

# “活下来”是一种自觉和清醒

黄明明

“把活下来作为最主要纲领，边缘业务全线收缩和关闭。”日前，华为创始人任正非在内部论坛的这句话，再次让大家见识了他的危机意识和忧患意识。

“没有危机意识和忧患意识的商人，不是一个卓越的商人”。任正非的危机意识向来非常强烈，曾多次表示“华为离死亡可能只有一步之遥”。华为是中国民营企业的骄傲，其5G技术一骑绝尘，领先世界。美国不甘心失去在通信技术领域的霸主地位，对华为实施打压，使之遭遇空前危机。在这种情况下，如果盲目乐观，那就是自欺欺人，而把“活下来”作为最主要纲领，其实是一种高度自觉和清醒。

如果连华为都在追求“活下来”，那其他企业情况如何呢？应该说，中国市场整体向好的基础依旧，经济保持正增长，物价稳定。然而，今年以来，俄乌冲突、全球通胀、能源紧缺、外需下降、疫情形势再度严峻等诸多风险交织，成为中短期全球经济增长的利空，而

且这些负面影响仍在持续。我市也不能独善其身，虽然经济形势总体向好，但经济持续回升的基础有待进一步巩固，企业普遍面临订单下滑的“需求性隐忧”、拓市受限或加剧竞争对手相对优势的“外流性隐忧”、价格波动或导致“价格性隐忧”，一些民营企业发展承压，营收、净利润呈下滑状态。因此，对部分企业而言，怎样活下来，当是一个无法回避的问题。

不妨把企业经营状况分为三种：第一种，技术落后、产品滞销、亏损严重、资不抵债；第二种，有一定韧性和抗风险能力，产品市场前景看好，但遭遇产业链、供应链、资金链等问题，面临巨大困难；第三种，由于有独门绝技，经得住惊涛骇浪考验，不仅未受大气候影响，反而逆袭上扬，日子过得相当滋润。根据优胜劣汰的市场法则，第一种若不经脱胎换骨的改造，在屋漏偏逢连阴雨的大环境下，可能会每况愈下，甚至被淘汰出局；第二种，是市场的佼佼者，企业应再接再厉、乘胜前进；大多数企业应当归于第二种，他们能否活下来，取决于是否能保持华为那样

的进取态度，并付出艰苦卓绝的努力。

这一次，任正非除了通过内部论坛“喊话”每个人，而且悲壮地断尾求生，启动全线收缩和关闭边缘业务等危机管理系统和机制，甚至不排除采取更加激烈的手段。相信，像华为这样皮糙肉厚、百折不挠的企业，追求活下来只是最低纲领，在极端困难的条件下，努力活下来，经过卧薪尝胆、集聚动能，终究会突出重围、重振雄风。

可见，追求活下来并非贬义。如果活不下去，厂垮了、人散了、设备废了、市场丢了，企业可能一蹶不振，即使未来要重操旧业，一切得另起炉灶，将会事倍功半。为了让绝大多数企业活下来，各级政府应深入实施中央和省稳增长一揽子政策，不断充实完善政策储备工具箱。广大企业则在用好各方面政策的同时，在困难面前，保持昂扬向上、奋发有为的精神状态。要想活下来，就得有强烈的求生欲望，如果觉得“可能活不下来，不如死了得了”，乱了方寸，未战先怯，风声鹤唳，草木皆兵，那就必败无疑。摒弃自暴自弃、躺平思

维，则可能向死而后生，打出一片新天地。

同时，必须有应对超预期因素冲击的措施，并付诸行动。诚如一位企业家所说：不是研究我们未来要做什么，而是研究我们今天做什么才有未来。许多今天活得有滋有味的企业，就依赖于过去努力奠定的坚实基础，同样，今天努力打拼，将会为明天、后天活得更好创造条件。向市场模范看齐，抓住今天，趁着还能活下来未雨绸缪，完善和变革组织制度和发展策略，让企业与时俱进，立足创新、升级、深耕细作，打响品牌，把企业做大做强，奋力抢占新赛道、厚植新优势，才能应对变局，尽可能地避免危机。反之，抱着“活一天算一天”的态度，固步自封，无所作为，想要活下来，也许就只是一种奢望。

