

记者 张昊 通讯员 吴志庆

海防前哨，东海锁钥。在大榭这片充满生机和活力的土地上，军地双方始终秉承拥军优属和拥政爱民的光荣使命，军民鱼水情谊越结越深，演绎了一个感人至深的双拥故事。

今年是毛泽东等老一辈无产阶级革命家倡导的延安双拥运动80周年。大榭岛双拥展览馆日前迎来正式开放，发生在这座海岛上令人动容的双拥故事被悉心收藏在这座双拥展览馆。透过这个窗口，人们可以领略海岛盛开的双拥之花。

让海岛双拥之花更加绚烂 大榭岛双拥展览馆正式开放



大榭岛双拥展览馆一角。(张昊 摄)



军民共同参观大榭岛双拥展览馆 (胡凌瀚 摄)

双拥传统薪火相传

大榭岛双拥展览馆坐落在松正公园(双拥公园)里。正门两旁，是一对“军民团结如一人，试看天下谁能敌”的楹联。

走进双拥展览馆，映入眼帘的是序厅里展示的“解放初解放军借桶还粥”“海岛‘白求恩(军医)’们抢救重症村民”“台风天，橄榄绿夜渡洪流冒险抢运孕妇”等双拥人物群像素描。

轻轻地沿着年份刻度移动滑轨屏，可浏览大榭岛历年双拥大事记。陈列墙面展示着大榭岛历年获得的双拥模范荣誉奖牌。沉甸甸的荣誉见证着一代代大榭

岛双拥人的爱国拥军情怀。

走过序厅，就是展览馆的正式展陈，分为渡海首战启大幕、拥政爱民赤子情、拥军支前固海防、军民融合大发展、热血青春同筑梦五个篇章。

在多媒体沉浸式体验区，“渡海第一仗”以三维场景延伸至参观者的脚下，让参观者仿佛置身于战斗场景。血洒东海的华东战斗英雄林茂成塑像背后的显示屏，播放着《初心档案：林茂成一军中骄子》的视频。墙面上的一组连环画描绘的是大榭岛刚解放时，小战士舍身救老农的故事。保健箱、小木桶，一件件陈年的老物件，一张张泛黄的老照片，一本本褪色的旧书册背后都有一段感人至深的故事。

鱼水情深历久弥新

展览馆汇集了1949年以来大榭岛军民在双拥工作中积淀的大量珍贵素材。在各个篇章板块，集中展示了重要文献、采访人物、文化活动、音像图像等珍贵史料，通过光影细节，多领域展现了大榭岛深厚的双拥历史底蕴。其中不少作品已成为时代的经典，融汇成大榭军民对双拥历史最为深刻的情感记忆。

展览馆陈列了舰艇模型，还充分运用实景三维、人工智能数字技术，增强参观互动感。在交互投影屏前，参观者可以阅读滚动播放的大榭中学师生给赤礁守备部队官兵的书信。站在互动问答屏前，通过手势可以参与国防知识答题；还可以站在模拟的堤坝、海浪沙滩前用耳机聆听强军战歌。

展览馆去年底开放以来，已接待部队官兵、师生群众5000多人次。“七十多年间，一个小岛走出这么多将军，涌现出这么多英雄人物、双拥模范，令人敬佩！”“双拥展览馆不大，内容很丰富”“通过这个展览，深深感到双拥光荣传统历岁月沧桑而不变，经时代变革而弥坚，始终保持着蓬勃的生命力”……

双拥传统薪火相传，鱼水情深历久弥新。大榭街道相关负责人介绍，新时代新征程，大榭将不断巩固发展军民团结，让双拥展览馆成为大榭双拥模范岛的精神引领符号，成为大榭人民群众、广大师生、部队入伍新兵开展思想教育、厚植军民双拥情怀、砥砺强国强军之志的重要平台和岛外人士了解大榭岛双拥工作的亮丽窗口。

认定了就用心的去做，从炊事员成长为“食堂管理专家” 江中民：以“为民”情怀开辟发展新赛道

记者 何峰 通讯员 顾洁

“今天是个特殊的日子，我一个退役军人的身份来看看您。”5月14日，宁波市江徽美餐饮有限公司总经理江中民从宁波赶到安庆，看望10位烈士或因公牺牲军人的母亲，以及孩子在军事院校就读的12位母亲，送上红包、慰问品和鲜花，让她们过一个充满暖意的母亲节。“从来没有过什么岁月静好，只是有人负重前行。烈士、因公牺牲军人在各自岗位上为党和国家作出了贡献，献出宝贵的生命。他们的亲人更是承受了极大的痛苦，我们永远不能忘记他们。”江中民说。

江中民有着20年的军旅生涯，2004年创立宁波江徽美餐饮有限公司。他以军人底色，不惧前途荆棘，从未停下开拓创新、挺进新赛道的脚步。事业版图不断扩大，江中民从未忘记自己退役军人的身份，将一名军创企业家的社会责任和担当视作企业发展壮大的动力。

