

王安石的体察民情之道



楼滨正

王安石是北宋杰出的政治家、思想家、文学家。庆历七年(公元1047年),27岁的王安石在扬州淮南节度判官任上,主动放弃“馆职京城”的机会,就任鄞县知县。这是他主政一方,实现济世安民人生志向的重要一步。“知鄞三年,影响千年”,王安石成为北宋宰辅重臣后,推动实施了一系列变法,源头就发端于鄞县任上的体察民情和从政实践。

(一)

满怀济民之志的王安石,深谙体察民情之道。上任伊始,他不是满足于坐在官衙里听听幕僚、下属的汇报,也没有“一朝权在手,便把令来行”,急于去建立所谓的权威,而是把目光坚定地投向了治下的这一方热土和民众。上任第七天,就迈开了“基层调研”的步伐。

其所著的《鄞县经游记》,正文不足三百字,让我们大体可以了解王安石这个新任官员巡视、考察、调研的行程:时间——自庆历七年十一月丁丑(十四日)到二十五日,历时十二天之多;路径——包括今天的邱隘、五乡、大碛、柴桥、东吴、东钱湖、横溪、鄞江、横街、高桥等“凡东西十有四乡”;食宿(后勤保障)——主要在慈福院、阿育王寺、旌教院、景德寺、保福寺、普宁院等寺院。从行程看来,王安石体察民情,可谓是顶风冒雨,日夜兼程,马不停蹄。

(二)

回顾王安石的体察民情之道,是想通过珍贵的史料,用心体悟一个有格局、有抱负、有作为的官员,对待体察民情的态度、方法和作风。以现代视角观之,王安石上任伊始的这十二天调研,有很多地方是值得后人学习和借鉴的。择其要者,至少有三:

微服私访,轻车简从。封建时代,包括北宋时期,官员出行是有相应规制和待遇的。王安石的出行显得十分“低调”,没有“鸣锣开道、肃静回避”的排场。每到一地,轻车(舟)简从,逢庙借宿,绝不扰民。行程之中,或步行,或乘船,吃住基本是在沿途的寺庙。那个年代,无现代交通、通信之便利,下面不可能做多少准备。故下榻之所,不过是简单的一床一被;所用之餐,无非是寺院的一粥一饭。

下沉一线,直面民众。王安石这一路走来,侧重点是考察水利和

陈鲁民

2023年高考作文题目之一:故事是有力量的。因为,好的故事可触动心灵,启迪智慧,振奋精神……

说到故事的力量,我很自然想到革命领袖们讲过的那些好故事。他们都善于用故事的力量来感染人、激励人、鼓舞人,带领大家自强不息,拼搏进取,实现奋斗目标。

1945年6月11日,毛泽东同志在中国共产党第七次全国代表大会上作的闭幕词里,讲了“愚公移山”的故事,说现在也有两座压在中国人民头上的大山,一座叫帝国主义,一座叫封建主义。中国共产党早就下了决心,要挖掉这两座山。我们也会感动上帝的,这个上帝就是全中国的人民大众。全国人民大众一齐起来和我们一道挖这两座山,有什么挖不平呢?

1942年4月,刘少奇针对当时

新知

卓勇良

民营经济崛起是改革开放最重要的一个故事。近10来年的出口数字是这一判断的最佳注脚。2010年至2022年,全国出口从1.58万亿美元增加到3.59万亿美元,新增的2.01万亿美元中,1.7万亿美元即84.6%,系民企创造。

当前,推进民营经济创新发展要坚持“一个不变”,着眼“三个转变”。

一个不变,即精神不变。改革开放初期,浙江一大批企业不管外界风吹浪打,咬定青山不放松。当

民生。无论是“自县出,属民,使浚渠川”,还是“升鸡山,观碛工凿石”,抑或是“浮石漱之壑以望海”“观新渠及洪水湾”,都是直抵一线、直奔现场,直面民众、体察民情。在实地踏勘和与底层百姓面对面的交流互动中,掌握“第一手资料”,并据此思考、谋划施政的重点和方略。

