宁波日报 NINGBO DAILY

在雪域高原，复刻宁波的“幸福密码”

——第九批宁波援藏工作组工作综述

记者 黄合 通讯员 甬如轩

编者按

三年时间，一千多天，两万五千多个小时……当时间定格在2022年7月1日，一幕幕画面伴随着高亢清亮的藏族歌曲，仿佛跑马灯一样从眼前闪过。

就是在这一天，第九批宁波援藏工作组告别了雪域高原那曲比如，回到了江南水乡，为这段毕生难忘的援藏时光画上了一个句点。

三年来，第九批宁波援藏工作组共实施计划内援藏项目35个、涉及援藏资金3.26亿元；募集计划外援藏资金4119.08万元，实施援藏项目83个；募集捐赠实物价值1663万元；获得副省级以上领导批示6次。

“我们按照甬藏两地党委政府决策部署，以更加符合中央要求、更加贴近比如实际、更加体现宁波特色的思路和举措，努力做到‘管肚子’与‘管脑子’齐抓、‘输血’与‘造血’并重，为藏北小城决战决胜脱贫攻坚和乡村振兴贡献了宁波智慧、展现了宁波担当。”第九批宁波援藏工作组负责人叶秀贝说。

比如县城

关键词：走好“共富路”

焕然一新的宁波路，扑面而来的新生活

沿着蜿蜒的山路一路跋涉，当比如的县城轮廓渐渐清晰，“海天共一色 甬如一家亲”的红色电子屏映入了眼帘。

这条3065米的道路，就是“宁波路”。它周边集聚着约300户商户、4所学校，牵动着6000余名师生、2.8万名群众的日常出行，也是一批批的宁波援藏干部在这里留下的最为鲜明的宁波符号。

山路崎岖、峰峦陡峭，对地处藏北草原和藏东峡谷间的比如来说，交通是世代藏族同胞的难言之痛。“晴天一身土、雨天一脚泥”，曾是农牧民群众步行出行的真实写照。

2000年，在第二批宁波援藏干部的大力推动下，克服了地处高原、冻土地质和施工时间短、工程造价高等困难，比如的第一条水泥路正式竣工。从此，宁波路三个字便伴随着比如的经济社会发展，成了一代代比如人成长和生活中的集体记忆。

不过，随着“十二五”“十三五”期间主城区建设强度的加大，这条路又重新变得“灰头土脸”，被来往的大车压得坑坑洼洼——将这条宁波路修葺一新，成了当地老百姓最强烈也最普遍的心愿。

2021年，在第九批宁波援藏干部的努力协调下，这条总投资4650万元的宁波路开始大修。在比如县委县政府、宁波援藏干部、施工单位等的通力协作下，短短3个多月时间就夯实了路基、完善了给排水、铺上了沥青、画上了交通线、架起了路灯。

今年4月，宁波路全部完工，双向四车道，宽敞明亮，道路两侧还特意引种当地不同树木，一街一景，焕然一新。

“真的不一样了，干净又漂亮！”吴华荣是家家福超市的负责人，这些年他也走了西藏不少地方，最爱的还是这里。道路通达了，越来越多的人流客流，越做越红火的生意，他的脸上挂着开心的笑容。

也就在宁波路完工的2个月后，6月5日，同样位于宁波路旁的甬如特色产品展示展销中心正式投用。阿迪达斯、耐克、五粮液、陆龙海鲜、赵大有食品等品牌一应俱全；服装、红酒、茶叶、藏香、日常百货等各类产品更是琳琅满目。

“东海之滨的海鲜干货、进口红酒、宁波汤圆等来到了雪域高原……以前这些在拉萨或者宁波才能看到、买到，没想到如今能直接在‘家门口’买到。”比如县农牧民群众贡曲格列的言语中充满惊喜。

26层高的怒江缘大酒店，刷新了整个那曲地区的建筑高度；正式揭牌的虫草交易市场，聚焦当地特色产业虫草的长远发展；长荣娜秀区域总部大楼则是比如第一家集总部办公、特色产品展示展销、广告传媒、农村电商、特色餐饮、精品民宿于一体的城市综合体，为当地群众提供了一个多元化的消费环境……

可以说，承载着甬如两地干部群众期许的宁波路，是这座藏北小城的幸福路、致富路，也是两地干部群众像石榴籽那样紧紧抱在一起，命运共同、休戚与共的美好佐证。

关键词：“家门口”就业

从0到1再到N，在雪域高原挑战不可能

行走在比如街头，你会听到当地人口中不停重复的名词“长荣娜秀”——这个伴随着第九批宁波援藏工作组一起来到雪域高原的新公司，也是首个落地的实体产业援藏项目，如今已经家喻户晓。

