



善谋善成，一场赛事和城市的双向奔赴

——宁波办赛启示录之一

杭州第19届亚运会 女排奥运资格赛 WTA巡回赛
精彩赛事 活力城市 启示录

编者按 夏秋之际，女排奥运资格赛、第19届亚运会、宁波网球公开赛三项赛事接踵而至，将宁波推到聚光灯前。这背后，是顶级赛事和一座城市的双向奔赴。今天起，本报推出系列启示录，探讨从经典赛事到活力城市的彼此成就。

记者 黄合

“给我一个支点，我就能撬起整个地球”。对于此刻的宁波来说，这个四两拨千斤的“支点”，就是接踵而至的顶级赛事。

杭州第19届亚运会沙滩排球、帆船比赛，一票难求；2023年女排奥运资格赛，话题霸榜；WTA宁波网球公开赛，引人注目……在夏秋之际，高密度的世界级体育赛事在宁波迎头相遇，将这座城市一次次推到世界舞台的聚光灯前。

看似“不期而遇”，背后是顶级赛事和“奥运冠军之城”的双向奔赴，是一座善谋善成城市的“雄心”和“格局”。

一座城的“新的打开方式”

阳光，沙滩，碧海，蓝天。在“亚运时间”，象山将自己与“北纬30度最美海岸线”的标签，紧紧系在一起。

从2017年获得杭州第19届亚运会帆船项目承办权的那一刻起，象山就开始这场长达7年的筹备和等待——要乘着亚运会的东风，撕掉“老渔民+小海鲜”的标签，升格为“大花园+新经济”。

“我们相信，亚运会是千载难逢的机会，对象山的发展具有标志性的意义。希望在亚运会的加持下，象山能加快成长为长三角海洋运动中心，弯道超车，扬帆世界。”象山县亚运办常务副主任吴雅敏说。

新时代呼唤新解法。抢抓机遇，加快发展——这份急迫和急切，跃然纸上。

当发展进入新阶段，素来低调务实的宁波同样需要主动寻找“新的打开方式”，在国内外城市借助“流量密码”吸引年轻人的当下，找到新的定位和标签，呈现新的形象和表达，递上专属这座城市的“新名片”。

时间回到2004年。北仑体育中心即将落成，考虑到场馆的常态化运行，宁波北仑希望引进顶级赛事，为城市的长远发展赋能。

那时，中国女排刚在雅典奥运会夺冠，空前受关注。反观宁波北仑，只是个县处级，没有承办任何重大赛事的经验，甚至连场馆也未正式落成，工作人员只能拿着图纸一次次赴京对接。

“就像女排精神一样，北仑也是敢拼敢闯，永不言弃，遇到问题，全力以赴！”全程见证并参与的宁波市北仑区体艺中心主任姚波说。

如今，18年过去了。累计承办22次国际排球赛事，建成北仑女排训练基地，见证中国女排在“家门口”捧回16项冠军——“中国女排指定主场”，早已成为宁波北仑走向全国、走向世界的“名片”。

“几年前，我们区长去非洲出



观众在亚运会沙滩排球比赛现场为运动员加油助威。

(吴冠夏 摄)

访考察。在津巴布韦，对方直言对宁波北仑“慕名已久”。原来，通过一次次电视转播的国际女排赛事，“宁波北仑”早已漂洋过海。”这件事让姚波引以为豪。

机会，总是青睐有准备的人。

2018年，在相关城市因条件限制无法承办亚运沙滩项目时，地处宁波之南的象山县主动请缨，克服时间紧、任务重的困难，经过284天的连续奋战，完成了场馆建设。

今年年初，得知WTA250赛事原先承办城市有意退出，宁波第一时间递上橄榄枝，以10年为期，准备打造一个开放、活力的城市形象新IP。

善谋者谋其势，势成则事成。乘着这波全民健身、体育强国的热潮，提前谋划布局的宁波，注定拥有更多空间和无限可能。

“办好一个会、提升一座城”