# 激发涌现 更多专精特新中小企业

叶昊鸣 张辛欣

习近平总书记在致2022全国专精特新中小企业发展大会的贺信中要求，着力在推动企业创新上下功夫，加强产权保护，激发涌现更多专精特新中小企业。

充满活力的中小企业，是我国经济韧性的重要保障，专精特新中小企业更是中小企业群体的领头羊。在我国从制造业大国迈向制造业强国的过程中，深耕专业领域、聚焦关键技术的专精特新中小企业发挥着重要作用。

当前，内外部环境更趋复杂严峻，国内产业转型升级任务艰巨，企业更需聚焦关键领域，加强自主创新、瞄准薄弱环节、深耕细分市场，这是应对当下挑战的关键之策，也是赢得发展主动的重要之举。

中小企业抵御风险能力较弱，专精特新需长期培育，这需要进行企业纾困、解难、减负、加

油。“十四五”期间，中央财政计划安排100亿元以上奖补资金，再培育1万家专精特新“小巨人”企业，金融机构和资本市场也加大了资金支持，为企业发展提供助力。

推动更多专精特新中小企业涌现，在于营造良好的营商环境。要加强产权保护，着力解决影响创新创业创造的体制机制问题。同时，要进一步开展好优质企业梯度培育，完善培育标准体系，加快形成大中小企业产业链配套协作体系和高精尖产业集群。

推动更多专精特新中小企业涌现，还在于发挥企业自身内生动力。发挥企业家精神和工匠精神，聚焦主业，精耕细作，广大中小企业才能不断增强抵御风险的行业竞争力。

中小企业有大事业，加大支持力度，坚定发展信心，更多专精特新中小企业的涌现，必将为中国经济高质量发展提供源源不断的内生动力。



# 正风反腐须从小事小节抓起

文 川

最近，市纪委通报了一批违反中央八项规定精神的典型问题，其中引人关注的一则案例是：镇海区商务局工作人员练某，因收受某饭店副总经理赠送的2盒价值736元的月饼，而受到党内警告处分，违纪所得予以追缴。

仅仅因为收受2盒月饼这样的“小事”，不仅受到党纪处分，而且被公开通报，在很多人看来，这名工作人员够倒霉的。在心生“同情”之余，不免产生疑问：这不是有点过于“小题大做”了？

今年是中央八项规定出台的第十年，恒过持之以恒抓作风建设，持续深入纠治“四风”，各地党风政风焕然一新。但正风反腐形势依然严峻，“四风”问题树倒根存，各种各样的顶风违纪行为时有发生，其中违规收受管理和服务对象礼品礼金、接受可能影响公正执行

公务的宴请问题尤为突出。

一些党员干部没有正确理解和处理好“亲清”政商关系，认为在与企业交往中，偶尔吃点拿点算不了什么。有的人习惯于利用过节之机，打着人情往来的幌子收受礼品礼金而心安理得，“吃老板”“一桌餐”等形式应运而生。

世上没有天生的贪官，腐化堕落往往源于小事小节。受到查处的贪腐者，大多是从收受一瓶酒、一条烟、一盒月饼，接受一回宴请开始的。因此，正风反腐必须严字当头，从小处着眼，从细微处抓起。

从这个意义上说，收受月饼受处分绝非小题大做。对当事人而言，这既是教训更是挽救，对其他党员干部而言，则是一次生动的警示和教育。它提醒我们：在廉洁问题上切勿存模糊认识和侥幸心理，要自觉慎始慎初，防微杜渐，始终做到知敬畏、存戒惧、守底线，筑牢拒腐防变的思想防线。

# “梅花”来势汹汹：市民宅家也是为防台做贡献

戈岩平

台风“梅花”将正面袭击宁波，对我市有严重影响。这一消息的发布，让不少人心头一紧。我市启动Ⅱ级应急响应，市防指发布《告市民朋友书》，要求台风过境期间，服从当地政府统一安排，非必要不出行。

