



## 治理“绣花针” 绘出满眼春

——“在宁波,看见文明中国”城市品牌掠影之二



记者 张昊

“东风随春归,发我枝上花。”这两天,北仑区大河湾景区小径紫嫣红、芳香四溢,杜鹃、三角梅等花朵在共享花园里绽放。

“每天我和邻居们都会聚在这里,买菜回来坐着聊聊天、赏赏花。”居民叶倩兰说。

共享花园里20余种不同的花卉是社区居民你一盆、我一株自发众筹的。百余平方米的面积,经过

创意布置,成了社区最美的角落。大家点赞说,如今小区环境越来越美丽宜居,脏乱差现象不见了。

近年来,宁波市坚持以人民为中心的发展思想,不断提升城市治理的精细化水平,如同绣花一样,细心雕琢每一个城市细节,用治理的“绣花针”,绘就文明城市“锦绣图”,让市民群众真切感受文明城市春风化雨般的新变化,与日俱增的获得感、幸福感、安全感。  
【下转第8版】

## 彭佳学在调研现代社区建设时强调 构筑共建共治共享的治理格局 打造平安文明和睦的美好家园

钟关华参加

本报讯(记者徐展新)昨天,省委常委、市委书记彭佳学专题调研现代社区建设。他强调,各级各部门要深入学习领悟习近平总书记关于社会治理的重要论述,切实加强党的全面领导,强化系统观念、为民导向、底线思维,高质量推进城乡现代社区建设,强化保障安全、维护生态、服务居民等功能,加快构筑共建共治共享的治理格局,全力打造平安文明和睦的美好家园。

位于海曙区南门街道的万安社区,是全国青年文明社区、省百佳社区,习近平总书记考察浙江工作期间曾先后两次来此考察。彭佳学查看社区整体环境,走进社区党群服务中心,与工作人员深入交流。

“社区居民的流动性强不强?”“施工队伍的整体素质怎么样?”“安全设施有没有依法依规配置?”彭佳学叮嘱基层干部抓住党建这个“牛鼻子”,畅通基层治理的“毛细血管”,激活联系群众的“神经末梢”,营造人人参与、人人负责、人人奉献、人人共享的良好氛围。

彭佳学还来到白云街道安丰社区,了解老旧小区改造提升、社区公共空间改造利用、社区服务开展情况。看到社区居民特别是老年人积极参与文体活动,身心健康有活力,彭佳学很欣慰。“社区的文明和谐,需要从一点一滴做起。”他勉励社区干部和群众再接再厉,深入开展文明典范创建,营造和谐邻里关系,切实守牢安全底线。

彭佳学还主持召开专题会议,研究加强基层基础、推进现代社区建设工作。他强调,要从“争创区域样板、打造一流城市、跻身第一方阵”大局出发,以强有力举措推进城乡现代社区建设,以现代化理念夯实基层治理根基。一要突出党建引领,强化党组织在基层社会治理中的领导作用,理清事务、明确主体,坚持自治、法治、德治、智治融合,促进物居业协同共治,不断提升思想引领力、组织协同力、工作执行力,激发社区发展内生动力。二要突出创新赋能,迭代完善基层组织体系,强化智能设备和数字平台的普及和深度应用,丰富拓展应用场景,推动社区治理能力加快跃升。三要突出风貌提质,

以全域国土空间综合整治为抓手,坚持“塑形”与“塑魂”共同推进,优化基础设施、加强环境整治、倡导绿色理念,引导群众重公德、讲文明、守秩序,持续提升社区整体品质。四要突出服务为民,完善为民办事实长效机制,聚焦“一老一小”、困难群众、新市民等重点群体优化服务功能,实实在在为群众排忧解难。五要突出平安有序,坚持和发展新时代“枫桥经验”,关口前移、重心下移,充分发挥网格、微网格作用,常态化开展矛盾纠纷排查化解,全力消除各类安全风险隐患,让社区环境更和谐、百姓生活更安宁。

钟关华、叶怀贯、王顺大参加。

### 彭佳学在海曙区接待来访群众时强调 厚植为民服务的大情怀 汇聚齐抓共管的大合力

本报讯(记者徐展新)昨天上午,省委常委、市委书记彭佳学赴海曙区接待来访群众。他强调,各级各部门要认真学习领悟习近平总书记关于加强和改进人民信访工作的重要思想,始终坚持党的领导,坚持人民至上、坚持改革创新,厚植为民服务的大情怀,汇聚齐抓共管的大合力,以高质量信访工作推动市域社会治理现代化。

