

攻坚克难 稳进提质

从1“裂变”到10 ——一家民宿管理公司疫情下的“孤勇之路”

记者 戎美容 董惊鸿
象山县委报道组 陈光曙

石以砥焉，化钝为利。疫情两年多，对旅游业来说，“寒冬”一词都不足以描述其中的艰辛，可总有人担起“孤勇者”的角色，逆势而上。

宁波目的地民宿管理有限公司(以下简称“目的地”)在最煎熬的这几年，以平均每年新增2—3家的速度，从1家民宿“裂变”到如今的10家，成为象山精品民宿的“网红”担当，公司负责人聂文华形容这段历程：在摸索中学习经验，等待旅游业的春暖花开。

多元化试水投入 活跃民宿经济

夏季的象山沙塘湾是一首美妙的小夜曲，顺着蜿蜒的海岸线，一条崭新的水泥路跃然眼前。目之所及，一侧是大海，一侧是错落有致的白色建筑。身处其中，海风轻拂，愉悦之情油然而生，这便是宁波“第一民宿村”。七八月份正是订房的旺季，“目的地”旗下的朝山暮海、潮烟里也在此处。

其实，民宿第一波红利时代，“目的地”并未赶上，不过也不影响它后期发力。2016年偏安一隅的沙塘湾谋划激活村内闲置农房，有着乡土情怀的聂文华嗅到了商机，于是购入21套农房20年的使用权，陆续投资2000多万元，打造属于象山特色民宿“桃花源记”。

闲置农房的盘活，也给当地村民带来一笔收入。沙塘湾村委会副主任李志龙介绍，目前全村已有77%以上的村民签订老屋流转协议，而且外来投资者经营民宿的示范效应，也带动本地村民的参与，应运而生的民宿产业，让传统的小渔村热闹了起来。

这几年，“目的地”以乡村民宿“投资+建设+运营”为主要抓手，致力创造乡村美好生活，从2017年转型至今，去年营业额已超1000万元。如今，逐渐步入成熟化运营的“目的地”不仅给当地经济注入“新血液”，还从其自身



潮烟里民宿。(强子 摄)

角度出发始终在寻找多元化投入的可能性，比如沙塘湾的民宿是以主体投资者的身份运营，而涂茨碧海晴沙民宿则以运营管理主体入驻，投资金额仅占20%，大大减轻了公司自身的资金压力，多元化的尝试也让“目的地”有了更加广阔的市场。

用心打造精品 挖掘地域性特色

朝山暮海是“目的地”于2018年开发的第一家民宿，以小众海景房为主打，颇受都市上班族的喜爱。初涉民宿行业，团队也碰到了不少问题，农房的改造、邻里的沟通、突发事件的处理等，都会影响民宿的运营，好不容易摸到了一点门道，疫情发生了，但抱怨不能解决问题。聂文华提醒员工把目光放在精品民宿的细化点上。

也正因为有了好口碑，近3年来朝山暮海每年营业额超过300万元。今年1月至6月，营业额虽比去年同期减少40万元，可暑假一波旅游热又“回血”了80万元。

“疫情阴霾下，民宿营业额肯定受影响，比如今年1月至4月，基本上是歇业状态，当时我们每天安排一个保洁阿姨和一个员工值

班，公司上下都在坚持，作为员工要做好本职工作，以便随时营业。”“目的地”潮烟里的管家朱旭波认为，一般来说，疫情影响是阵发性的，以往江苏、上海、浙江的游客三分天下，今年以来浙江游客占比迅速飙升为70%至80%。总体来说，营业额不会受到很大的冲击，而且每年以30%的速度稳步增长。

于是，“目的地”继续扩大民宿“版图”，画图里、涂茨碧海晴沙、泗洲头马否知青公社民宿等陆续开业。为了避开“百宿一面”的雷区，公司根据当地的地域特色打造民宿的个性化魅力，比如泗洲头马否知青公社民宿以知青元素为主题，外观简约质朴，枇杷谷以中式园林为主题，营造淡然之感。聂文华说，疫情早晚结束，诗和远方还要继续，先把产品做好，再论其他。

边摸索边学习 拓展新的发力点

前不久，在“万户旅游共富·万家共建共享”为主题的浙江省乡村旅游高质量发展大会上，发布了“我省首批”乡村文旅运营团队“培育名单”，“目的地”榜上有名。这让公司80多名员工振奋不已。聂文华说，如此一来，大伙对民宿的未来信心

更足了。

聂文华还有一个身份是象山县民宿经济促进会会长，这几年他在民宿产业调研中的确也发现了一些问题。他认为，目前，民营经济是象山全域旅游发展的重要增长点，全县有100多个村活跃着一定数量的民宿经营者，但是随着乡村旅游逐渐从观光型向度假型、生活方式体验型的转变，游客对民宿要求越来越高，当地民宿业也迎来了“成长的烦恼”。

