

# 三次越洋连线

## ——对话“不一样”的中国村庄

记者 冯璋 苟雯 张蕊蕊

今天，来自哈佛大学等美国名校的21名中国留学生，即将告别他们驻村蹲点的宁海葛家村。在过去的一周多时间里，他们带着一连串问题，访农户、做调查、同研讨、拍视频，还三次连线美国的老师、同学，向大洋彼岸展示一个“不一样”的中国村庄。

“这些天，对我们来说不只是体验和融入，更是在努力寻找乡村振兴的中国答案。”活动负责人、哈佛大学建筑与设计学院研究生华嘉承说。

哈佛大学建筑与设计学院教授Richard Peiser发来了点赞视频：“你们蹲点葛家村，把中国乡村的‘不一样’传播到全球，也架起了中美民间交流的桥梁。”

### 我也想来中国做“数字游民”

“太意外了，我还以为中国的村庄到处是土房子。”我非常好奇，中国的村庄怎样吸引更多的年轻人回归……

在海外社交平台上看到中国同学蹲点乡村的照片和视频后，哈佛大学建筑与设计学院学生Tyler发起了视频连线，还顺便讨要了一份伴手礼——视频中那诱人的桂花糕和青团。

带着Tyler的“意外”和“好奇”，留学生丁含聪和同学们熟路地来到了“桂语轩”。

这是村里的一家网红民宿，主人葛文国大学毕业后做外贸生意，是葛家村的一名乡贤。民宿临溪而建，院墙是用溪坑石垒成的，另一侧是苍翠的竹林。

“我在做一个新项目，方案设计两个月前就开始了。”葛文国向同学们聊起了新计划，他想在民宿的基础上，建一个文旅综合体，设置篮球、排球和羽毛球等运动项目，承接城市外溢需求。

“我想在这里做个‘数字游民’。”丁含聪听得一脸向往。“那我们建一个‘数字游民社区’怎么样？”葛文国颇受启发，“年轻人喜欢的，才是乡村文旅发展的未来。”

乡村要振兴，产业和人才是关键。在葛家村，随处可见彩色吊桥、河边步道、精致的民宿等，村里每年接待游客近12万人次。眼下，投资上亿元的江南明清博物馆项目已启动。

在视频连线的那一头，Tyler

越洋连线现场  
(苟雯 冯璋 摄)

叶仙绒  
(左一)与留学生们一起上课。  
(尤才彬 摄)

已经听得入了神。他恍然大悟，年轻人回乡创业，让古老的村庄有了新的活力，又会吸引更多年轻人回归，“我也想来中国做‘数字游民’”。

### “教授路”铺石板还是沥青

葛家村有一条网红路，当地人叫它“教授路”，名字源自“中国人民大学副教授从志强团队艺术振兴葛家村”。

“教授路”不长，才200多米，沿路散落着6处老房子。“之前都荒废着，现在正一一‘复活’，村民的‘老记忆’变成了游客的‘新空间’。”葛家村党支部书记葛万永说。

在葛家村，诸如“新”和“旧”、“建”和“拆”、“生态”和“发展”之类的对立概念，在同一个空间和共生。这究竟是怎么做到的？

在第二次视频连线中，驻村的同学们为哈佛大学建筑与设计学院学生Lily解答疑问。

其实，早在2003年，浙江就启动了“千村示范、万村整治”工程，从治理农村环境入手，破解统筹城乡发展的难题。

这张蓝图一画就是20年，而且吸引了越来越多的力量参与。

“当初我们在选择驻村点的时候，从志强教授说，‘到我们村来！’”“外地人”从志强教授的融入感和认同感让华嘉承十分惊讶，“我们也是‘外地人’，也可以共建乡村。”

这群“共建者”在葛家村亲身参与了一次村庄议事。它事关“教授路”的改造问题。

“我觉得柏油路好，一天就可以完成，还省钱”“还是石板路有‘味道’，和两侧的老房子更般配”“石板路不平，对于年纪大的



人不好”……

听着村民们“七嘴八舌”，同学们也开始“各抒己见”：“这条路改造用什么材料，取决于要讲一个什么样的故事，最好能就地取材，诸如竹子、溪坑石等”“可考虑石板路与沥青路间隔铺设，再搭配鹅卵石，就跟好莱坞星光大道一样”……

最终，结合预算和功能，关于“教授路”的改造，村民们和同学们达成了共识：在入口处铺设沥青，然后过渡到石板路，上面可以用鹅卵石铺成某种图案，向游客讲述葛家村的故事。

“通过一起商议的方式来解决村里的大小事，nice(真好)！”Lily在连线中说。

### “仙绒姐”的笑容很治愈

“你们看，这是‘仙绒姐’的家，她把半个家变成了艺术馆！”在第三次连线中，面对哈佛校友Kyle MertensMeyer，华嘉承抑制不住激动和自豪。

墙上挂着的书法作品和布艺画，出自女儿和孙子之手；院子里一节一节用竹筒扎起的小篱笆上种满了各色小花，旁边还摆满了木雕，这是丈夫的作品；楼上房间里，有各式各样的毛线画，它们是“仙绒姐”的原创作品。

