

满怀信心迎盛会  
砥砺奋进新时代

兴业银行宁波分行「金融活水」助力稳住地方经济大盘

兴业银行宁波分行党委书记、行长 斯国庆



## 一 围绕金融服务实体“一条主线”

兴业银行宁波分行自成立以来，始终牢记“为金融改革探索路子，为经济建设多作贡献”的初心和使命，紧紧围绕服务实体经济这条主线，实施好稳增长政策、加大制造业、服务业、社会服务等领域内设备更新改造和基础设施项目建设的信贷投放力度。从传统制造业的转型升级、战略新兴产业的大量投入、专精特新“小巨人”的培育发展，城市更新项目的全力推进，到破解小微企业“融资难”“融资贵”问题，让企业开户“最多跑一次”，分行始终坚持与客户唇齿相依，与地方经济同频共振。

宁波锐宁公司是一家专业从事国际货物运输代理的小微企业，受疫情影响，首轮借款期间，下游企业回款周期相应变

长，为了不影响支付上游公司款项，企业流动资金周转压力增大，分行结合企业当前经营情况及未来发展规划，测算企业流动资金需求规模，给予企业上轮借款配套“连连贷”业务，实现无还本续贷，前后仅用2天时间为企业发放1年期流动资金贷款350万元，并给予利率普惠补助，降低企业融资成本。这大大增强了企业的资金周转能力，企业经营规模迅速扩大。同时，分行持续落实减费让利，2022年1月-9月累计减免客户服务收费达2957.40万元。截至9月末，分行对批发零售、住宿餐饮、物流运输、文化旅游等受疫情影响较重行业开展的信用业务余额达374.29亿元，比年初增加44.82亿元，增幅达13.6%。

实体经济是金融的根基，金融是实体经济的血脉，两者共生

共荣。为实体经济服务是金融的天职，满足经济社会发展需要是金融的本分。在宁波银保监局今年初下达的全年16项高质量发展指标中，分行目前已超额完成15项，另一项超序时进度。分行中期流动资金贷款余额94.58亿元，较年初新增47.88亿元，增幅102.53%；制造业中长期贷款余额51.42亿元，较年初新增19.94亿元，增幅63.34%；普惠型小微企业贷款余额47.82亿元，较年初新增10.01亿元，增幅26.47%。截至9月末，分行支持实体经济表内外融资余额达1198.96亿元，较年初新增164.01亿元，其中本外币各项贷款余额670.74亿元，较年初新增59.33亿元；本外币各项存款余额656.14亿元，较年初新增129.92亿元；存款、贷款新增总额均位居宁波股份制银行前列。

## 二 创新激发“商行+投行”双轮驱动

随着企业融资需求更加多元化，资本市场全面深化改革，兴业银行宁波分行一直致力于高效对接投资和融资需求，通过连接多层次资本市场，推进商行资金资源、客户基础、网络布局与投行思维、工具和模式由相加相融到深度融合，打通资本市场与科技创新、实体经济高水平循环中的堵点，不断扩大投行生态圈。依托投行带动商行，商行反哺投行的运行机制，商行投行双轮驱

动已成为分行发展的常态。

通过发挥“商行+投行”优势，这一年来，分行先后落地吉利集团、杉杉股份、东方日升、旭升股份、东睦股份等多个投行首单创新业务。截至9月末，分行投行业务落地174.86亿元，较去年同期增长280.87%。分行牵头承销的宁波舟山港集团有限公司2022年度第一期短期融资券成功发行，发行规模10亿元，创2021年以来全国港口类企业同期限债

券最低发行利率、全省同期限债券最低发行利率，服务宁波进一步锻造港口硬核力量。

兴业银行宁波分行将立足市场一流资源整合者的定位，深耕“投行生态圈”建设领域，全面提升资产组织、销售及表外直接撮合能力，将优势从债券承销延伸到整个直接融资市场，将模式从持有资产转变为管理资产，打造轻型投行，在形成高水平供给体系过程中最大程度分享价值创造。

## 三 全力树牢擦亮兴业“三张名片”

兴业银行宁波分行不断把握“双碳”发展、共同富裕、直接融资等时代机遇，全力树牢擦亮绿色银行、财富银行、投资银行三张名片，在为生态添色、为群众创富、为产业赋能、为时代添彩的过程中，进一步增强特色优势，创造更大价值。