专心致志,不辞辛劳。两宋时期,知县是地方上县一级的“最高长官”,肩负着一县军政、民政、行政、财政和司法等繁杂的职责。尤其是上任之初,各种事务肯定是千头万绪。能够一次花十多天的时间,走出去、“沉”下去,绝不是一件容易的事。《鄞县经游记》中,王安石多次用“质明”“夜中”等来记录行程。也就是说,他体察民情,常常是东方发白、天刚微亮的时候就出发了,到了夜晚才找到落脚的寺院。

王安石“知鄞三年”,深入基层体察民情的经历,当然不止庆历七年这一次,而是贯穿了他在此从政、生活的一千多个日日夜夜,《宝庆四明志》《四明谈助》《鄞县通志》等地方文献多有记载。一个封建时代的官吏,能有这样的民生情怀和从政之德,令人感佩。

(三)

“其政谓何,勿棘勿迟。”庆历八年(1048年),王安石曾登上雄奇巍峨的鼓楼(今海曙鼓楼),灵感飞扬,写下了流传千古的《新刻漏铭》。他借计时的刻漏自勉,督促自己恪守职责,处理政事“勿棘勿迟”,时时不能懈怠。

王安石以体察民情为开端,在“经济鄞县”、深入了解掌握民情之后,以革故鼎新的勇气,大刀阔斧地推出了修水利、放育苗、严保伍、兴教育等一系列举措,得到了黎民百姓的支持和拥戴。

比如,扶贫济困。王安石在任的第一件事,就是清理县库存粮,救济灾民。做出这个决定,是因为他在实地调查了解到,凡鄞县各地,年成好时贫苦农民可勉强糊口,一旦遇到灾害,只能借高利贷度日。如何让农民走出困境,始终是勤政爱民的王安石思考的第一大问题。在“救急”“救济”的基础上,他力排众议,推行实施“贷谷于民”,就是青黄不接时,贫苦农民可向政府借贷粮食,到收获之时以低息偿还,这就是“青苗法”最初的试验。这既能让农民度过粮荒,又避免了地主的重利盘剥,官府的存粮也能“以旧换新”、减少损耗。

比如,兴修水利。“水利乃农业之命脉”,王安石深刻地认识到这一点。在遍访民情后,他上书两浙转运使,陈述水利之要,制订治水规划,并动员十余万民工开始整



东钱湖畔王安石公园里的浮雕(图片均由作者提供)

修东钱湖,使“七乡三邑(鄞州、镇海、奉化)受沾濡”,“大暑甚旱,而卒不知有凶年之忧”。东乡之田连获丰收,民间口碑载道。除此之外,他在鄞县任上,还组织人力整治和疏浚“盖湖之大五十里”的广德湖,使西乡之田也有了水利灌溉之便。

比如,革新政务。王安石是一位“改革家”,他善于从全国大局来思考一域的治理。为保障安民,他积极推行“严保伍”,动员各家各户相互担保,闲时练武,加强地方治安,这就是以后“保甲法”的萌芽。后来的“免役法”“市易法”都是发轫于他的鄞县经验。多年之后王安石任宰相,以“知鄞”经验为基础,制定了一系列新法推行于全国,史称“王安石变法”。

比如,兴办县学。王安石到任之时,鄞县尚无县学,而邻县慈溪早立县学。他在《慈溪县学记》中说,“天下不可一日而无政教,故学不可一日而亡于天下。”他坚信教育如果盛行,风俗就能形成。在他的倡导和亲历亲为下,鄞县创建了县学。为解决“师资”难题,他不仅抽出时间亲自到书院讲学,还遍访山野硕老,终于找到了杜醇、楼郁、王致、王说、杨适等五位饱学之士,史称“庆历五先生”。王安石尊师重教的远见卓识,影响了宁波一千年。此前,鄞县进士数量

好故事的魅力

通天塔,进度很快,节节升高。上帝很害怕,就想办法使这些梦想上天的人产生不和,争吵不休。结果,因为人心不齐,最后这件事成了泡影。他号召中国的科学工作者要齐心协力,团结一致,排除干扰,努力建造中国的“通天塔”。

