发放贷款1.07亿元。分行积极对接企业各类融资需求，加强金融服务方案个性化量身定制。宁波某智能装备股份有限公司是一家致力于汽车零部件、轴承自动化装配检查生产设备为一体的“专精特新”入库培育企业，分行了解到企业目前正向自动化生产制造领域发展，需要资金用于提升生产工艺和

技术升级，第一时间根据企业资金需求，量身定制各阶段融资保障方案，先后投放9200万元贷款，有效地支持企业发展壮大。

深化减费让利 惠企利民共渡时艰

渤海银行宁波分行严格执行监管“两禁两限”相关要求，坚决不

向小型微型企业收取贷款承诺费、资金管理费、财务顾问费和咨询费；对小微企业和个体工商户对公行内及跨行转账汇款手续费实行免费、9折优惠政策；取消部分票据业务收费，降低银行卡刷卡手续费和人民币结算服务手续费等，有效帮助小微企业解忧纾困。为帮助小微企业解决阶段性融资困难问题，经分行沟通，总行在上述各项优惠政策的基础

上，将各期限、各担保方式指导价格均下调了30BP。

同时，分行充分发挥“厅内厅外”“线上线下”的多渠道宣传优势，向客户发放宣传折页，制作减费让利主体宣传视频、海报、展架等，扩大宣传面，以公众的实际需求为导向，多渠道、多手段，确保惠及群体应享尽享，打通政策传导“最后一公里”。据不完全统计，本次减费让利累计惠及小微企业和个体工商户172户。

强化政策执行 全力纾困解难保稳

在加强金融纾困、惠企利民方面，渤海银行宁波分行主动为受疫情影响的小微企业办理无还本续贷、展期、延期还款等服务，坚决

做到不抽贷、不压贷；对受疫情影响导致授信逾期的个人、小微企业、个体工商户等减免罚息，加强与个体工商户等灵活就业群体协商，对其贷款实施年内延期还本付息，应延尽延、能延尽延。截至6月末，分行无还本续贷余额1400万元，年内无还本续贷业务投放900万元。

下一步，渤海银行宁波分行将进一步强化担当，围绕党中央、国务院与市委、市政府决策部署，与实体经济共生共荣，与国家战略同频共振，聚焦宁波经济重点领域和薄弱环节，加大支持力度，持续深化小微金融服务，发挥产业链供应链、保障基本民生的重要作用，以必胜的决心扎实推动稳经济政策落地，为稳定经济大盘、稳定社会大局贡献更多金融力量。
(张正伟 潘军)