当亚运的“杭州时间”开启，“办好一个会、提升一座城”的目标，就在各种场合中被“划重点”。

对于“从零开始”办赛的经验来说，要在“一张白纸”上勾勒高楼，需要的不仅是决心和勇气，还有踏踏实实的执行和效率。

在宁波象山，作为杭州亚运会唯一的涉海场馆，亚帆中心工程建设困难重重：因缺乏经验，加上技术标准高，仅水温数据就整整监测了5年。

“除受疫情影响，还要与风浪潮汛抢速度，当时‘利奇马’台风导

致施工的防波堤移位，我们只能返工……”宏润建设集团股份有限公司浙江海洋运动中心（亚帆中心）工程项目部负责人顾乾岗说。

尽管难度大，亚帆中心工程在830天里实现从审批、建设、施工到落成、运行的全流程，也刷新了场馆建设的“象山速度”。

“要以主办姿态扛起协办责任，持续增强推进三大提升行动的责任感使命感紧迫感，统筹规划兴展会、办赛事、抓创建，以更好的城市环境贯通连接‘赛事侧’和‘城市侧’，推动城市品质、城市治理、城市文明全方位提升！”

在大大小小的部署会、推进会、协调会上，市委主要领导反复强调要按照“全球一流、全国领先、全省领跑”的工作标准，精心雕琢完善，精细磨合演练，精密衔接配合，努力让宁波因亚运而精彩。

善谋者成，远见者胜。

对照省里的三大提升行动方案，宁波在完成“规定动作”的同时，创新性开展一批“自选动作”，形成3个专项行动方案、N个细分方案和3张任务清单，其中城市品质大提升10个、城市治理大提升6个、城市文明大提升9个。

不仅仅是亚运赛事项目的承办地象山，也不仅仅是火炬传递宁波站途经的北仑，全市上下“一盘棋”，按照“属地管理、分级负责”“谁主管、谁负责”原则，建立市县贯通、分工明确、协同联动的组织领导体系，争取将每一项任务、每一个细节做到极致。

“惊艳”“迷人”“有山有海”

“国际水准”……伴随着赛事火热开启，来自世界各国的运动、技术官员频频点赞宁波的比赛场馆、环境、服务。与此同时，纷至沓来的观众、游客和市民也在“家门口”收获了更加美丽的风景、更加美好的城市。

一次行而不辍的双向成就

顶级体育赛事就像是“放大镜”和“试金石”，展示的是城市风貌风采，检验的是举办地的综合实力。

回望2008年北京奥运会和2022年卡塔尔世界杯，一项项顶级赛事和一座城市双向成就的故事，在一次次现实的验证中上演。

以杭州为例，抓住G20和亚运会契机，在项目投资和基础设施上“马力全开”，城市形象和品质“华丽蝶变”。

作为唱响杭甬“双城记”的另一城，宁波必须加快高质量发展的步伐，将顶级赛事的举办作为拼经济、抓发展、促开放、强信心的重大战略举措，扛起“示范引领”重大使命的实干担当。

旅游、文化、交通、餐饮、制造……在这条可以不断向上下游延伸拓展的产业链里，举办体育赛事的影响力，绝不只在于赛事本身。

在女排赛事的撬动下，北仑区创建成为国家体育产业示范基地。2021年，当地的体育产业总产值就达348.2亿元，是宁波体育产业总产值的三分之一，占北仑全区

GDP的3.2%，实现了整个产业链的共促共荣。

在亚运赛事的牵引下，象山县接连举办全国运动会帆船比赛（宁波象山站）、全国沙滩排球大满贯赛（宁波象山站）、浙马会6城接力赛（宁波·象山站）等，预计今年该县举办260多场赛事活动，持续掀起全民运动热潮。