台风来袭，大雨滂沱，危险往往无处不在。特别是在室外，台风裹挟风雨引发山体滑坡、树木倒伏、道路积水、漏电等情况时有发生，稍不留神，就可能发生风险或意外。

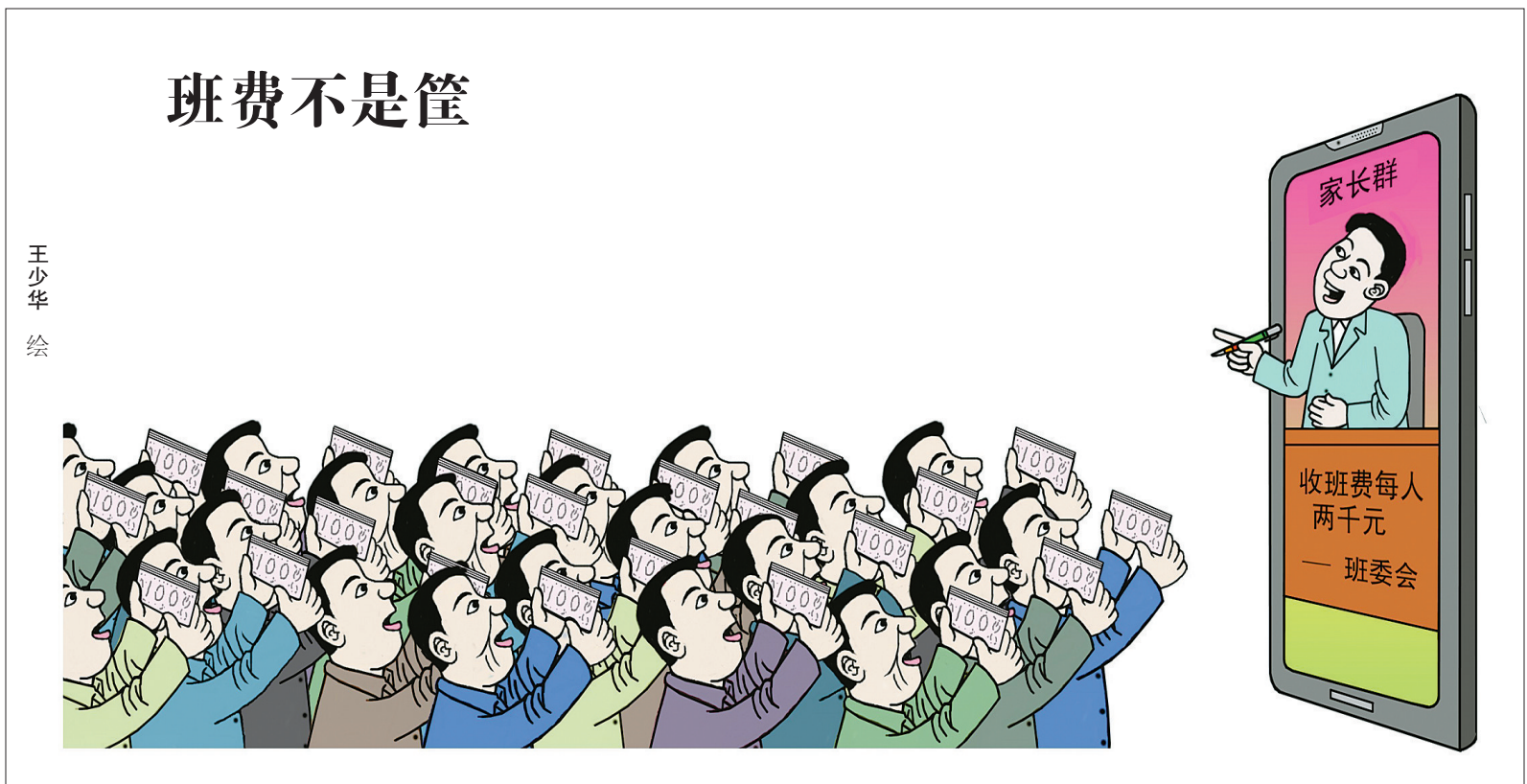
谁也无法准确预估台风会带来怎么样的影响。面对台风肆虐，对于普通市民而言，除险保安的最好办法就是宅在家里，非必要不外出，这样才能远离易淹易涝危险区，避免触电、被高空坠物伤害等风险。