青藏高原高寒缺氧，气候环境恶劣，物资运输成本高；再加上产业链不齐全，技能培训存在短板，优秀人才很难留得住——对于想要快速变现盈利的企业来说，投资周期过长意味着乘数倍增的资金风险，因此制造业始终是这里的短板。

“精准帮扶，离不开立足当地特色产业的‘造血’。我们的定位很明确，就是要挑战‘不可能’，要做产业援藏的探路者。”第九批宁波援藏工作组负责人说。2020年4月，经过援藏干部的再三牵线，长荣娜秀制衣公司一期项目在海拔4000米的那曲比如投产，填补了当地实体工业制造业的空白。

“我们这段时间已接到近2000万元的订单了，争取今年产值突破4500万元。”长荣娜秀制衣公司总经理叶万华说。2020年产值突破2000万元，2021年产值突破3000万元，2022年计划产值突破4500万元——一路攀升的数字，佐证了企业投产以来为当地带来的看得见的“造血”能力。

“非常感谢宁波援藏工作组和长荣娜秀制衣给我提供了就业平台，让我在‘家门口’就业，在家乡可以很体面地上班。”90后的多吉土豆是本地的大学毕业生，也是长荣娜秀的制衣职工，每个月收入能达到4000元。

目前，长荣娜秀项目已解决就业岗位162个，培训产业工人1100人次，通过培训已有528名农牧民群众在比如、那曲、拉萨等地实现自主就业，影响带动越来越多的农牧民捧上了“产业饭碗”。同时，公司也成了那曲市除矿业、建筑业外首家规模以上工业企业，获得“全国工人先锋号”、西藏自治区“脱贫攻坚先进集体”等荣誉。

从“0”到“1”再到“N”——宁波的产业援藏成果不断更新迭代，喜报连连：

牵头负责筹建的浙江援藏那曲—拉萨“飞地”产业园于2021年7月顺利开园，浙江省委书记袁家军等领导为“飞地”产业园揭牌，“吉荣服装智造项目”作为浙江援藏首个“飞地”项目落户拉萨园区；

在宁波援藏工作组的牵线搭桥下，长荣娜秀、现代纸品、梵臻真品电商平台、精品民宿、怒江缘文化传媒、特色产品展示展销中心等一批产业项目有序推进，已累计在比如县投资3500余万元；

联合中国药科大学专家团队开展比如虫草质量体系研究，携手腾讯等公司积极为比如高原特色产业发展提供数字赋能，开展比如虫草溯源体系建设……

“为发挥比如县产业集聚效应，方便比如县农牧民群众不离乡不离土就近就便就业创业，第九批宁波援藏组为比如县经济社会高质量发展提供了产业支撑，也展现了宁波干部为比如县巩固拓展脱贫攻坚成果向乡村振兴有效衔接的担当和情怀。”比如县发改委主任群旦次成说。

【我们有话说】

1、那曲市人大常委会副主任、比如县委书记李成统

第九批宁波援藏工作组进藏以来，认真贯彻落实习近平总书记关于西藏工作的重要指示和中央第六次、第七次西藏工作座谈会精神，充分发扬“老西藏精神”“两路精神”和“缺氧不缺精神、艰苦不怕吃苦，海拔高境界更高”的援藏精神，扎实推进“甬助比如”援藏项目三年攻坚行动，交出了宁波援藏工作的高分报表，充分展现了宁波援藏干部的良好形象。三年来，他们自觉站位“两个大局”、心系“国之大者”，克服高寒缺氧、低压干燥、交通不便、身体不适等困难，扎根边疆奉献高原，用使命担当回答了“进藏为什么、在藏干什么、离藏留什么”，坚持做到“交支票不交责任”，在产业援藏、项目援藏、医疗援藏、教育援藏、民生援藏等领域创造了一个又一个“不可能”，帮助解决了许多过去想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的大事，为比如县长治久安和高质量发展贡献了宁波智慧、宁波力量。值此新老援藏干部人才轮换之际，我们真诚感谢第九批宁波援藏工作组为比如县经济社会发展所作的突出贡献，祝愿他们身体健康、工作顺利、扎西德勒。

2、比如县夏曲镇党委书记罗布多吉：

三年时间，长河一瞬，弹指一挥，第九批宁波援藏干部在藏的三年，对我来说却弥足珍贵，因为从他们身上我看到了浙江干部身上的创新突破、担当作为，从他们身上学到了很多，如抓项目建设上的“一线工作法”，抓民生项目上的为民情怀……三年来，在第九批宁波援藏干部的辛勤付出下，扶贫商业街、示范幼儿园、一级检查站、干部活动中心、最美上学路等一批实事项目相继建成投用。在宁波援藏干部的牵线协调下，夏曲镇与郑州区姜山镇进行了结对，让我们在资金帮扶、消费帮扶、“三交”工作等方面都得到了有力的支持。今后，我们一定会按照“精准、聚焦、创新、统筹”的要求，坚决用好每一笔援藏资金、管好每一个援藏项目，让甬如两地的交往交流交融工作像格桑花一样在雪域高原茁壮成长。

