

# 夯实“压舱石” 架好“顶梁柱” 重大交通项目建设跑出加速度



亚洲最大的海上互通——杭甬复线滨海互通。

台风“梅花”过后，东海之滨的天空格外湛蓝，杭甬高速复线宁波段一期项目宛如巨龙，在蓝天下的海面蜿蜒跨越；宁波舟山港六横公路大桥一期梅山侧的最后一根钻孔灌注桩也已浇筑完毕……这幅宁波全域的重大交通项目建设实景图，正全速“快进”。

市委、市政府高度重视交通基础设施建设。面对新形势、新任务、新要求，市高等级公路建设管理中心（以下简称“市高建中心”），联合承建方浙江省交通集团杭甬高速复线宁波段一期项目公司、宁波象山湾疏港一期高速公路有限公司、宁波交工集团等单位，坚持早部署、早动员，以深入开展“五问五破、五比五先”作风建设专项行动为抓手，着力推动项目攻坚克难和创新实践，实现高速公路投资额度、形象进度“双推进、双增长”，发挥了重大项目经济增长稳定器作用。

张燕 余明霞 高建 文/摄



通过预制架设高架上的箱梁，建设“百年工程”。

## “全链条”赋能 年度投资首超百亿

“杭甬高速复线宁波段一期滨海高架特大桥架梁完成！”8月18日上午，在项目指挥长的宣布声中，一片超过千吨重的整孔预制箱梁稳稳架在杭州湾慈溪龙山附近海涂的桥墩上，为下一步即将开启的亚洲最大海上互通枢纽——杭甬复线滨海互通主线桥的箱梁架设提供了便利条件。

而就在此前两天，宁波舟山港六横公路大桥一期工程在一天里完成两个重要节点：当天上午，北仑区春晓吴家村附近机器轰鸣，宁波舟山港六横公路大桥一期工程的第

一个隧道——吴家隧道全面开工，挖掘机将穿过340米的山体，使这条高速公路延长通向宁波舟山港。当天凌晨1:20，经过连续8小时的混凝土现浇，六横公路大桥梅山互通C匝道最后一个钻孔灌注桩顺利完成，标志着六横公路大桥梅山侧桩基全部施工完成，为项目梅山侧后续下部结构施工创造了有利条件。

杭甬高速复线、六横公路大桥、象山湾疏港高速……2022年全市列入投资计划的高速公路项目共9个，年度投资计划118亿元。

高速公路建设从审批到拆迁，从施工到攻克一项项节点，点多线长。对此，市高建中心推进项目“全链条”助推投资赋能，线上线下载动，加快项目推进。

在线上，展开实时研判。组建由高建中心领导、各部门负责人组成的浙政钉工作群，对列入投资计划的9个项目进行扁平化推进，实时布置工作任务、实时交流进展动态、实时协调存在问题，不断提高项目推进力度和效率。在线下，对各大项目挂起“三张图”：鱼骨图、作战图、任务图，明确关键节

点、完成时限、责任部门，并对照三张图纸每周汇总项目进度，按月通报完成情况。

承建方杭甬高速复线宁波段一期的浙江省交通集团、象山湾疏港高速的中交集团、六横大桥的宁波交工集团等，做好总结分析，全力拼项目、搞建设、促开工。截至今年8月底，全市共完成高速公路项目投资64.4亿元，其中，杭甬高速复线宁波段一期28亿元，杭甬高速复线二期9亿元，象山湾疏港高速12.8亿元，六横公路大桥一期8.9亿元，十一塘高速5.7亿元。



甬科交通工业公司实现高速公路“零部件”流水线装配加工。

## “全方位”攻坚 要素保障全力跟进

杭甬高速复线建设将影响两家危化企业，结合企业不同生产经营情况，市高建中心根据矛盾诉求、处置清单带队赴省应急厅、市应急局和属地政府进行对接，为项目建设争取时间。

针对杭甬高速复线宁波段三期戚家山枢纽与甬甬复线交通转换段落、跨戚家山管廊带等重大节点、难点问题，高建中心积极与主管部门、业主单位进行对接协调，排除设计阶段的重大风险隐患。

为克服杭甬高速复线宁波段二期梁场临时用地选址难题，在当前预制场临时用地审批总体趋紧的现状下，市高建中心主动协调余姚当地部门，遵循节约集约用地原则，结合生产线智能升级改造，最终利用工业用地214.77亩，相比传统梁场节约占地面积40%以上。