“2016年制定民宿审批办法以来，目前全县共有民宿1203家，其中精品民宿156家，省等级民宿43家，同质化发展严重，管理和服务方面也亟需提升和改善，如何从整体粗放发展提升到品质化个性化发展，这是接下来要寻找的发力点。”聂文华说。

他认为，民宿产业提质升级，走出一条品质化个性化发展之路，人才是关键。需打破以往零散的、小规模的民宿培训方式，建设“资金注入固定、教培人员固定、开班时间固定”的民宿培训中心，形成专业培训体系，要对“民宿主人”“民宿管家”“客房服务”等民宿从业人员，进行从规划到设计引导再到素质提升的全方位打造，为象山民宿高质量发展培养更多专业型的人才。

宁波发布疫情防控最新通知 暂缓跨市疗休养 个人休假不出省

本报讯(记者成良田)昨日，宁波市疫情防控办发布《关于全面加强近期全市疫情防控工作的通知》，严防疫情输入和传播风险。

《通知》提出，当前国内疫情多点频发，多个省份出现聚集性疫情，尤其是海南三亚、浙江义乌、新疆、西藏等地疫情发展快速，我市外防输入压力持续加大。

在强化人员出行管理方面，《通知》提出，倡导非必要不出市，各级党政机关、事业单位、国有企业要加强出差审批和因私出行管理，确需出行的，要做好个人防护，避免前往中高风险地区所在区(县、市)(直辖市为所在乡镇、街道)和近7天内有本地阳性感染者报告的区(县、市)。暂缓开展跨市工会疗休养活动，个人休假不出省。

控制人员聚集是疫情防控的重要举措。《通知》规定，控制会议活动。按照“非紧要不举办、能线上不线下”的原则，严格控制会议活动数量和规模。50人以上会议活动需制定疫情防控方案，并严格落实各项防控措施。原则上暂缓举办200人以上的大型会议、展览、文化活动、体育赛事等人群聚集性活动。确需举办的，需按程序报属地防控办审批，压实主办方的责任，科学制定疫情防控方案，严格落实好48小时核酸查验和市外参加人员核酸“落地检”等工作，确保所举办的活动安全。控制聚会活动。倡导家庭聚餐聚会等不超过10人。红白喜事简办，超过100人以上的聚会活动须向属地社区(村)居委会报备，参加人员应持48小时内核酸检测阴性证明，并配合落实属地疫情防控要求。强化夜市规范管理，严格落实各类露天夜市疫情防控措施。

加强来(返)甬人员管理方

面，我市要求，各地要全面加强市外来(返)甬人员自主报备工作，加快推进“返甬码”应用，落实市外来(返)甬人员“3天2次”核酸检测(第1天、第3天)。全市宾馆、酒店、民宿等在办理宾客入住手续时，应严格查验健康码、行程卡和48小时内核酸检测阴性证明。

距离开学越来越近了。《通知》要求，各级各类学校要严格抓好校园疫情防控工作，中小学师生员工在开学前7天不离甬，已在市外的中小学师生员工应根据开学时间至少提前7天返甬，并按规定落实核酸检测等健康管理措施。各级各类学校自8月15日起应全面排查假期师生员工行程轨迹，做到底数清、去向明。在校(含培训机构)的学生落实每周两次检测工作，在甬高校落实好错峰开学方案，开学时仍在中高风险地区师生暂不返校。学校组织有校外考生参加的考试，必须向属地防控办和上级教育行政部门报备。

关于海上渔业疫情防控，《通知》要求，各地要严格落实渔船进港报告制度，所有渔船进港前须向码头所在地的镇乡(街道)报备，未经报备的不得进港。渔船靠岸后，船上人员应在第一时间完成核酸检测，采样后在船上等候，结果阴性的方可上岸活动，上岸后应遵守我市相关防疫政策要求，规范做好个人防护和健康监测。所有渔船严禁前往疫情中高风险地区，严禁在海上违规接触境外船舶及人员，如因特殊原因发生上述情况的，进港前应主动如实向属地报告，并按照第九版国家防控方案严格落实健康管理措施。所有渔船严禁非法搭载外轮，严禁私自出海非法捕捞人员、物品，严禁从事海上非法捕捞和海上渔获物交易，严禁走私成品油、香烟、冻品等违法犯罪活动。