3、第九批宁波援藏医生陆志峰：

2019年7月至2020年12月，我们团队克服高原缺氧等困难，从加强学科建设、完善规章制度、规范诊疗流程、开展新技术新项目着手，助力比如县人民医院成功创建二甲，为比如当地留下了一支带不走的医疗卫生人才队伍，也让藏族老百姓在家门口就能享受到先进优质的医疗服务，能用已所学尽己所能为藏族同胞作点贡献，我感到很自豪。这段宝贵的经历让我亲眼见证了在党中央的领导下，今天的西藏已经发生了翻天覆地的历史巨变，也更加坚定了我入党的决心和信心；援藏也让我真切体会到了汉藏情深一家亲，藏族领导、同事和患者的补实善良、乐观坚强深深感动了我，我记得离别时的不舍和流泪情景仿佛就在昨天；雪域高原艰苦的环境还锤炼了我的意志和身心，历练了我的才干，援藏期满后我主动放弃休整时间投入单位等级医院复评工作，在宁波疫情期间也吞不顾身冲锋在前，在平凡的岗位上继续弘扬“老西藏”精神和援藏精神。

4、第九批宁波援藏医生许成成：

2021年3月至2022年7月，通过主动报名、组织筛选，我有幸成为第九批宁波援藏医疗人才中的一员，赴羌塘高原——那曲比如。当我踏上这片美丽的土地，随着援藏工作进一步深入，我深刻认识到援藏不只是在医学专业上对口的支援，更重要的是维护国土完整，维持国家稳定，促进民族团结。作为一名医务工作者能够参与其中，是一个难得的机会，也是无上的荣耀，同样也肩负着沉甸甸的责任。除了做好本职工作上的援助，更要做一名浙江与那曲、宁波与比如之间的使者，传递正能量，促进汉藏相互了解，纪党和国家的关怀送进藏族同胞的心里，为民族的团结互信、国家长治久安、安定祥和做出一名援藏干部人才应有的贡献。一年半真心实意地付出，援藏工作也获得藏族同胞接纳和认同，现在援藏结束了，我也会一直用新的方式努力做好甬如两地沟通的桥梁。援藏是一种缘分、更是一种责任；是一次历练，更是人生的财富，受益终生。

关键词：破解“看病难”

育苗成林，留下带不走的医疗队伍

首次完成急性心肺功能衰竭的患者抢救；首次完成开腹全子宫切除术、开展宫颈癌筛查、完成腹腔镜下复杂性胆道取石术……三年来，比如县人民医院的医务人员经历的“首次”已数不胜数，“生病了找医生、碰到复杂病情送县医院”，成为当地农牧民的新共识。

死生从来都是大事，但这里交通不便、人才不足带来的现实却有些残酷。

地处地广人稀的“世界屋脊”那曲比如，现代医疗没能迅速发展。乡和乡之间，山路连绵，老乡如果到260公里外的那曲治疗，至少耽搁4个小时；如果去590公里外的拉萨，还得加上12个小时车程——即使小小的阑尾炎，也能置人于死地。

“很长一段时间，这里医疗水平跟不上，也留不住人。援藏干部医生来了，很多手术可以做了；一旦走了，就‘一朝回到解放前’，仍旧只能量血压、吊吊盐水。”说到这里，藏族同胞有说不出的无奈。

以妇产科为例，虽说每年占据整个比如人民医院近一半的业务量，但这里的人手严重不足，医患配比仅仅为1：6。产妇最怕出血，因为这里很多常规药物、抢救设备甚至连血库都没有，有时候只能靠“运气”。

第九批宁波援藏工作组来了以后，提出了“强县、联乡、提村”的“健康比如”三步走计划，推出了“育苗成林”三年提升计划——就是希望建立加强基层医务人员培训的常态机制，能够将当地90后的年轻医生“小树苗”好好培育成可以独当一面的“小树林”。

2020年7月，募资380万元建设的那曲市首家“医疗教育培训基地”正式在比如县人民医院落成，采取“导师手把手带教制”和“定向进修培养制”两项举措，培养医院专业人才的“手艺”。援藏医生在藏期间，每位导师带1至2位徒弟，手把手带教。