杭甬高速复线全长161公里，其中宁波段约123公里，涉及三期工程。针对项目推进过程中存在的问题，高建中心清单化分项目列出

制约环节、存在问题、责任部门，并逐个分析、逐个破解，确保难题闭环式解决。

遇到困难逐一攻克，为项目建设提供要素保障。目前，我市各高速公路项目建设有序推进，杭甬高速复线宁波段一期、象山湾疏港高速、六横公路大桥一期累计完成总体形象进度的86%、90%、43%，杭甬高速复线宁波段二期、慈溪（新浦）服务区项目实现全面开工建设。

不仅如此，市高建中心按照

“适度超前、交叉进行、并联推进、相互修正”原则，聚焦瓶颈，加强要素保障，做好项目前期、用地用海报批、资金筹措、征地拆迁等工作，如六横一期项目上半年获得用海批复，杭甬高速复线宁波段二期、新浦服务区全线项目用地已通过自然资源部上会审查，上报国家审批。

提前启动杭甬高速复线宁波段二期、新浦服务区项目红线内管线迁改工作，为项目用地批复后尽快全面开工节省时间。

## “全周期”服务 品质工程强国试点

象山湾疏港高速是一条特殊的高速公路，其昆亭至塘溪段路线全长24.15公里，因为穿山沿海，拥有15座桥梁、4座隧道，桥梁和隧道占比达到90%以上。也就是说，这条高速公路除了隧道和路基，绝大部分是从桥墩上“凌空而起”的，低则十几米，高到几十米。

正是有着这样的特殊性，市交通局、市高建中心联合宁波象山湾疏港一期高速公路有限公司、宁波交工集团甬科交通工业公司等，以这条路为依托，打造品质工程、安全工程、科技工程。

打造品质工程是宁波承担的交通强国试点任务之一。象山湾疏港高速这种特殊的结构，既是品质工程的难点，也将创造出亮点。

在这条高速公路不远处，是宁波交工集团甬科交通工业公司，它是生产高速公路“大积木”的交通超级工厂。这里生产的“零部件”采用流水线装配加工：钢筋、水泥、石料等建材，在自动化生产线上，依次被“装配”在一起，最后以一个完整的预制件形式出厂，交付给工程项目部。

通过预制，象山湾疏港高速采用整孔预制梁提前将高速公路的“路面”在工厂里提前生产完成，据悉，全线共有7138片预制梁组成。除了预制梁，还有很多筑路的部件，它们通过工厂预制后运到项目现场，再通过机器“搭积木”般来完成拼装施工。

在象山湾疏港高速实践的基础上，市交通局、高建中心持续推进项目管理标准化和工艺标准化，目前，全市所有高速公路都已实现预制化，不仅使产品和工艺标无用功化，而且在管理模式上将“工地”变为“工厂”，使产品和工程质量更稳定。

在推进品质工程过程中，市高建中心聚焦全速争先、全员争先，

主动对标最高最好最优最强，严把质量关。坚持“项目为王、品质第一”的方针，提出了“12345”的专业化管理模式，即健全一个标准化领导小组，导入专题会议和设计代表会议两种日常管理方式，引入安全、桥梁、测控等三个咨询管理机构，完善首件总结、评审验收、准入审查、许可认证等四项管理制度，提升场站建设、施工工艺等五个信息化系统建设，实现品质工程建设制度化、可持续发展。今年8月，余慈高速工程申报国家优质工程奖现场会在项目地召开，工程建设品质得到与会专家一致认可。

安全是底线，面对全速前进的项目建设，市高建中心认真守好“安全阀”。今年以来累计组织安全检查52次，发现隐患525个，整改525个，未发生重大安全生产事故。

靠前服务，“宁波创新”有望全国推广。为保障重点工程质量，市高建中心着力加强实施“红色基因培植计划”，推动党建工作与工程项目建设融合发展，通过党员创新工作室等载体，解决工程建设中的难点问题，实现从技术、实验到推广应用“三步走”。如来自浙江省交通集团的杭甬复线宁波一期项目S4合同段总工程师徐建国，以其姓名命名的“徐建国党员创新工作室”，领衔研发出31项科技创新成果，并且全部应用于该项目建设，直接节省施工成本2500万元。又如象山湾疏港高速项目施工单位之一中交路桥华东工程有限公司，在运梁、坡面整形、养护、管道定位、护栏、钻孔等方面进行技术创新，项目已申请专利技术41项，其中13项已获得国家专利局批准，不仅加速了重大项目的建设，同时累计节省费用超过3000万元。这些创新成果有望在中交集团的全国各项目中推广使用。



崇山峻岭间的象山湾疏港高速。