既要留住记忆，也要焕发活力

城市更新，宁波这样“打好样”

深一度 浙江新闻名专栏

记 者 **冯瑄**
通讯员 **曹琳 廖鑫**

城市更新，既要留住记忆，也要焕发新的生命力。

住建部日前正式发文，在全国推广5个城市更新好经验、好做法、好案例，宁波榜上有名。

作为东部沿海城市之一，宁波城镇化率超过78%，城市开发建设已经从粗放型外延式扩张转向集约型内涵式优化，从增量开发为主转变为存量更新为主。

作为全国唯一的城市更新试点城市，宁波有哪些先行先试经验，为其他城市的城市更新“打样”？

▲斐戈云裳谷11号大街时尚科技园。

◀压赛堰片区展新颜。

（冯瑄 摄）

设计先行

在镇海区招宝山街道，天气晴朗时，总能见到许多居民出门散步闲聊。然而，这里曾经老旧的房屋、陈旧的设施难以满足居民的需求。如何破题？2020年，招宝山街道开启了转型之路——结合自身实际，新一轮城市更新的探索实践在全域展开。

“城市更新，设计引领是关键，我们要精细发力，利用设计手段延续历史文脉记忆。”在市城市更新办相关负责人看来，宁波除了在总体层面上强调城市总体风貌导控，还要在区县层面，衔接重点地区城市设计，让街区画像更明确，让文脉记忆、空间能效得到延续和提升。

诸如余姚市阳明古镇·府前路历史文化街区，强调历史文化与消费文化的有机融合，引进并培育了大量老字号与非遗品牌。鄞州区中河街区，通过精细化城市设计，从建筑界面、交通组织、公共空间等方面，明确更新改造中的管控要求，并将其作为调整控规的条件之一。

值得一提的还有针对“全存量型”街区更新。宁波通过城市设计进一步整合空间资源、系统链接要素，完善15分钟生活圈。比如江北区慈城古镇以历史风貌原真性为导向，将本土生活特色情境与古县城文化休闲旅游相结合，提升古城风貌。

街区引领

街区是城市更新的最小单元，也是决定城市更新“成色”的重要因素。

宁波出台城市更新相关技术指引，构建反映街区建成环境绩效的体检指标体系，建立问题需求与存量空间精准匹配的更新项目库，开启更新项目推进的“加速度”。

与此同时，我市还设立了街区更新专项补助资金，出台《宁波市城市街区更新实施方案》《宁波市住房和城乡建设专项资金管理办法》等。统计数据显示，2021年到2023年，对星阳街区、柳西河街区、招宝山街区等13个街区（社区）更新项目，市级财政奖补总额达3.47亿元。

一系列政策赋能和源源不断的“真金白银”加持，换来的是宁波一批城市更新试点示范项目建设全面按下“快进键”，更新后的街区让老百姓更宜居。

位于江北区甬江街道的压赛堰片区，曾是远近闻名的“城中村”，如今迎来3.0版本的城市更新，该街道疏通管网，全面降低该片区消防和道路安全隐患。聚焦路面积水、停车难、晾晒难等居民生活的“关键小事”，划出停车位192个，重铺排水管网。北仑区新碶街道星阳街区更新项目，联动推进连片旧城改造与未来社区建设，盘活存量空间，社区活力得到重塑，惠及2400多户居民。

引入“活水”

寂静的夜晚，居民可以带上家人走进青年社区，感受“灯塔音乐”的热烈，或邀三五好友在小酒馆小酌几杯。作为全市首个青年社区，鄞州区十方·合胜青年社区是有名的网红打卡地。

这片土地曾经是一片脏乱差的工业厂房。2021年9月，潘一股份经济合作社在网上挂出了该地块改造出租的招投标公告。在一众竞争者中，以城市更新见长的宁波十方商业管理有限公司胜出。一年光景，一期17亩低效用地已经蜕变为建筑面积1.6万平方米的超级青年社区。

民营经济发达的宁波，在城市更新这篇“文章”中，引入了更多社会资本“活水”。

以海曙区为例，为解决城市更新中资金短缺问题，城乡有机更新基金应运而生，金融机构、房地产企业、建筑企业积极响应，一期总规模100亿元，首次募集了20亿元。

在实际的建设和运营中，宁波建立了以市、区两级平台为主体的城市更新实施机制。突出运营前置，推进“规建管运”一体化联动。比如，镇海区庄市老街街区由慧谷公司联合明洲集团，按照“统一做地、多方建设、统筹运营”方式，推进庄市老街保护性开发建设。

此外，“国企主导+创新驱动”“市场主导+街道参与”“资产盘活+产业转型”……更多的创新模式，旨在推动更新项目快速落地，如期建成，早日惠民。

市人大常委会开展“十四五”规划实施情况中期评估监督

本报讯（记者**伍慧**）为充分发挥人大制度优势和职能作用，推动“十四五”规划各项目标任务顺利实现，助力宁波经济社会高质量发展，8月以来，市人大常委会采取系列举措，扎实有序开展“十四五”规划实施情况中期评估监督。