用心去干，军营历练让他不惧风雨

1985年，初到部队的江中民被挑中去炊事班当炊事员，这让他很沮丧。

“革命军人是块砖，哪里需要哪里搬。当炊事员也是连队建设的需要，烧饭做菜也是革命工作。只要用心去干，同样会有出息！”连队指导员的一句话点醒了年轻的江中民，第二天一大早，他就来到炊事班报到。

用心去干。为了将南瓜饼打造成一道招牌菜，他有一有空就跑到后厨，反复研究淀粉、白糖、食用油等辅料的配比。经过一个多月的试验，他终于摸索出食材配比及火候控制的技巧，制作的南瓜饼成为官兵的“抢手点心”。

就这样，他在这个看似不起眼的岗位上干出了一番成绩：不仅获评“国家特一级厨师”，还先后三次荣立三等功。

2004年，年届不惑的他即将“脱下军装”，按规定可以安置到政府机关工作，那可是很多人眼中的“铁饭碗”。他却做出一个出人意料的决定——自主择业。反对声如潮水般涌来，“当公务员多好，收入稳定，身份体面”“创业有风险，都40岁了，别瞎折腾”……亲朋好友的不支持未能动摇江中民的决心。

用心去干。江中民在宁波创立江徽公司，为企业事业单位提供食堂承包、原材料配送等服务。在谈下第一个托管经营的食堂后，他并没有着急赚钱，而是推行“常组织、常整顿、常清洁、常规范、常自律”的“五常法”，探索规范化管理方式，“我要把江徽公司打造成‘食堂管理专家’。”

2009年，他和宁波经贸学校一起探索打造“透明厨房”，在厨房各功能区安装摄像头实施24小时监控，全部操作一览无遗。这一做法让江徽公司一举成为全国



江中民(右)检查食堂卫生情况。(何峰 摄)

餐饮企业的标杆。

2013年，他带领公司通过ISO9001质量管理体系认证，成为宁波市食堂托管行业第一家真正意义上的认证单位。

2018年，他又在托管经营的食堂导入“5H管理模式(时时整合、时时定位、时时自律、时时创新、时时数字)”，实现绩效考核、数据管理、财务管理规范化、系统化。

立规矩、定标准、树标杆，在很多人看来，江中民做的这些“费时费力不赚钱”，可他却说，“‘费时费力’，守住的是食品安全的底线，这是作为一名军创企业家理应承担的社会责任。”“公司托管经营着70多家单位食堂，每天服务10多万人，肩上的责任大啊。”江中民说：“一个人，只有对他将要献身的事业有透彻的了解，有明确的认识，才能在任何时候都为它的努力而奋斗，既不会因为工作顺利而懈怠，也不会因遇到困难或挫折而退却！”

用心去干。虽然离开了军营，江中民始终将这四个字记在

心头，不断创新，脚踏实地向“食堂管理专家”目标迈进。目前，江徽公司正探索“智能厨房”建设，通过提前预订将选餐步骤前移，缩减档口排队选餐的时间，从而提升档口单位时间服务能力。在海曙区横溪村，江徽宁波现代农业基地正在紧锣密鼓打造中，江中民希望通过地产食材无缝对接进入食堂，推动当地农业发展，农民增收。

坚守“为民”情怀，做共同富裕路上的“探路人”

2006年，创业刚见起色的江中民做出一个让很多人意外的决定：推行餐厅股份制，公司每承包一家食堂，骨干员工按比例分配股份。

“还没赚钱，就要拿出真金白银分给大家？”面对家人的不理解，他回答道：“大家富才是真的富，让员工跟着企业一点一点过好日子。”如今，公司不少员工已在宁波购房、买车、安家。

江徽公司托管了不少学校的

食堂，江中民说，不仅要改善孩子的餐桌，更要改变孩子的未来！

2012年5月，他拿出首笔24万元善款，在位于安徽省安庆市的大别山科技学校冠名创办“江徽烹饪班”，帮助当地的职高学生走出大山。

2018年4月3日，在江中民牵线搭桥下，大别山科技学校、宁波石浦酒店管理发展集团、浙江商业技师学院、宁波市江徽美餐饮有限公司签订联合办学协议，开办“烹饪”和“旅游与酒店管理”两个专业，通过校企深度合作，实行订单式培养，学生考试考核合格后，可获得相应专业的国家职业资格证书和大专学历。

近十年来，“江徽烹饪班”已培养300余名学生，其中100多人通过联合办学，获得大专学历。这些年，江中民关注的重点除了“一小”，也将目光对准了“一老”。

记者在江中民的案头看到《宁波市“一老一小”整体解决方案》，其中，“培育养老托育服务新业态”被画上浓浓一笔。这是他近期正在谋划发展的新方向。

两年前，江中民就开始关注分布在各个社区的“老年食堂”。“老年食堂”的出现，为老人在家门口吃上一口方便、健康的热饭提供了便利，但“老年食堂”运营成本、利润空间小，不少连锁快餐企业对这个庞大的市场望而却步。

“明知山有虎”，江中民却“偏向虎山行”。在他看来，做好“老年食堂”，不只是一门生意，更是一件暖人心的民生实事，是积极应对人口老龄化国家战略，发展养老事业和养老产业的实践。

