

港航枢纽：“四港联动”提升硬核力量

打造全国
枢纽自贸区
标杆

宁波舟山港镇海港区。(宁波舟山港供图)

港口兴，则经济兴。

先天条件和后天使命注定了港城宁波不可能“独善其身”，也不能“独惠其身”——早在2017年“一带一路”国际合作高峰论坛上，习近平主席提出，推动陆上、海上、天上、网上四位一体的联通。

不久后，省委省政府作出重大决策部署，推进“四港联动”发展。2019年10月，浙江省“四港”联盟成立，打造以海港为龙头、陆港为基础、空港为特色、信息港为纽带的“四港联动”智慧物流云平台，推进设施联通、标准联接、信息联网、企业联盟、多式联运。物物其流，港通天下。

一个平台大脑

数智赋能是实现“四港联动”的重要法宝。内陆出口货物面临物流链条长、中间环节多、系统不互联等难点。浙江省海港集团与浙江自贸试验区宁波片区对接“阿里云、百度、运去哪、货讯通”等知名平台，研发推出“四港联动”智慧物流云平台2.0。通过构筑以宁波舟山港为核心的跨行业、跨部门、跨属地系统协同，推动海河公铁空各运输方式联动，驱动各物流主体系统互联互通，重塑多式联运业务流程，最终实现构建“1+5+N”的“四港联动”大脑”的总体目标。

平台打破信息资源要素交互壁垒，实现政

府、港口、机场、铁路、船公司、货代等系统互联互通，通过货、箱、车、船、驳、铁、场、仓、关、港等主体数据库全量归集，从数据收集、共享、分析、应用全过程闭环出发，为行业提供联运大脑产品，实现与产业链、供应链、价值链的链接和上下游协同。

“每个数据代表着相应的生产要素，把分散在各处的数据聚合成大数据，就能便于客户掌握情况作出最优选择。”浙江省海港集团所属企业四港公司技术研发部经理虞攀介绍。

目前，“四港联动”智慧物流云平台已正式运营1000多天，注册企业1.08万家。

五大重点应用

如果把平台比作“大脑”，那么海运、公路、空运、铁路及多式联运五大物流信息服务应用体系建设，就好比“四肢”。

强港的炼成离不开穿山跨海、连湾疏港的一系列硬核应用的落地。

以海运服务综合应用为例，四港公司针对海运订舱流程多、操作复杂、数据交互困难等特点，开发四港智能订舱服务应用，打破不同物流主体数据交互瓶颈，构建船、货、港、关等主体互联互通的一站式集约操作平台，提供海运订舱单证、业务“一次办理”，实现“一点接入、四港联动”。

针对物流信息不畅、信息查询困难等情况，依托“四港联动”一体化数据服务平台信息全量归集能力，开发物流信息全程可视服务应用，提供多种运输方式组合的“国内工厂端—海外码头出海”全程物流信息查询服务，打造“一次查询，全程可视”的一

站式公共信息服务系统。

多式联运综合应用方面，四港公司上线国际物流“一网智联”服务应用，推进海、公、铁、河多式联运业务协同，落地“一键订舱、一码约箱、一单报关、一站联运、一路可视”五大功能，向市场提供“全流程、端到端”的一站式国际物流解决方案，数智赋能驱动多式联运提质增效。

此外，四港公司还联合宁波片区、海关、口岸监管部门，共同打造更加高效的园区、港区联动运作模式，上线四港数智园区服务应用，实现一仓多能、分类监管、区港联动、运抵互通、堆放互认等客户服务新模式。

“比如义乌的客户，在系统上输入托单信息后，系统将自动比对结果，逐级实现码头预约、海关放行等动作，有效提高集装箱运输时效性。”四港公司数智园区项目经理赖莹浩介绍。

三年来，这样“一键直达”“一举多得”的直观案例在浙江自贸试验区宁波片区不胜枚举，更值得细品的，是其始终不渝的初心使命——充分发挥自贸试验区、保税区和硬核港口的政策功能叠加优势，在高水平开放、深层次合作中寻求新突破、重塑新优势，打造“双循环”重要节点枢纽。

宁波舟山港股份有限公司副总经理滕亚辉：

联动就是发展 联动就是担当

对宁波舟山港来说，联动就是发展——门开得越大，服务区域乃至全国的意识越强，自身的发展才会越快。同时，联动就是担当——要做排头兵、先行者，要真正提升硬核力量，就必须有协同意识，不仅考虑自身能跑多远，更要考量带动能力有多强。

近年来，宁波舟山港借助“四港联动”智慧物流云平台，推动海陆空网高

效协同，不断提高资源配置效率。实践表明，海港、陆港、空港、信息港联动建设有利于充分发挥各种运输方式的比较优势和组合效益，加速多式联运发展，构建现代运输大物流体系，实现降本提速。

去年7月，“四港联动”智慧物流云平台入选浙江省数字经济创新发展重大应用成果名单。今年7月，平台核心应用国际物流“一网智联”被评为浙江省“地瓜经济”提能升级“一号开放工程”首批最佳实践案例之一。

从求新求变中走来，“四港联动”新格局加快形成。把视野放到更大范围，“四港联动”有力推动区

域一体化发展。海港、陆港、空港、信息港的联动，充分发挥了港口经济对全省乃至内陆经济的辐射带动作用，助力产业链供应链稳定和全国统一大市场建设，为交通物流业高质量发展带来了重大契机，推动沿线各地深度融入国内国际双循环。

目前，浙江省海港集团正加强与省内地市合作，发挥平台赋能促进作用，探索打造金华国际物流服务平台、温州物流信息枢纽港平台、“碳达峰”在线服务平台、义乌物流数字化服务平台等，高质量打造“四港联动”发展示范工程，发挥平台示范引导作用，为地市数字化改革赋能。

先行先试

N个场景贯通

“只要输入始发地和目的地，点击搜索，系统就会提供不同的运输方案，并推荐最优选项，点击确认就可以完成订单和舱位锁定。”轻点鼠标，打开“四港联动”智慧物流云平台，拉动界面，选择国际物流纾困应用服务……链仓科跨境公司物流部工作人员娴熟地向记者展示多跨操作流程。

近年来，受疫情及国际形势的影响，供应链瓶颈难以缓解，新滞胀风险显著增加，国际物流市场供需失调、运价高企等问题突出，“一舱难求、一箱难求”现象时有发生，中小外贸企业成本压力加大、经营困难加剧。

四港公司积极响应上级部门有关要求，以宁波舟山港国际集运业务为核心，构建“四港联动”多跨应用场景，对接各船公司提供“物流纾困平价舱”，协同四港联运中心、四港智能订舱、物流信息全程可视等服务应用，为外贸企业提供“自主订舱、即订即得、全程运输”纾困服务，减少中间加价环节，降本增效助企纾困，实现“一单到底、货物其流”。

据测算，国际物流纾困服务上线至今，已累计为企业供舱4.8万标准箱，累计节省运费成本300万美元。同时，针对近年来国际物流一站式“门到门”全程联运需求增长的情况，四港公司抢抓市场契机，以海外仓为载体，协同四港智能订舱、四港数智园区、物流信息全程可视等服务应用，优化整合前置仓、国际运输、目的港服务、海外仓、末端配送等跨境电商供应链上下游的主要环节和功能，提高跨境电商运营效率，降低品牌出海成本，推动外贸企业加快转型升级。



撰文 单玉紫枫 洪宇翔 陈昱茗 张若曦
制图 张悦