根据《宁波市人大常委会关于开展“十四五”规划实施情况中期评估监督工作的实施方案》，监督工作围绕“十四五”规划纲要和6部重点专项规划确定的目标任务，重点聚焦“四个重大”（重大平台载体、重大工程项目、重大改革创新、重大政策举措）推进落实情况，精准发现问题，提出对策建议。

为广泛听取意见建议、提升人大代表和群众参与监督工作的广度和深度，市人大常委会相关工委分别围绕“十四五”规划纲要和6部重点专项规划，从“受众群体、规划内容”两个维度出发，发布“公众、企业、农业农村、综合交通、科技创新、开放发展、应急管理”领域“1+6”版本的调查问卷。截至目前，已收到反馈意见5100余条。

8月下旬以来，市人大常委会成立由常委会组成人员和部分专委会委员、市人大代表和咨询专家等组成的“十四五”规划实施情况中期评估专项调研组，由常委会领导带队分赴相关区（县、市），聚焦重点专项规划相关主题实地察看“推进开放型经济高质量发展”“构建现代综合交通运输体系”“高水平推动乡村振兴”“提升科技创新能力”“建设高效应急管理体系”等点位，以“听取汇报+座谈交流”形式，全面了解“十四五”规划中期评估和谋划储备新一批重大项目的情况，收集掌握存在的问题，广泛听取意见建议。

专项调研组指出，开展“十四五”规划中期评估，是推动规划落实的重要举措，是维护“十四五”规划的法定性、权威性、严肃性的必然要求，对推动全市经济社会高质量发展具有重大意义。专项调研组强调，在评估过程中，要立足宁波实际，关注规划实施中遇到的新情况新问题，分析深层次原因，提出解决问题的新思路新办法；要抓住国家稳住经济大盘的重要政策窗口期，系统梳理需要上级支持的重大事项、重大项目、重大平台、重大政策，进一步加大向上汇报争取力度；要聚焦重大产业项目谋划储备，综合考虑“企业、市场、政策、要素”等维度，前瞻性布局，整体性推进，加快引进一批“大好高新”项目；要制定完善鼓励民营企业增资扩产、技术改造等政策，放宽民间资本进入相关领域的条件，全面激发民间投资活力。

下一步，市人大常委会将强化问题导向、效果导向，在满意度测评、联组审议、审议意见交办、跟踪督办等环节创新方式方法，强化监督刚性和力度，助推“十四五”规划顺利实施，为推动宁波综合实力不断迈上新的更高台阶贡献更多人大智慧和力量。

每年投入2500万元财政资金

镇海助推数字产业化创新发展

记 者 **沈孙晖**
通讯员 **张超梁 经 信**

在省经信厅最近公布的2023年度省级产业数字化服务商名单中，7家镇海企业入选，入选数量居全市第一。其中作为化工产业大脑的运营主体，浙江智汇元数字技术有限公司实践“产业大脑+未来工厂”的新模式应用，重点解决行业中小企业数字化转型和内部各环节数字化水平低等问题，为企业提供智能制造诊断、双重预防、设备管理、高级报警管理、能源与碳效管理等系列应用产品，助力企业加快数字化转型步伐。

今年以来，镇海深入贯彻落实数字经济创新提质“一号发展工程”，大力推进数字产业化创新发展。前7个月，全区规上软件与信息服务业营收5.7亿元，同比增长28.8%，增速居全市第二。

数字产业化的高歌猛进，离不开政策红利的释放。去年第四季度，镇海首次出台软件产业高质量发展专项政策，每年拿出2500万元财政资金，瞄准培育壮大经营主体、引导企业提质增效、优化产业发展环境、强化产业要素保障等多维度，打造全市最优软件产业政策环境，进一步拓展镇海软件产业的规模、创新深度和空间广度。

数字产业化的蓬勃发展，离不开企业的创新发力。聚力工业软件与行业软件应用、软件产品创新，镇海软件企业深耕优势细分领域，紧盯专业程度高、创新能力强、发展潜力大的“专精特新”方向前行。

航工智能软件公司以工业机器人、机器视觉、运动控制与数字化仿真技术为核心，为科研院所、工业企业赋能，提供集成定制化智能装备、智能产线、仓储物流、工业软件平台与IT基础设施于一体的智慧工厂相关设计等服务；第元信息等软件企业助力科曼电子建设年产50万套智能模组生产线项目，项目实施后，后者的生产效率可提高逾30%。目前，镇海已培育第元信息、九为科技、蓝易思等9家市级“专精特新”中小软件企业。

“我们将进一步发力软件企业培育，聚焦壮大智能制造服务企业、‘专精特新’软件企业、规上软件企业，赋能数字产业化提质升级。”镇海区经信局相关负责人表示。

乡村嗨歌赛

有“看头”更有“赚头”

《酒干倘卖无》《枉凝眉》《My heart will go on》……昨天晚上，在宁海县深甽镇南溪楠小院“乡村嗨歌王”总决赛舞台上，21位乡村歌手同台竞技。

以温泉闻名的南溪村，村集体和村民与社会资本联营，以入股、出租、合作等多元化渠道创新经营模式，丰富露营、烧烤、团建、研学等各类新业态，联动周边的民宿、农家乐、温泉酒店，形成了“以点带面”的区域性融合发展格局。4个多月来，南溪楠小院游客接待量超过2万人次，经营收入超过17万元。