《通知》还就加强核酸检测、全面推进场所码查验、规范集中隔离场所管理作出规定。

我市通报夏季治安 打击整治“百日行动”战果 有效警情同比下降12.78% 受(立)案同比下降15.9%



本报讯(记者王晓峰 通讯员王岑)昨天下午，宁波市人民政府新闻办举行新闻发布会，通报我市夏季治安打击整治“百日行动”开展情况。记者从会上获悉，“百日行动”开展以来，我市有效警情同比下降12.78%，受(立)案同比下降15.9%，全市社会大局保持总体平稳。

据悉，夏季治安打击整治“百日行动”从6月22日开始至9月底结束。这是当前公安机关捍卫政治安全、维护社会安定、保障人民安宁的一项重要工作。

行动开展以来，宁波公安发起了“三江潮”等专项行动，深入开展打击各类突出违法犯罪。截至目前，已破获刑事案件2188起，抓获犯罪嫌疑人6267人，采取刑事强制措施犯罪嫌疑人同比上升37.5%。同时，挂牌督办重点案件5批共62起，相继破获6起命案积案、3起部署黄赌专案等一批大案要案。

此外，宁波公安还打掉养老诈骗团伙10个，追缴涉案赃款3450余万元。采取刑事强制措施电信网络诈骗犯罪嫌疑人同比上升34.02%，相关案件发案同比下降12.86%；及时劝阻电信网络诈骗潜在受害人8.3万人次，劝阻案件165起，挽损419.8万元，全链条破获电信诈骗案件32起，发起全国集群战役1起。

每年夏季，酒驾、骑电动自行车不戴头盔等交通违法行为多发，同时还有防溺水以及夜市治安等问题。这些广受关注的社会治安考题，宁波公安也在现场给出了“答案”。

发，今年全市已发生涉酒亡人交通事故20余起。“百日行动”开展以来，公安交警部门组织了频次高、密度大、范围广的整治行动，已查处酒驾及醉驾2281起。

近期天气炎热，电动自行车驾乘人员不戴头盔现象也有反弹，这种不安全行为会加重事故后果。7月份以来，全市涉及电动自行车不戴头盔造成的死亡事故已有10余起。为确保驾乘人员的安全，宁波交警严查严管，在“百日行动”中已查处此类违法行为4.2万余起，同比上升28.4%。

“百日行动”以来，全市共排查道路交通安全隐患2469处，完成综合治理1598处。全市累计查处各类交通违法行为83.2万起，道路交通事故死亡人数同比下降10.43%。”宁波公安相关负责人说。

夏季也是溺水事故多发季节。为此，宁波公安将防范处置人员溺水事故、保障人民群众生命安全作为夏季治安打击整治“百日行动”的重要内容。发动各乡镇(街道)、公安派出所、社会志愿者等力量全面排查涉水隐患。同时，联动教育等相关部门，组织开展“防溺水”暑期安全第一课”等活动，进一步提升全民防溺水意识。此外，建立联防机制，不断开展巡逻劝导、溺水救援工作。其间共劝离野泳、野钓人员近万人次，成功救援落水人员28人。今年7月，全市发生的因游泳、嬉水引发的溺水事故同比下降22.2%。

在社会大众非常关注的夏季夜市、娱乐等场所方面，宁波公安按照“见警察、见警灯、见警车”要求，强化“135”快速反应圈建设，最大限度提升这些场所周边的见警率、管事率。行动以来，共投入巡防警力9.3万余人次，设置各类卡点816个，巡逻盘查抓获现行违法犯罪嫌疑人139人。此外，宁波公安还加强了对旅馆、娱乐场所、洗浴足浴、棋牌室、寄递网点、公交客运站等场所的集中清查整治力度，并明确对全市首批10个治安乱点进行挂牌整治。

送政策 传经验 聚人才

我市举行首场制造业“大优强”“单项冠军”企业人才工作现场推进会

本报讯(记者黄合 通讯员勇轩轩)搭建企业和高校之间从实习、培养和使用的完整生态链;通过释放积极信号增加年轻人参与、尊重、展现价值的机会;以愿景价值和家国情怀营造矢志创新、科技报国的浓郁氛围;借助股票期权、现金分红激励等手段激发人才干事热情……昨日下午，宁波首场“大优强”“单项冠军”企业人才工作现场推进会举行，60余位来自宁波制造业的“大咖”汇聚一堂，共

同探讨为“宁波制造”引智储才的“术”与“道”。在实地参观博威、均胜后，来自均胜集团、博威集团、江丰电子3家企业的有关负责人上台分享了各自的“人才经”。

制造业是宁波的立市之本，也是宁波竞争发展的优势所在、底气所在。目前，宁波国家级专精特新“小巨人”企业数量累计283家，毫无疑问站在了全国“第一方阵”的最前列。

“伴随着企业的快速发展，我们非常渴求人才。宁波政府和企业

要一起携手，将宁波的人才品牌做大做强，将更多优质人才吸引来宁波，为这座城市的未来发展作出积极贡献。”均胜集团全球人力资源总监何奕的一番话也引发了与会者的强烈共鸣。