以浙江唯一的国际网球巡回赛为契机，鄞州区计划通过鄞州网球中心的场馆提升，加快网球观众培养、赛事组织运营、青少年网球培训、优秀人才引进的步伐，不断刷新城市的影响力和美誉度。

善谋者行远，实干者乃成。在全新的语境里，体育赛事就是一个重要支点——

既要谋划推进一批重大基础设施和产业、文化、民生项目，也要着力培育壮大文旅融合、赛事会展等现代服务业；

既要总结固化在办赛过程中形成的文明实践、志愿服务、安全保障等经验做法，也要检验提升基层组织的执行力、战斗力、动员力；

既要以太体育为载体，加强和来自不同国家、地区人们的友好交往，也要进一步激扬自信自强、奋发奋进的精神力量，攻坚克难、同舟共济。

行而不辍，未来可期。

当“更快、更高、更强”的目标鼓舞士气，当和平、团结、包容的理念成为共识，当拼搏进取、自强不息、永不言败的精神激励人心，体育终将和这座城市融为一体，谱写一段互相成就的佳话。

亚运观察

宁葆平

贵在积极主动

2023年女排奥运资格赛，杭州亚运会沙滩排球、帆船（板）比赛，WTA250宁波网球公开赛……多项顶级赛事的举办，让宁波“赛事之城”的形象日渐清晰。这得益于这座城市“善谋善成”的秉性和气质。而善谋善成，可贵之处就在于积极主动。

主动抢抓机遇。机会，总是青睐主动出击的人。争取顶级赛事落户，需要优越的硬件设施、良好的环境氛围，更需要拿出诚意，主动作为，先人一步，抓住机遇。

2004年中国女排在雅典奥运会上夺冠，关注度空前。当时，希望引进顶级赛事的北仑，没有承办任何重大赛事的经验，甚至连场馆也未正式落成。但北仑主动出击，“拿着图纸一次次赴京对接”，让中国女排主场落户北仑，并携手创造了一次次辉煌，书写了城市与赛事彼此成就的佳话。这次，三项顶级赛事在宁波举办，也是各方面主动出击、大胆作为的结果。

主动落实落细。“古今兴盛，皆在于实；天下大事，必作于细。”主动追求来的赛事，如果工作做不细不细，必然砸牌子、坏名声，落得个明珠弹雀、得不偿失。

作为杭州亚运会唯一的涉海场馆，亚帆中心工程技术标准高，又缺乏建设经验，一上来就是“困难模式”。象山正是凭借“穿着潜水服在堤坝下打桩”的主动作为，使亚帆中心成为杭州亚运会首批建成的竞赛场馆之一。

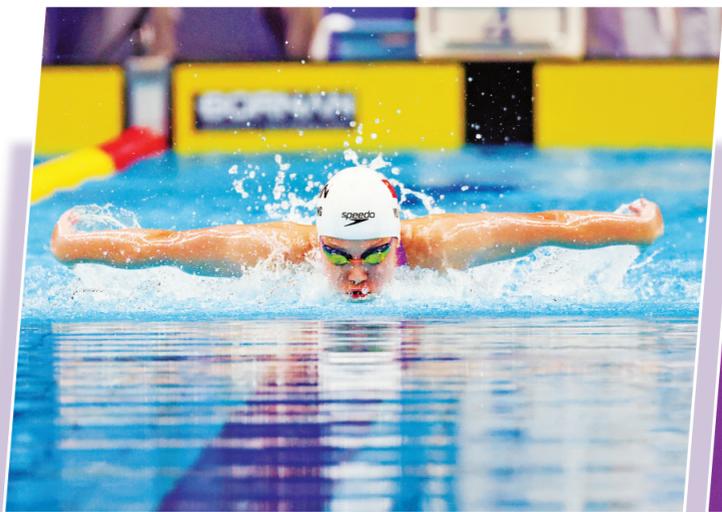
不光是场馆建设，宁波在各项赛事的筹办中，桩桩件件成效显著、广受好评，无不是主动作为、落实落细的结果。

