

奋斗实干迎盛会  
信心满怀向未来

## 鄞城集团助力打造现代化滨海大都市「首善之区」



鄞城集团办公大楼



宁波南部商务区水街

党的十八大以来，鄞城集团坚决贯彻落实中央决策，省委、市委部署及鄞州区委要求，勇扛使命、踔厉奋发，坚定不移锻造硬核实力。

回顾往昔，该集团不仅精工雕琢了宁波市博物馆，问鼎中国建设工程最高奖——鲁班奖，用一砖一瓦砌出了宁波南部商务区、鄞州公园等地标性建筑，还积极拓展融资渠道，在全市国有企业中推出了首

支疫情防控专项债券。

凝望今朝，该集团已拥有40余家全资及控股子公司，总资产规模达到340亿元，综合实力连续4年稳居鄞州国企榜首，形成“城市运营、片区开发、金融产业、商贸服务、现代服务、文旅运投”六大业务板块，成为全市专业化、市场化、一体化程度最高的新时代城乡综合运营商之一。

## 回顾往昔

## 以奋进者的姿态砥砺前行

手捧一杯咖啡，约上三五好友漫步宁波南部商务区水街，可听音乐，看灯光秀，亦可逛逛充满时尚创意的山丘集市。如今的水街，已然成为宁波网红打卡地。

这是鄞城集团开发众多项目中的一个缩影。自2003年企业成立以来，鄞城集团共承建政府投资项目近1500个，累计完成固定资产投资约337亿元，投资金额、项目数量在鄞州国企中均位列首位。

一路走来，鄞城集团铆足干劲，细化工作颗粒度，强力推进项目建设，形成了一批具有鄞城辨识度的成果，建成了宁波南部商务区、宁波市博物馆、鄞州区行政服务中心、鄞州科技信息解

化园、董山小学东校区、鄞州邻悦雅苑、鄞州区人才公寓、徐戎棚安置房、鄞州区网球中心、周尧昆虫博物馆等100余个项目；打造鄞州公园、永泰公园、四明路公园、鄞滨生态公园、987高线公园等30余个绿化项目；修建鄞县大道、庆元大道、宁南南路、福明路、广德湖路等90余条城市主次干道，城市道路总里程达230公里，修建大中型桥梁超30座……

“我们深入贯彻建设高质量现代化滨海大都市的要求，心系百姓冷暖，撸起袖子擘画发展蓝图，在前进路上奋力奔跑。”鄞城集团董事长吴晓东如是说。该集团从百姓最期盼的民生项目入

手，承担了涉及全区教育、卫生、交通、水利、城市更新等领域的112个民生相关项目，以“成环成网”的道路、“美颜美奂”的建筑为抓手，促进城乡商业与文化深度融合、颜值与气质共同提升，扎实推进乡村振兴战略，激活城乡共同富裕新动能。

艰难困苦，玉汝于成。鄞城集团砥砺前行十九载，不仅获得了“钱江杯”优质工程奖、“普罗”铂金奖、IAI建筑设计优秀奖等业界殊荣，其建设的项目也多次获评“浙江省市政金奖示范工程”“浙江省优秀园林工程奖”“宁波市甬江建设杯奖”，耳熟能详的鄞州公园更是成为凤毛麟角的“亚洲最节约项目大奖”获得者。

## 凝望今朝

## 以探险者的果敢转型升级

“我们是2018年8月17日由鄞州区城市建设投资发展公司转型升级为集团公司的。自此，集团步入高速发展新纪元。”鄞城集团相关负责人介绍，四年前的那一高光时刻，近4000名鄞城人依然记忆犹新，这个日子值得永远铭记。

“升级”后的头等大事就是盘活资产，提高国有企业经营效益。鄞城集团大刀阔斧地推进内部整合，通过吸收合并等资产重组方式，实现资源优化配置和集群效应；对原鄞州中学校区、原大地宾馆2号楼、中河商会大厦、大海大厦等多处房产资产进

行整合盘活，通过评估后实施招租入账。这些举措显著增加了集团总资产、营业收入，截至2021年末，集团资产总额达到303亿元，较2018年增长55%，资产负债率一度下降至61.72%。

在一次次破茧成蝶中，该集团统筹推进“五位一体”总体布局，坚持稳中求进、进中攀高的工作总基调，打好调框架、搭平台、强运营、创模式、引融资“五大攻坚战”。

着力发挥融资引领优势，加快发展步伐。2020年，根据国有资产整合方案，陆续注入17处实物资产和6家一级子公司；2021

年，首次亮相国际市场，成功发行境外美元债，创近年来同评级城投类公司可比发行最低收益率记录；2022年，抢抓低利率债券发行窗口，发行5年期20亿元公司债券，创最近10年全国同品种、同期限票面利率最低……

前不久，该集团又把目光瞄准了战略新兴产业，积极布局汽车零部件、集成电路、生物医药等行业，设立20亿元规模母基金，构建“补链强链”投资新格局，并被权威机构评定为全国市辖区级国企最高评级，成为全国行政区级首家投资级城投类公司。

## 展望未来

## 载誉归来书写新篇再出发

打造全市首个区县级未来社区公共服务应用“乐居鄞州”，目前该应用在管32个项目，营收达8200万元；全市首创“协同智管停车”模式，在管可经营道路停车位10383个、非道路停车位47个泊位7582个，两项总营收达到4700万元，增长率100%；下属5家国有农贸市场全部获评省级放心菜场，今年又高标准打造了南余菜市场；推出全市首条“多杆合一”智慧灯杆示范工程，为下一步全省乃至全国城市道路智慧化改造提供样本……

在过去的19年里，鄞城集团历经八任领导班子，一任接着一任干，不断突破舒适区寻求新发展，创造了多项市、省乃至全国的“第一”。这种镌刻在骨子里的“务实创新”基因，也为后续发展夯实了基础。

今年是“十四五”时期的关键之年，站在时代的新起点，鄞城集团将依托“六大业务板块”，接续奋斗立新功：

城市运营方面，将全面推动智慧停车业务，拓展汽车后市场服务，积极参与智慧充电桩等“新基建”新业务；在片区开发方面，拟发展成为一家集一级、二级土地开发于一体的地产开发公司，以天童区域为着力点试水片区开发；金融产业方面，将择机发展大宗商品贸易业务，争取

参股银行、保险等金融业务；在现代服务方面，将全力推进生命文化园项目，拓宽医疗健康产业领域，积极承接物业管理，打造智慧城镇服务指挥系统，推动托育托管、教育培训、体育培训、体育赛事等业务发展。在商贸服务方面，将探索以产业招商引资替代原先整体出租的模式，积极争取新建菜场、果蔬批发市场资源，做大商贸物流供应链。在文旅运投方面，将重点推进天童片区文旅项目整体开发，持续推进“绿水青山”“山海振兴”市级精品线项目。

回望来路，展望未来，鄞城集团将扎实推进“七创争先”，通过集团资产规模增加、产业结构优化，力争在目前AA+主体信用评级的基础上，再攀新高，成为鄞州区首家主体信用实现双AA+的国有企业，实现文武并进，确保集团公司经营市场化、行业专业化。同时，还将积极抢抓发展机遇，在关系国家安全、国计民生重要行业领域持续巩固地位，对标一流国企深化改革，布局战略性新兴产业，推动链式集群式发展，勇当“建设托底民生共富”工作排头兵，朝着创新驱动、实业引领、转型升级的一流国企砥砺前行，为鄞州高质量打造现代化滨海大都市“首善之区”做出鄞城贡献，再立新功。

撰文 陈姣  
供图 鄞城集团



宁波市博物馆