在海曙区社会治理中心,彭佳学随机接待了5批次来访群众,就工人薪资、老旧小区改造施工质量、工伤认定存在疑问……这些反映的事项,关乎百姓切身利益,也影响社会和谐稳定。彭佳学耐心倾听、仔细记录,现场梳理来龙去脉,核实准确情况、研究对策措施,要求有关部门强化责任意识、坚持问题导向、做到举一反三,及时为群众答疑解惑、纾困解难,确保群众反映的每件问题有着落、事事有回音,切实维护群众合法权益。

彭佳学强调,信访工作是党委、政府了解社情民意的一扇窗,是党委、政府与人民群众的连心桥,必须高度重视、认真对待、主动担责,切实提升工作质效。要守牢依法依规底线,以法治思维和法治方式推进信访工作,加强法律法规和相关政策宣传,教育引导群众依法反映诉求,切实维护良好信访秩序。要强化为民服务意识,坚持“一切以方便群众为先”,将心比心了解群众困难,用心用情帮助解决问题,真正把群众做到群众急需处、心坎上,做到案结事了、事心双解。要压实首问首接责任,高质量做好来访群众接待、信访件接收整理、后续办理答复等工作,持续优化流程,提升标准、完善闭环,不断提高信访群众满意度,尽最大努力把矛盾化解在基层一线,消除在初始阶段。要提升举一反三能力,落实“大兴调查研究”要求,加强社情民意搜集分析,主动研究新矛盾新问题,不断改进各领域工作,完善各方面机制,提升社会治理整体效能。

## 汤飞帆在慈溪余姚调研时强调 坚定不移筑牢实体经济根基 全力推动经济社会高质量发展

本报讯(记者成良田)昨天,市委副书记、市长汤飞帆在慈溪、余姚调研。他强调,要深入贯彻习近平总书记在全国两会期间的重要讲话精神,全面落实党的二十大精神,按照市委工作要求,加快发展壮大先进制造业,坚定不移筑牢实体经济根基,全力推动经济社会高质量发展,为宁波“争创区域样板、打造一流城市、跻身第一方阵”增动能、添活力。

汤飞帆首先来到慈溪调研。宁波健信超导科技是核磁共振磁体及相关零部件研发生产企业。汤飞帆走进生产车间,了解企业创新研发、

产业布局等情况。得知公司自主研发的超导磁体产品,打破国际垄断,获得国家技术发明奖,获评国际首台套产品,汤飞帆十分高兴。他说,创新是企业高质量发展的不竭动力,要专注主业,加强创新链与资金链深度融合,加大关键核心技术攻关力度,迭代升级更多市场竞争力强的产品。他要求相关部门主动对接企业需求,加大对企业布局海外业务的支持力度。

宁波迦南电子是专业从事智能电表、智能终端及能源计量系列产品制造的高新技术企业。汤飞帆走进智能化生产车间,详细了解生产

工艺流程,与企业家座谈交流,仔细询问企业发展中遇到的困难和问题,与当地政府和有关部门共商对策。他强调,要深入贯彻习近平总书记的重要讲话精神,始终把民营企业、民营企业当作自己人,聚焦企业问题需求,强化政策精准供给,用心用情做好服务,让企业有实实在在的获得感。

下午,汤飞帆来到余姚调研。甬矽电子(宁波)是以集成电路中高端芯片封测为主营业务的上市企业。汤飞帆察看企业展厅,听取产品技术特点、项目建设进度介绍。他指出,集成电路产业是决胜未来的战

略性、基础性、先导性产业。希望企业抢抓重大发展机遇,加快二期项目建设进度,争取早建成、早投产、早达产,不断提高市场占有率。

禾美(浙江)汽车是新能源商用车整车制造企业。汤飞帆走进生产车间,察看整车产品,询问产品性能、市场拓展等情况。他说,汽车是宁波的优势产业集群,要用好产业链配套齐全优势,加快在核心三电、自动驾驶等核心技术领域取得新突破,不断提高核心竞争力,大力开拓国际市场,推动企业做强做大做优,助力宁波打造新能源智能汽车之城。