主动登高望远。顶级体育赛事就像“放大镜”和“试金石”，检验和展示的是一座城市的综合实力和整体形象。我们争取和举办体育赛事，必须站位高、眼光远。

有鉴于此，宁波“不断向上下游延伸拓展产业链”，将顶级赛事的举办作为拼经济、抓发展、促开放、强信心的重大举措。在女排赛事的撬动下，北仑区创建国家体育产业示范基地；在亚运赛事的牵引下，象山县今年将举办260多场赛事活动；以我省唯一的国际网球巡回赛为契机，鄞州区不断提升影响力和美誉度……

积极主动，善谋善成。赛事和城市从相互吸引、双向奔赴，到彼此成就、良性循环的故事，必将越来越多、越来越精彩。

余依婷汪顺摘金



图为余依婷。



(唐严 汤越 摄)

本报讯（记者林海）昨日，在杭州亚运会游泳比赛中，宁波运动员汪顺随中国队再获一枚接力金牌，小将余依婷在女子400米个人混合泳决赛中摘得金牌。此外，射击运动员冯思璇在女子25米手枪团体赛中与赵楠、刘锐一起出战，最终以1756环的成绩获得银牌。

昨天晚上的男女4×100米混合泳接力决赛，中国队派出徐嘉余、覃海洋、张雨霏和杨浚瑄出战，游出3分37秒73的优异成绩，打破亚洲纪录，毫无悬念地夺得金牌。这一成绩十分接近该项目的世界纪录。代表中国队参加了当天上午预赛的宁波运动员汪顺，同样获得一

枚金牌。小将余依婷此前已经获得女子200米个人混合泳和女子4×100米自由泳接力的金牌。在昨天的女子400米个人混合泳决赛中，她最终以0.21秒的优势险胜日本选手摘得金牌。接下来，她还将参加女子50米蝶泳的比赛。

冯思璇：个人赛未进前三，有点遗憾

记者 林海
通讯员 孙逸锴 陈蛟宇

在昨天下午举行的女子25米手枪个人赛决赛中，宁波运动员冯思璇获得第四名。

冯思璇2002年11月出生于宁波前湾新区庵东镇江南村，作为“00后”，她已经参加过不少世界大赛。2022年10月，她在射击世锦赛（步手枪项目）青年组女子运动手枪团体决赛中，与队友合作击败韩国队夺得金牌。今年5月，在射击世界杯秘鲁利马站、阿塞拜疆巴库站比赛中，冯思璇接连斩获冠军。

对运动员来说，状态起伏在所难免。去年射击世锦赛后，冯思璇曾有过一段低谷期，比赛成绩和竞技状态均出现波动。但在困难面前，她加倍努力、厚积薄发，终于在本次亚运会摘得女子25米手枪团体项目银牌。

近状态起伏比较大，所以下午的个人赛没有进入前三名，有些遗憾。以后继续努力！”冯思璇在赛后这样总结。今年10月，她将随国家队去韩国参加射击世锦赛。据了解，世锦赛属于奥运会资格赛，中国射击队将力争取得更多的奥运参赛资格。

成绩的背后，是冯思璇对于射击运动的热爱。这位土生土长的宁波姑娘如何踏上射击之路？故事要从2015年9月冯思璇进入庵东初级中学就读时说起。在学校，冯思璇表现出了对射击的兴趣。在练习中，学校射击教练陈浙枫发现她拿枪很稳，射击成绩也不错，将她选入校射击队。“进步飞快、意志坚定”是教练对她的评价。

两个月后，冯思璇被推荐到宁波市体校，师从查劲松、王珠两位教练。2016年12月冯思璇入选国家青奥射击队。2019年，17岁的冯思璇破格成为国家射击队的一员。

“今天发挥还算正常，不过最