在江中民的设想中，“老年食堂”应该采取“一体化保障”模式，他形象地称为“八爪鱼”：不仅提供堂食、打包，还可以提供净料的配送，甚至还可以接受家庭预定；不仅对老人开放，同时也应该为社区里那些没时间做饭的年轻人提供便利……

“这条路很难走，但也要去尝试。认定了就用心的去做，希望能够把它做成可操作、可复制的‘宁波样本’。”江中民对未来充满信心。

前不久，江中民还去了一趟大凉山，实地走访学校食堂，分享自己的经验和理念，并与金阳中学达成食堂帮扶协议，“山里的孩子在那么艰苦的条件下仍坚持努力学习，我想尽自己所能帮助他们。”他说。

首个省级退役军人创业创新园 落户宁波

本报讯(记者何峰 通讯员李峻) 经浙江省退役军人事务厅批复同意，宁波市退役军人创业创新园(奉化)近日升格为浙江省退役军人创业创新园，正式开启探索省市区三级联动培育孵化军创企业的新征程。据悉，这是全省首个省级退役军人创业创新园。

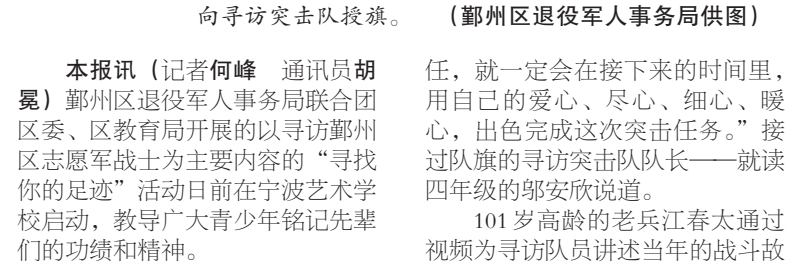
近年来，我市积极打造“宁波军创”品牌，走在全省前列，全市建成13个军创园，累计入驻企业85家，2022年产值2.8181亿元。

我市强化制度、体系、政策等要素保障，制定《宁波市退役军人创业创新园(奉化)评估考核标准》《宁波市退役军人创业创新园(奉化)入驻企业考核办法(试行)》，明确军创园功能定位、运营管理、入园条件、退出管理等机制，力促园区运行科学化、制度化、规范化。为入园企业(项目)提供为期3年的办公场所、公共区域等免费使用权，实行“一事一议、一企一策”。落实专款用于入园企业考核奖励、开展创业能力提升及资源链接活动等，市军创园(奉化)年均投入经费逾100万元。

我市退役军人事务局、人社局、税务局等部门共同推动军创园建设，开展入企“送政策”、直播“带政策”、大走访大调研大服务大解题活动，积极推进税费减免、贷款贴息等惠企政策落实落地。通过金融赋能，联合建设银行打造军创园“创业者港湾”，为入园企业提供专属优惠产品和服务。此外，还组建“战友式”服务团队，定制“1+8”战友式服务清单，提供科技、人才、法律等全生命周期服务。

紧抓全国军创大赛契机，坚持内育外引推动园区提质升级。近年来，我市累计获全国军创大赛二等奖2个、三等奖1个，获奖数位居全省第一，此外还积极赴外地招引优质军创项目和人才，加强与海军工程大学等部队院校的交流互访，引进高层次人才团队在宁波注册创业实体8家，其中2个军创项目团队入选宁波市“3315系列计划”“甬江引才工程”。

寻找并采访32名志愿军战士 鄞州举行“寻找你的足迹”活动



向寻访突击队授旗。(鄞州区退役军人事务局供图)

本报讯(记者何峰 通讯员胡冕) 鄞州区退役军人事务局联合区委、区教育局开展的以寻访鄞州区志愿军战士为主要内容的“寻找你的足迹”活动日前在宁波艺术学校启动，教导广大青少年铭记先辈们的功绩和精神。

仪式上，鄞州区退役军人事务局宣读《鄞州区寻访抗美援朝老战士活动》文件，团区委向寻访突击队授旗，区教育局向寻访突击队授旗，与会领导和嘉宾给寻访突击队授旗，随后全体96名寻访队员宣誓。“突击队出征的情景，我们只在电视剧和电影中见过，今天我们有幸成为一名小突击队队员，心情非常兴奋和激动。这不仅仅是一面队旗，更是一份沉甸甸的责任，我们已经接过了这份重

任，就一定会在接下来的时间里，用自己的爱心、尽心、细心、暖心，出色完成这次突击任务。”接过队旗的寻访突击队队长——就读四年级的郭安欣说道。

101岁高龄的老兵江春太通过视频为寻访队员讲述当年的战斗故事，勉励大家珍惜今天来之不易的幸福生活，从身边小事做起，养成道德守礼的好习惯。寻访队员们纷纷表示，要加紧寻访志愿军战士的事迹，学习他们的精神，勤奋学习，刻苦坚韧，长大后为建设祖国出力。

据悉，此次寻访活动将持续一个月，寻访突击队将采访32名志愿军战士，记录下他们的声音、身影，最终编辑成册《寻找你的足迹》，作为珍贵的红色教育史料保存在学校先锋广场内。