宁波领越智能设备致力于生产高端园林机械产品。汤飞帆参观企业生产车间,与企业家深入交谈,饶有兴致地看产品、问研发、聊市场,勉励企业加大设计研发力度,提升制造和营销能力,推动企业加快成为国内外知名的园林机械生产基地和全球园林设备的领跑者。朱金茂参加调研。



## 对话王一鸣: 抓住机遇,一路追“光”

记者 黄合

“2022年,锦浪科技的税后净利润超过了10亿元,同比翻了一番多,产品的全球市场占有率达到10%左右,位居全球第三;在国内分布式光伏领域,市场占有率连续三年稳居第一……”

来自象山的“小镇做题家”到国家级人才、宁波市杰出人才,在锦浪科技股份有限公司董事长王一鸣身上,可以清晰地看到创业人才正在续写新一代“宁波帮”的传奇。在他的带领下,锦浪科技这家白手起家的初创型企业,在近18年的时间里勾勒出科技创新和财富跃升交织的漂亮弧线。

“我是在海外留学期间萌生创业想法的。当时想得很简单,就是希望把自己所学的先进技术产业化,让中国制造的产品在国际市场上占有一席之地。”王一鸣说。

2005年,王一鸣还是个架着眼镜、身材瘦削的在英留学生。完成博士学业,他揣着攒下来的几千英镑奖学金回到家乡宁波,一头扎进了光伏发电领域开始创业。

企业老板、研究员、销售员、驾驶员、搬运工……在刚刚起步的那段时间里,王一鸣身兼多职,几乎每天都要工作到深夜。他花了五六年时间,耗费了大量精力,渐渐从一个没什么社会经验的“愣头青”变成了能够独当一面的企业家。

“要在激烈的市场竞争中赢得先机,至少需要迈过两道门槛:其一,做好研发和产品,不断技术突破、迭代更新,推出有竞争力的产品;其二,做好业务、市场和服务,在商务层面把企业经营好。”

王一鸣说。就在他历经迷茫艰辛、穿行在创业“死亡之谷”时,企业的外部环境发生了巨大变化。随着国内外新能源政策的调整,光伏产业在十多年的时间里起起伏伏,锦浪科技的核心产品——被誉为光伏产业“心脏”和“大脑”的逆变器,也在市场的风浪之中接受着冲刷和洗礼。

“每一天、每一周、每一月、每一年,我们都在解决各种困难,只有把困难解决了,才能带领企业不断突破。企业就是要去适应环境的变化,在解决问题的过程中不断进步成长。”在王一鸣身上,不仅有技术人才的清醒,还有甬商骨子里的务实。

在行业高景气的背景下,锦浪科技的研发投入近三年保持高速增长。该公司积极布局产能,计划将29.25亿元新募资金中的11亿元投入年产95万台组串式逆变器和储能逆变器新建项目,达产后产能将增长一倍以上。

沐风栉雨,向“光”而行。采访的最后,王一鸣发自内心地为宁波这座城市的人才环境点赞:“在全国各地都向人才伸出橄榄枝的大环境下,宁波的独到之处就是对人才设置的条条框框比较少。在这样相对宽松的氛圍里,人才的成长空间会更广阔,这是其他地方不具备的。”

对创业型人才来说,宁波绝对是“首选之地”。“宁波不仅有非常优良和长久的经商传统,还有市委市政府对人才的高度重视和关心,整个社会层面对创业者的尊重和包容,这些都为人才创业提供非常大的信心,让人才和城市双向成就。”王一鸣说。

## 富邦: 千亿航母逐梦百年



编者按

当今世界正处于百年未有之大变局,国际国内环境发生深刻复杂变化。民营企业既面临广阔的发展前景和前所未有的机遇,也遇到一些困难和困惑。宁波广大民营企业正以党的二十大精神为指引,深入实施“八八战略”,发扬光大“四千精神”,坚定信心,爬坡过坎,勇毅前行。为正确引导民营经济健康发展、高质量发展,更好地提振广大民营企业信心,宁波日报报网联合宁波市工商联,推出“在这里,看到信心——来自榜样民企的一线调研”专栏,聚焦“八八战略”实施20年来,宁波一批榜样民企如何忠实践行“八八战略”、奋力续写“创新史”,锻长板、补短板,增信心、见行动、强发展,走出一条高质量发展之路。