市委人才办特意带着宁波重磅升级的“人才新政30条”来到现场，将分层分类的人才新政进行专题解读推荐，帮助用人单位接好政策“大礼包”，让人才政策红利更快惠及人才和企业。

下一步，市委人才办和人社局还将分层次、分类别举办企业人才工作现场推进会，推动企业互学互鉴人才工作经验做法，提高人才引领企业转型发展的效能，同时将人才新政精准送达各个用人单位，实现党委政府和广大企业同频共振，同心协力加快建设世界重要人才中心和创新高地战略支点城市，奋力打造高水平人才首选地、创新策源地、产业集聚地，更好地服务宁波建设现代化滨海大都市。

同时，聚焦农民建房中遇到的共性难题，陈旭伟牵头成立数字化改革专班，开发“易富农”多跨场景应用，对农村建房流程机制进行全方位再造，推出闲置集体房屋统一发租租赁、按片区规划收储再利用危旧农房等农房利用模式，唤醒农民“沉睡资产”，拓宽农民增收渠道。

光“樟树下”这一区块，就收储盘活5000多平方米的农房，与文旅集团共同运营青瓷龙窑餐厅、精品民宿等多个文旅项目，两年内带动新增就业岗位300余个。2021年，南部片区游客同比增加20万人，组团村集体经济经营性收入增长20%，片区组团共富的长效机制基本建立。

“目前，我们9个村集体经济收入均在100万元以上，实现了全覆盖。村民的钱袋子鼓了，腰杆子挺了，越来越多的村民主动加入共同创业、奔向共同富裕的火热实践——可以说，也验证了我们的改革方向是完全正确的。”陈旭伟说。

他坦言，随着改革进入深水区，基层发展更加需要依靠存量的质量再提升，这也就势必牵涉利益的再调整。“作为领导干部，不能因为畏难而停下脚步，而是要拿出大局观念、系统思维、创新能力和为民初心，真正沉下心来，造福一方百姓。”

走好翠屏共富路

——记“浙江省担当作为好干部”陈旭伟



记者 黄合 通讯员 陈铁迪

今年6月“樟树下”9号民宿正式运营，首月营业额就逼近了30万元;乡村会客厅、梦想厨房等首批业态已实现回本，“樟树下”艺术村落作为共同富裕样板亮相(新闻联播)……

细数着南部片区的“新变化”，慈溪市匡堰镇党委书记陈旭伟一脸欣慰。虽说匡堰镇南依翠屏山脉、自然禀赋优越，但背靠“青山绿水”的小村庄，始终没有摸索出一条自我“造血”的致富路。

2019年，陈旭伟担任镇党委书记，第一件事就是立足发展大局和本地实际，针对全镇各村产业和集体经济发展不平衡不充分等问题，提出“东部产业、中部商贸、南部文

旅”的镇域发展定位，明确思路要以全域党建联盟引领片区组团发展。

片区组团发展，其实就是一次发展路径的改革——将过去习惯“单打独斗”的村子按照地缘和产业重新“组合”，捏指成拳，凝心聚力，做大做强产业平台，换取更大的发展能级。

“老百姓很难理解政府的新做法，估计短时间内难以落地”“不同村子组团，会不会最后自家村子在土地、资金等资源分配上吃了亏”“现在话说得好听，会不会我们真金白银投下去，反而打了水漂”……

面对干部的畏难情绪和村民的质疑，陈旭伟一边与党员干部谈心，统一思想，一边带领班子成员分片包干下沉驻点，一次次上门宣讲沟

通、解决实际困难，努力让每个村民与片区发展“同频共振”。

针对大家提出来的顾虑，陈旭伟则定下基调：片区联合党委坚持“四联三不变”，即管理层级不变、资产属性不变和账务核算不变，通过党建联盟、产业联动、规划联体、社会联治，以片区党员共管、事务共商、难题共解，确保片区工作“一盘棋”推开。

“既然是乡镇的‘一把手’，就要当好这个班子的‘带头人’，找到正确的发展思路 and 方向，不能把大家带到沟里去，也要在执行过程中充分激发党员、群众的积极性，凝结更多合力奔向共同富裕。”陈旭伟说。

很快，倡隆村、乾炳村、岗墩村3个村共同出资组建忆山文旅有限公司，党员群众坐下来集思广益，第一个提出的重点项目就是“樟树下”艺术村落。紧接着，乡村会客厅、梦想厨房、非遗展示馆、青瓷大师工作室、体验农园等10余种业态陆续导入，为片区组团发展注入了发展新流量。