市民宅家，不可“高枕无忧”。一些必要的防护措施和应急

措施要提前做好，比如检查阳台等户外场所，看看是否有易坠物品；又比如检查一下门窗，看是否有松动。此外，也要备好手电筒、蜡烛、火柴、急救药品、饮用水和生活用水等应急物品，以便不时之需。

市民宅家，不可“放飞自我”。台风期间各种信息很多、真假难辨，以网上“朋友圈”中往往会出现一些恶意捏造、传播不实消息，甚至引发社会恐慌的消息。对于这些未经证实的消息，既不能随意转发、扩散，更不能造谣传谣，造成“狼来了”的假象，给防台添乱添堵。

防御台风是一场人与自然的较量。面对台风来袭，市民听从统一管理、服从统一安排，减少外出、宅在家里，能最大限度减少各种意外风险，最大限度保障防台后方安全。从这个角度看，市民宅家也是在为城市防台做贡献。



# 追崇劣迹艺人：莫把腐朽当神奇

刘效仁

近日，微博站方发现有个别粉丝以非理性的方式追崇劣迹艺人，甚至发布极端谩骂言论，严重破坏网络健康生态。根据《微博社区公约》等相关规定，站方共计清理违规内容89条。视情节严重程度对22个违规账号予以禁言30天到永久禁言的处置（9月13日光明网）。

人生，许多时候需要梦想、希望和理想。有些人，往往会不经意间闯进人们的生活，成为人生榜样。喜欢追星，既是人生风景，也是社会现象。许多少年从小就崇拜医生、科学家和军人为偶像，立志服务社会，造福他人，保家卫国，真的很棒。那些社会文明的精英、时代前进的旗手、民族复兴的脊

梁，无疑是值得追崇的。

有人喜欢演艺明星，这是其个人权利，无可厚非。像德艺双馨的艺术家，值得敬重。可也有人不自爱、不自重，乃至自甘堕落，横行不法，以至为人所不齿，如这几天“火出圈”的李易峰之輩，堪称演艺界的害群之马。警方通报中“该人对多次嫖娼的违法事实供认不讳”，即充分说明李易峰屡犯，不知悔改也是不争事实。基于此，一些与其有关的商家纷纷为之切割，划清界限，自是明智之举。

然而，有一些“李粉”不辨是非、不知香臭，以至奉行“三不”策略：不相信、不接受、不抛弃。不相信其嫖娼，不接受警方通报的内容，对李不离不弃。如此把唾沫

当珍珠、把腐朽当神奇，怎一个“愚”字了得。

这说明，李易峰之流委实害人不少。身为公众人物、知名艺人，倘若不能洁身自好，爱惜自己的羽毛，而是道德败坏、人性沉沦，甚至违法犯罪，真会带坏青少年。其“毒性”一点儿也不能低估。也说明，有些追星族缺乏基本的理性和智识，缺少基本的非美丑分辨能力，以至缺乏正确的价值观、伦理观和道德观，执迷不悟、香臭不分。

令人担忧的是，当李易峰嫖娼的消息刚传出时，一大批粉丝不仅表示绝不相信，甚至在网上到处撻伐发布这一消息的人。正如有网友所说，这些“李粉”该醒醒了！该放手就要放手！不要活在幻象中，

不要在虚幻中迷失自我，更不能被不法分子玩弄了还为不法分子辩护。

由此可见，加强对未成年人的三观教育，包括对一些成年追星族的价值观、伦理观予以拨乱反正，十分必要。除了学校、家庭应当强化对未成年人追星的正面引导，师长自身确立正确的榜样观；媒体和网络应大力宣传社会各界中的英雄模范，为青少年提供更多的人生楷模。职能部门亦当强化网络监督，对诱导未成年人应援集资、高额消费，以及“饭圈”粉丝攀比炫富、奢靡享乐、雇佣网络水军刷屏控评等乱象严厉打击，从而为青少年营造健康清朗的网络环境，让他们懂得，追星应当理性文明、适度有节。

# “合”出高效 向新而行 宁波税收征管改革迈向“深度合成”新阶段

王颖 陈超超 威朝

税收征管方式从“报税”到“算税”，税收征管流程从“上网”到“上云”，税收征管效能从“以票控税”到“以数治税”……2018年国地税征管体制改革以来，四年间，宁波市税务部门以“小切口”撬动大变革，推动税收征管改革步步迈进，实现了从合作到合并再到合成的跨越，从“物理整合”到“化学融合”的蝶变，逐步构建起优化、高效、统一的税费征管体系，交出了奋力推进税收现代化建设的“宁波答卷”。