记者 冯璋

斯坦福商学院有关研究发现,集团企业的平均寿命为7年,中小微企业的平均寿命为2.9年,在中国每年关闭的企业超过100万家。每位企业创办者,都想打造一家“百年企业”。

这也是富邦集团掌门人宋汉平的梦想。8年厂长、8年局级干部、20年民企董事长,宋汉平身份更迭的背后,是一部改革开放浪潮之下的甬企创业史。

58家全资、控股和参股企业,涵盖工业智造、商贸地产、资源环保、文化旅游、投资金融五大领域,按照规划,2025年富邦集团销售额将跻身千亿级。然而,大,不代表就活得久。

在宋汉平看来,富邦发展长青的密码离不开“坚守、创新、责任和情怀”。

作为老一辈宁波民营企业企业家,宋汉平带领富邦集团在变与不变中,成就了一个多元化产业帝国。富邦这艘航母,20年来劈波斩浪,历经了四个发展阶段。

第一个阶段是转制阶段。1995年,32岁的宋汉平出任宁波市二轻工业管理局副局长,成为当时最年轻的局级干部之一。四年后,宁波在全国率先启动国有集体企业两项制度改革。

市轻工控股集团是改革的主战场之一:128家下属企业,近八成亏损;3.5万余名产业工人占全市四分之一,等待“命运的安排”。“工人不是改革的‘累赘’,想做事,就要给人家岗位。”把位置让给有能力的人……“冷面孔”的宋汉平,将数万名产业工人包揽了过来,并理顺了劳动关系,轻工系统企业最终实现了平稳过渡。

“富邦的第二阶段和第三阶段,是沉淀阶段和融合发展阶段。”在宋汉平看来,这两个阶段的关键词是坚守和创新。

所谓“沉淀”,就是在坚守中厚积薄发。这十年,富邦拥有了亚洲第一、世界第三的碱性电池企业双鹿电池,练就了单项冠军企业埃美柯,打造了洗衣机“王者”新乐电器,诞生了中国验视光领域的领跑者明星科技……

也是在这十年,宋汉平先后关闭了四五十家企业。“没有竞争力的,就应该关掉,好的企业要充分发展。”宋汉平说。在坚守基础上,企业要驶入高质量发展轨道,唯有创新。

融合阶段的富邦,从制度、结构、产品,到经营模式,完成了一次又一次自我革新。截至去年底,富邦控股集团公司拥有专利1514项,其中发明专利147项。围绕国家发展战略,在产业发展方向上,富邦不断调整航向,锚定更多新兴产业领域,进军环保领域,成立浙江环益资源利用有限公司,成为中国从危废中提取硫酸镍的唯一厂家;成立“搭把手”,并将其打造成为垃圾分类领域的独角兽;成功收购亚太药业,成为富邦进军医药健康领域的突破口。

去年,富邦的销售额达到575亿元,预计今年可以达到700亿元。

如今,富邦拥有1个国家制造业单项冠军产品、2家行业细分领域标杆冠军企业、5家国家和省市级专精特新“小巨人”企业。

“富邦发展的第四个阶段,是传承阶段。”宋汉平说,所谓传承,是在锚定新的发展方向、锁定新的发展格局的基础上,实现企业的永续发展。

“我们将坚持‘一创一转两化’,打造生态型企业,这是富邦的发展战略,做百年企业,是富邦的发展愿景。”宋汉平说,打造生态型企业,一定要有利他思想,“共同分享发展的成果”。

春日里,位于东部新城的富邦新大楼生机勃勃。宋汉平和他的“英雄联盟”,已经踏上光荣和梦想的远征。

### ——记者手记——

宋汉平直言,愿将更多的精力放在企业的发展上。作为宁波市工商联主席,宋汉平从富邦的发展故事,谈到了新时代的甬商精神。

在他看来,新时代的甬商精神无外乎八个字:坚守、创新、责任和情怀。

坚守是对主业、对产业的执着和心无旁骛;创新,是推动企业融合发展和高质量发展的利器;责任和情怀,是宁波企业家“对这份土地不可割舍的深情”。