“第九批援藏老师来了之后，我又新学了一个本领——腹腔镜手术，我先在模拟机器上学，再在老师指导下开展实操。”在多任援藏老师的带教下，妇产科医师嘎玛让色从一开始的不会手术，到如今已能自己完成如前置胎盘、臀位处置等较难剖腹产，进步迅速。

如今，这家现代化的医疗教育培训基地已完成各类培训90余次、培训人才4000余人次，为导师带徒、远程教学、远程会诊等提供阵地保障。

不仅如此，考虑到农牧民看病的不便，援藏医生利用休息时间专门组织开展“天路医行”志愿服务17次、服务农牧民群众4200多人次，首次实施“村医竞聘上岗”，那若片区中心卫生室试点改革缓解了偏远山区农牧民常年看病难看病远等问题。

与此同时，宁波援藏医生共进行各类手术354台，新打造了“胃肠镜诊疗中心”“健康管理中心”等7个新学科；助力比如县人民医院成功创二甲，县外转诊率下降至36.5%，“小病不出乡、中病不出县”目标基本实现。

关键词：浓浓甬如情

甬助比如，一场跨越山海的大爱接力

2022年6月，由镇海企业家捐资1000万元建设的“比如县镇海双语幼儿园”顺利完工，崭新的校舍，齐全的设施，有效缓解比如学前教育资源短缺问题——而这，也是第九批宁波援藏工作组离开前最后完工的一个大项目。

过去3年间，第九批宁波援藏干部人才积极融入当地、扎实开展工作，坚持“真刀真枪”干实事，不当“看客过客”，坚持在雪域高原经风雨见世面长才干壮筋骨，以“排头兵”的姿态做好对口援藏工作，全力打造援藏工作升级版。

三年间，宁波共有23批239人次赴西藏（比如）学习考察，比如共有15批、241人次赴宁波学习考察，以加强民族团结、铸牢中华民族共同体意识为主线，促进援受双方各族干部群众在交往交流交融中越走越近、越走越亲。

三年间，聚焦民生“关键小事”，“最美上学路”“爱心浴室”“甬如共富井”“青少年大病救急周转资金”等民生援藏项目有效解决藏区1180名农牧民群众出行难、洗澡难、饮水难、看病难等“急难愁盼”问题，让甬如两地像茶和盐巴一样亲如一家。

三年间，积极导入宁波基层党建先进经验，募集计划外资金捐建的比如县智慧党建平台于2021年“七一”前正式上线运行，惠及全县7506名党员干部群众，有效解决农牧区基层党建痛点难点堵点。

三年间，积极推进比如农特产品纳入宁波“消费扶贫”范畴，浙江援藏首个实体体验店——“西藏比如（宁波）城市形象展示馆”于2020年5月开馆；村居干部专题进修班、大学生创业技能提升培训班等赴宁波培训活动深受比如干部群众欢迎……

比如3·19地震发生后，援藏干部人才更是不畏余震、不顾高反，第一时间深入震中参与抗震救灾和灾后重建工作，通过举办“山海虽远 甬如同心”宁波比如抗震救灾工作座谈会，募集后方捐款400万元。

在宁波援藏公寓的顶楼，有一间几十平方米的会议室，一块蓝底红字的牌子挂在最显眼的位置，上面写着“缺氧不缺精神，艰苦不怕吃苦”。第九批宁波援藏干部说，这句话最能代表一代代援藏干部人才的心声。

毕竟，和烟雨氤氲的宁波相比，4000米海拔的比如生存环境并不那么宜人；晚上失眠、鼻子出血、呼吸急促，都是家常便饭。房间里大大小小用来储水的矿泉水瓶子，则是援藏干部人才想出来的土法子，补充一点空气中的水分，梦回江南水乡。

“我们始终坚持汉藏一家亲，通过开展‘携手共富送温暖 乡村振兴谋新篇’、认领‘微心愿’共筑‘同心圆’等专题活动，与当地干部群众打成一片，做到生活上融入、感情上投入、工作上深入，实现‘牧民帐篷进得去，酥油茶喝得惯、糌粑咽得下’。”叶秀贝说。

海天共一色，甬藏一线牵。在这个离天最近的地方，一茬一茬的宁波援藏干部接力向前，用实干和担当、温暖和深情，浸润着这里的一章一本，复刻“中国最幸福城市”宁波的“幸福密码”，帮助藏族同胞一笔一画勾勒出幸福新生活。

比如县镇海双语幼儿园开工仪式

甬如特色产品展示展销中心

天路医行志愿服务出征仪式

援藏医生进行导师带徒现场教学

宁波援藏“携手共富送温暖 乡村振兴谋新篇”活动

改造提升后的比如县宁波路

本版照片由第九批宁波援藏工作组提供