“绿色银行”是分行发展过程中最靓丽的一张名片。今年8月，分行与吉利科技集团签订“双碳”目标清洁能源战略合作协议，作为吉利科技集团光伏电站投资项目战略合作银行，分行将在清洁能源领域，向吉利科技集团及其境内外关联公司新提供总额60亿元等值人民币的意向性融资支持。分行将发挥国内首家赤道银行的优势，不断组合创新，在清洁能源、绿电交易、碳资产管理和零碳智慧园区等领域与之开展全面业务合作，提供“一揽子”“一站式”的综合化金融服务，满足其多层次、多元化的金融需求，实现碳中和效益共享和商业可持续。截至9月末，分行绿色金融融资余额达233.08亿元，较年初增加37.15亿元，是宁波市股份制商业银行中绿色金融的领军者。今年分行相继落地浙江省首笔政策性担保项

下碳减排项目贷款、宁波市首笔排污权抵押贷款、宁波市首单政府主导成片推进物流园区分布式光伏项目贷款等绿色金融项目，并与国投宁波绿色发展和公司、浙东环境交易所等第三方专业绿色咨询机构围绕碳足迹、碳账户、碳交易等业务开展多层次合作，不断取得创新突破。

“财富银行”是分行发展过程中最贴近生活的一张名片。宁波作为共同富裕示范先行市，是城乡居民收入最高、收入差距最小的城市之一，民众对财富管理有着多元化的需求。分行时刻牢记“财富管理要为共同富裕多做贡献”的理念，坚守人民金融立场，增强财富管理的普惠性，在资产端切实支持实体经济转型发展，在资金端助力更多人民群众财富保值增值，促进不同收入群体、城乡之间、代际之间的金融服务普及化。构筑更加开放的数字平台，融入更多生态场景，将农村地区作为财富管理的“新蓝海”，提供更多优质产品和金融服务，让人民群众向往的共同富裕“看得见、摸得着”。构建完善“零售+企金+同业”全渠道财富

服务格局，借助“银银平台”连接中小金融机构的广阔渠道，将财富管理服务有效延伸到千家万户。持续提升金融服务的安全性，大力开展金融知识普及教育，加强消费者权益保护意识，守好人民群众的“钱袋子”。

“投资银行”是分行发展过程中最响亮的一张名片。分行在为杉杉股份完成增强型并购贷款18.28亿元后，今年再次顺利完成杉杉可转债销售计划，并且为杉杉股份扩大授信敞口，大力支持其新业务板块业务的发展。分行将不断发挥投行优势，根据宁波资源优势，坚持投行带动商行，将投行作为上市公司、“专精特新”企业服务的切入点和深化合作的爆点，并推动成立专项基金，服务“专精特新”企业，推动成立成长基金，孵化战略新兴产业。新兴产业与传统产业相比，普遍具有较高风险和较低固定资产率特征，亟需直接融资体系打通产业崛起全流程链条，商业银行投行业务具有与实体经济接近的天然优势，既大有可为，也应大有作为，能推动形成资本市场与新兴产业互为促进的良性循环，为服务实体经济和宁波“凤凰计划”注入更多“金融活水”。

## 四 坚定不移走深走实“四大改革”

自古以来，物久则废，器久则坏，只有不断改革，才能持续激发组织的活力。在广泛开展调查研究、深度分析经营情况，认真查摆存在问题，切实抓好整改落实的基础上，分行勇于刀刃向内，锐意推进改革，啃下了不少硬骨头，出台了一系列重大改革举措，解决了许多过去长期想解决而没有解决的难题。“四大改革”走深走实、落地见效。

一是推动经营理念改革。分行将推进经营理念的转变作为重中之重，将创新精神、融合发展、科技赋能融入日常管理、业务发展的全过程。强化中台引领，建立跨条线、跨部门、跨岗位的柔性敏捷组织，不断打破“部门墙”“条线墙”“公司墙”，激发组织的内在活力。另外，加大科技投入，举办数字化转型创新大赛，以开放共享的数字化思维、方法和手段，促进金融科技创新，让金融科技融入更多企业生产和群众生活场景，致力于构建连接一切的功能，打造最佳生态赋能银行。

二是推动体制机制改革。深入推进支行综合改革，对各支行内设科室及编制进行重新调整，在综合性支行成立理财中心，提升财富管理的专业性以及服务客户的综合能力。推进部门设置改革，高标准成立私人银行部，推动私人客户“集中运营”，提升分行服务私人客户、超高净值客户的专业