## 业务整合 探索多跨场景应用 碎片业务集成办理

“坚持为民便民利民”是国税地税征管体制改革的基本原则之一。

宁波市税务部门以改革为契机，重塑业务流程，将越来越多的高频办税场景进行优化集成，确保纳税人一次申请，相关业务一并办好，实现征纳两端双向“减负”。

在宁波中意摩源新能源有限公司法人曹政新的原有认知里，企业开办是件耗时耗力的“费心事”。但9月9日，他体验了一回从税务登记到开发票领用开具全程“零见面”的办理方式，不由地感叹：“现在办税不一样了，省时省力还省心。”

在纳税人的优质办税体验背后，是刀刃向内的流程革新。宁波市税务部门基于纳税人视角，整合日常办税场景下的碎片化业务，实现多跨场景应用，并通过推行电子税务局业务集中受理模式，提升业务办理系统化、集约化的整体效用。“以新办登记为例，我们在后台整合

了税费种核定、银税三方委托划缴协议等10项涉税事项。”国家税务总局宁波市税务局征管和科技发展处处长何金泉说。

## 数据聚合 推行智能体检画像 个性需求靶向满足

合并是最大的优化，“合二为一”的新税务机构汇集了海量涉税信息。如何挖掘税收大数据“金山银矿”，构建更集约高效的现代税收征管方式？如何将涉税信息转化为纳税人“看得懂、信得过、用得上的”决策参考，更好地服务个性化需求？宁波市税务部门基于“信用+风险”管理理念，推出“舜穗云”一站式“体检报告”，为市场主体提供全税种、多维度的数据分析增值服务。

“根据您2022年1月-6月的数据分析，您需要重点关注这两项指标……”宁波天瑞电器有限公司财务负责人杨素琴读完“舜穗云”一站式“体检报告”后，连连表示服务送到了“心坎”上：“我们正计划上市，尤其关注税务处理合规情况，通过‘体检报告’可以有的放矢地加以整改。”

据悉，“舜穗云”一站式“体检报告”从政策享受、涉税风险、企业景气度等7个维度38项指标对企业进行全方位画像，并由税务服务团队因企施策，实现“数据收集—智能画像—专家会诊—云端服务—动态评价”的全流程闭环管理。据统计，宁波市税务部门已依托“舜穗云”一站式“体检报告”推送涉税风险提示5000余次，累计推送279户，消除风险疑点涉及的税款达1278.19万元。

## 区域融合 推进跨区征管协同 构筑共建共享格局

税收征管改革之路是一条凝聚共识的协同之路。2021年，《关于进一步深化税收征管改革的意见》出台以来，宁波市税务部门主动破圈，打破区域、部门间信息壁垒，积极参与构建长三角税收共同体，不断扩大精诚共治“朋友圈”，以税收征管改革成效持续提升纳税人缴费人的获得感。

“原以为企业迁移到江苏至少要十天半个月才能办好，没想到几分钟就办完了。”宁波柯蒂思电子商务有限公司的财务负责人吴伟红欣喜地表示：“不仅业务办得快，而且公司在宁波认定的纳税信用等级、一般纳税人资格还能继续享受，真

是太大的利好！”

除了地域上的“跨界”，宁波市税务部门还主动“破圈”，打破信息壁垒，深化部门联动。如上线代收代缴车船税预填申报功能，将申报时长从至少半天缩短为10分钟以内；实现房产税和城镇土地使用税税源明细信息自动预填，纳税人只需确认、保存，即可开展后续房产两税申报缴纳；开发出租房税源数字地图项目，探索“一房式”集成税费信息；持续深化“银税互动”，加强守信联合激励和失信联合惩戒。

“改革四年来，成效好于预期，宁波纳税人、缴费人已经收获了满满的改革红利。”宁波市税务部门有关负责人表示，在新的历史起点上，锐意改革的宁波税务人将重整行装再出发，为推进国家治理体系和治理能力现代化而矢志不渝、笃行勇进。