（**严龙 吴帅 唐帅** 文/摄）

我市综合行政执法推广基层“智治”

记 者 **杨绪忠**
通讯员 **霍卫国 贾陈骋**

3000余个摄像头关联了智能算法，在全域范围内智能感知各个点位的现场动态，并将发现的问题以直播的方式呈现给指挥中心。同时，处于基层一线的行政执法人员通过手机操作，既可同步接收到事件的提醒信息，又能逐级上传事件处置的详细信息，从而在基层实现问题处置的高效“智治”。

这是江北区在全市率先试点基层智治综合应用与省“大综合一体化”执法监管数字应用全域贯通的成果。日前，市综合行政执法局召开现场会，推广江北试点“两大应用”的经验。

“两大应用”在江北区试点以来，为该区带来了新变化。8月18日，慈城镇某社区网格长在走访网格时发现某小区居民在公共设备平台搭建了浴室，存在安全隐患，随后通过慈城镇指挥室、江北区指挥中心逐级上报。江北区指挥中心研判后，同步通过省执法平台把案件移交至江北区综合行政执法局进行处置，整个案件从发现到办结仅用了三天。

江北区综合行政执法指导办相关负责人介绍，作为全市“两大应用”贯通先行试点地区，江北区于2月底在慈城镇先行试点，8月15日实现全区13个条线（领域）在全部8个街道（镇）全部贯通，在一套流程、一张表格、一个群组、一套机制、一套规范等“五个一”的基础上形成了应用综合执法、专业执法、联合监管等3种执法模式。截至目前，全区共流转办理执法事项316件，涉及流动摊贩乱摆卖、废品收购站乱摆放、未分类投放生活垃圾等。

“以江北经验为起点，未来，我市将强化各基层执法指挥中心建设，通过全面推行综合行政执法数字化改革，厘清监管与执法的关系，解决条块分割矛盾，健全案件移送、信息共享、证据互认、行刑衔接等数字化流转渠道。”市综合行政执法局副局长郑传统表示。

用躬科技：破解隧道建设的“关键痛点”

在这里，看到信心

记者 **金鹭** 通讯员 **施明**

在轨道交通建设中，联络通道的施工是“关键痛点”：工程规模虽然不大，但风险高、难度大、工期长。

2018年，一项颠覆式创新——机械法联络通道技术在宁波轨道交通建设中成功应用，并从宁波走向了全国。这项成果的背后，是第五批国家级专精特新“小巨人”企业宁波用躬科技有限公司历时多年的求索。

在隧道工程中，联络通道的主要作用是提供横向逃生通道。当隧道内发生火灾等险情时，乘客可以通过联络通道紧急逃生至隔壁隧道疏散。“它是两条轨道交通隧道之间的横向连接道，类似于字母‘H’中间的横线。”用躬科技公司副总经理朱寰说。

按照现有地铁建设规范，每600米需要建设一条联络通道，数量多、施工难度大。“过去，不管是国内还是国外，联络通道施工大多采用‘冰冻法’加固、‘矿山法’开挖。”朱寰介绍，这些方法通常是半人工、半机械方式，不仅施工时间比较长，还曾出现过多起严重事故，是隧道建设的主要风险点和行业痛点。

用躬科技公司给出了新解法，即研发颠覆式的工艺、施工方法和整套智能装备，对联络通道进行机械法智能施工。“简单地说，这是一类专用掘进智能装备，可以理解为一种特殊的盾构机，在两条隧道间‘打洞’，来完成联络通道建设。”朱寰说。

在这项技术中，无论是智能装备的拼装方法，还是预应力支撑系统，都是研发团队反复试验、迭代更新的结果，填补了国内外相关领域的空白。通过新技术，施工工期由原来的3个月至6个月，缩短到15天至30天。相关技术获得第二届宁波市专利创新大赛金奖、浙江省科技进步二等奖、中国岩石力学与工程学会科学技术特等奖、城市轨道交通科技进步一等奖、首届工程建设行业高推广价值专利大赛一等奖等。

这项技术，正在潜移默化地影响国内多个重大工程的施工进程。北京、杭州、苏州、福州、南京、青岛……国内十多个城市已经留下了“用躬科技”的印记。深圳地铁13号线工程的“观光路站—月亮路站”区间联络通道，便是其代表工程。据了解，该条联络通道线间距28.4米，埋深23.3米，所处地层主要为全风化片麻状黑云母花岗岩、强风化片麻状黑云母花岗岩地层。

目前，机械法联络通道施工技术除在轨道交通领域广泛应用之外，还在公路隧道、市政管廊检修井、长隧道中间风井、水务隧道连接线等地下连接工程中得以推广。“未来企业将持续聚焦地下工程领域，针对行业痛点、难点，不断开展专利技术研究和国内外市场推广，在细分领域持续成为技术的实践者和领跑者。”朱寰说。