能力；成立资本市场业务中心和托管业务团队，与支行加强联动，形成优势互补；增设战略客户部、尽职调查部，提升服务大型战略客户的能力。分行通过打造强大中台，提升分行服务客户的专业化水平和综合能力。

三是推动干部能力改革。营造“有为者有位、无不为者让位”的文化，分行一年以来组织了6场选调和竞聘活动，为广大员工提供了公开、公正、公平的竞争舞台，以“上”的动力和“下”的压力激发“干”的活力，推动了干部年轻化和跨机构交流。截至9月末，分行管理部门中层助理及以上干部中“80后”占比达58%，基层干部“85后”占比达54%；同比分别提升28个百分点和37个百分点，员工工作热情高涨，精神面貌焕然一新。

四是推动考核模式改革。发挥好考核引领作用。优化支行综合考评办法，强化私人银行、上市公司、“专精特新”等重点业务约束机制，聚焦绿色金融、普惠金融、乡村振兴等重点领域，鼓励支行发展特色业务。制定支行各层级员工考评指导意见，推动支行考评公正合理，推动客户经理基础薪酬回归本源，稳定一线营销人员队伍，保障员工发展利益，同时强化考核的正向激励作用，促动资源向普惠、小微倾斜，落实“敢贷、愿贷、能贷、会贷”长效机制。

## 五 布局发展新赛道“五个金融”

兴业银行宁波分行始终把发展摆在首位，继续加大逆周期和跨周期调节力度，深挖有效融资需求，提供多元金融服务，尽己所能营造平稳健康的经济环境。在经济转型升级趋势中，围绕租购并举服务房地产健康发展，聚焦盘活存量、做优增量促进政府信用类业务转型发展，推动普惠金融、科创金融、能源金融、汽车金融、园区金融等重点产品、重点业务紧密融合，构建以重点客户引领产业链延伸、生活场景配套的能源金融体系。

发展普惠金融，让优质服务“飞入寻常百姓家”。普惠金融性“普”，就意味着要让金融服务触达更广泛的群体、更边缘的角落。分行结合宁波区域特色，创设“共富E贷”“渔业贷”“光伏贷”等特色业务，扩大乡村振兴贷款的覆盖面，同时加快普惠业务数字化转型，聚焦区域优势产业链，根据优质核心企业上下游的金融服务需求，构建线上融资生态圈，持续推进信贷产品创新，方便小微企业融资，提升小微企业金融服务质效。截至9月末，普惠型小微企业贷款余额47.82亿元，较年初新增10.01亿元，增幅26.47%；涉农贷款余额191.12亿元，较年初新增34.47亿元，增幅22%，均超额完成监管部门下达的高质量发展指标。

发展园区金融，让“金融活水”贯通产业发展“血脉”。分行聚焦宁波市国家及省级重点园区，以“G、B、C三端联动+F端科技赋能”的方式推进“园区金融”业务，细化“区域+行业”研究，组合运用商行、投行、绿金各项产品，形成全周期、多种类融资服务方案，满足园区内多层次零售客群的金融服务需求。宁波国家高新区是举全市之力打造的科技创新大平台，今年8月，分行在高新区成立综合性支行，并落地首笔线上普惠贷款业务，探索将财富管理云平台、兴e家、教育云平台、园区综合支付服务等平台嵌入园区智慧运营平台、工业互联网等生产场景，促进产业一体化、产城融合化，更好地发挥园区稳定经济大盘、推动经济高质量发展的主阵地作用。

成就非凡十年，谱写共同兴业。党的十八大以来是金融支持实体经济实现高质量发展的十年，是兴业银行宁波分行与地方经济发展同频共振的十年，以“金融活水”润泽千行百业，以“有温度的服务”贴近千家万户，分行始终紧跟时代脉搏，牢牢把握金融事业的发展和前进方向，彰显兴业责任担当，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

十年精彩蝶变，十年非凡成就。党的十八大以来，兴业银行宁波分行在宁波市委市政府、监管部门的指导下，坚持党建引领，以服务地方经济和支持民众生活为己任，让“金融活水”流入实体企业，让金融服务走进千家万户。近年来更是主动担起国内系统重要性银行职责，把稳增长作为重要政治任务，积极融入和服务国家 and 地方发展战略，坚定信心，抓住时间窗口和时间节点，为谱写“两个先行”宁波篇章贡献兴业力量。