2019年10月,习近平同志在谈到作风建设问题时,讲了“快活三里”的故事。泰山半腰有一段平路叫“快活三里”,游客们爬累了,喜欢在此歇脚。然而,挑山工一般不在此久留,因为休息时间长了,腿就会“发懒”,再上“十八盘”就更困难了。作风建设同样如此,越到紧要关头越不能有丝毫松懈,而要以滚石上山的劲头、爬坡过坎的勇气,保持定力、寸步不让。

推进民营经济创新发展 要坚持“一个不变、三个转变”

前需要进一步传承弘扬这一精神,任尔东西南北风,全力以赴做企业,奋力拼搏拓市场。

三个转变则包括,第一,目标的转变。在改革开放初期,创办民营企业是个体挣脱贫困束缚,奋力改善自身生存状况的人生积极行为。在当下,壮大民营企业是企业家及有志于创新创业的人们,遵循内心呼唤,创造人生辉煌,服务社会大众的价值追求。

第二,内核的转变,从改革开放

初期的“运气+勇气”,到当下的“胆识+制度”,形成“勇气+制度”&“知识+智慧”的新内核。勇气仍需增强,但更需制度规范约束;知识是民营企业的稀缺品,智慧依然重要。

第三,路径的转变。要着力品质,“马虎先生”和“这又不要紧”等均应“下课”;要着力服务,无论是提供物质产品还是提供劳务产品,都要把服务摆在首位;要着力创新,这是前述两方面的支撑,努力提升知识的地位和作用。

一句话把人讲笑 一句话把人讲跳



刘越祥

翻阅《大碛街道志》,看到一句宁波老话:“一句话把人讲笑,一句话把人讲跳。”意思是,同样一句话,说得好,能让人高兴;不会讲,易惹人恼怒。这句谚语充满智慧,蕴含宁波方言特色、人文特点。

宁波话入声多,如头、娘、骨、皮等字,位于词尾时,声调上扬,短促而急,即使好好说话,也像吵架一样,人们把这个特征称作“石骨铁硬”。另有记载,宁波属越人,食盐量高,嗓门大,脾气也躁,说起话来耳红脖子粗的,再加上语言上的“石硬”,显得更“冲”。

而地缘相邻的苏州话,较为“软糯”,听起来温润柔和,让人赏心悦耳,所谓吴侬软语,就由此而来。故上海流传一句俗语,“宁听苏州人吵架,不听宁波人讲话”,说的就是宁波人讲话太硬了,硬得令人发“跳”。

语言表达和交流上的特点,可能让宁波人吃过不少亏、有过不少教训。报告文学作家陈祖芬写的《走进宁波》一书,说起宁波的成功,有一条归结为“闷声发大财”:宁波人说话不好听,干脆少说多干,这也算是一种解释吧。

宁波自古就是重要的通商口岸,商人遍布五湖四海,“宁波帮”更是声名远扬。宁波人生意做得大、做得远、做得好,有效的语言沟通是必不可缺少的。但宁波话的“石硬”,是宁波人对外交流的短板。低调聪慧的宁波人深谙和气生财的道理,既懂得语言表达讲究分寸、注重表情的重要,也正视自身语言“石硬”的缺陷,道出“一句话把人讲笑,一句话把人讲跳”的智慧之语,便在情理之中了。

为啥同样一句话,有的使人心花怒放,有的却让人暴跳如雷?之所以产生不同效果,关键在于会不

漫画角



一叶障目

周志千 绘



同曲不同工

尹正义 绘

这也给各级党委政府做好经济工作提出了更高要求。这里关键是在诗外、工利其器而工心为要。第一个“工”是着眼长远,努力营造整体发展环境;第二个“工”是着眼具体工作,如建设好各种发展平台等;第三个“工”是着眼于增强公务人员积极性,抓心攻心,力促民营经济新发展。

来源:《浙江日报》
(作者为浙江清华长三角研究院新经济中心主任)