73岁的叶仙绒自己也没想

到，一名普通农村妇女，竟然当上了“仙绒艺术馆”馆长，“有成就感、存在感，真的很开心”。

“‘仙绒姐’的笑容很治愈”“没想到，中国农民这么幸福”……通过华嘉承拍摄的视频，“仙绒姐”在海外社交平台上火了。

幸福满溢的又何止“仙绒姐”。

“小仙姐”袁小仙，十七八岁时学做裁缝，现已成为葛家村传统布艺达人，作品还入选了宁波的伴手礼名录。因为手艺好，“小仙姐”还登上了中国人民大学的讲台，并三次前往黔西南晴隆县定汪村进行交流。

“So interesting(太有趣了)！”Kyle MertensMeyer连连称赞，“真正的快乐，来自精神世界的富足。关于文化传承，我们可以做得更好”。

“希望能再回到葛家村，从改造一幢老房子做起，让‘数字游民社区’等设想走出图纸、走进乡野。”在海外社交平台上，同学们的“梦想”感染了身边越来越多的师生朋友。

麻省理工学院教授R. Kelly Cameron在平台上留言“十分感动”。他还给同学们发来邀请——明年2月，在麻省理工学院，期待和中国乡村来一场“不一样”的邂逅。

邓博仁引荐，集成电路产业链企业奥世半导体、正心元科技，今年也落户庄市。另有2家企业正在洽谈。”董晓军说。

同时，庄市系统布局启迪、萌恒等10家特色园区，以产业集聚吸引人才栖息。以启迪科技园(宁波)为例，园区已吸引10个区级及以上高层次人才项目落户，涉及数字经济、智能制造、新材料等领域。

数据显示，庄市现有市级及以上人才和团队160个，是全市人才密度最高的街道。

人才要引更要育。庄市以资本赋能，助推人才项目“裂变爆发”。当地建立全区首支由街道主导的甬江科创基金，并引入多元化产业战略类基金，形成总规模26亿元的科创基金矩阵，已为辖区7个高科技人才项目提供3.13亿元资金支持，撬动社会资本投资超10亿元。

“深化科创策源，推进产才耦合，构筑区域发展新动能。”杨承志表示，庄市将加大招商引才力度，加速产业转型升级，加快培育集成电路、新材料等先导性产业，打造新兴产业提质扩量新增长点。

### 专家点评

近年来，庄市街道重塑经济发展动能，精准布局集成电路、新材料等先导产业，招引高层次人才和项目落户，推动产业链创新链产业链动态耦合，在推进新型工业化方面取得显著进展。随着全球经济和技术不断发展变化，以及国内经济结构调整优化，我国新兴产业迅速发展壮大。未来如何进一步激活创新驱动动力，抢占经济发展新风口的新课题，期待“商帮故里”作出更多示范性探索。

(县域经济观察员，浙江万里学院原副校长、教授 闫国庆)

## 宁波3人获评 第八届浙江省道德模范

### 在宁波，看见文明中国

本报讯(记者李睿清)前晚，第八届浙江省道德模范颁奖典礼在杭州举行，宁波有3人获奖，其中，潘明杰、陈军浩获评助人为乐模范，汪顺获评敬业奉献模范。

据悉，浙江省道德模范评选表彰活动每两年举办一次。经群众推荐、评委会评选、省有关部门审核等程序，本届最终评选出助人为乐、见义勇为、诚实守信、敬业奉献、孝老爱亲等五大类30例道德模范。

年逾古稀的潘明杰是鄞州区东柳街道的调解员，人称“老潘”，从事调解工作11年，调解成功率100%，且零反复、零投诉。在颁奖典礼现场，潘明杰说，他将坚守一

线，用心用情调解矛盾，将“老潘”这块牌子传下去，并继续做好“传帮带”工作，努力培养出更多“小潘”，让调解员的力量更加强大。

北仑区“红领之家”社会服务中心党支部书记陈军浩说，22年间，他始终感受着“被需要的幸福”，带领“红领之家”志愿者服务超80万人次，志愿服务时长超9万小时，还帮助700余名矫正人员回归社会。

奥运冠军汪顺说，他将继续努力，全力冲刺明年的巴黎奥运会，“我希望让更多人感受到体育的力量，让体育竞赛的拼搏精神感染更多人”。

## “我最喜爱的习总书记的一句话” 主题宣讲展示活动决选举行

本报讯(见习记者徐丽敏)一句话的力量有多大?一句话的背后有什么故事?昨天，由市委宣传部主办的宁波市循迹溯源微党课宣讲之2023年“我最喜爱的习总书记的一句话”主题宣讲展示活动决选在宁波工业互联网研究院举行。

作为宁波理论宣讲的品牌活动，“我最喜爱的习总书记的一句话”主题宣讲已连续举办七届。广大党员群众结合对习近平总书记经典语句的学习，从小切口讲大主题，从身边

故事与案例入手，用喜闻乐见的形式和通俗易懂的语言，讲述发生在身边的实实在在的进步和变化。

本次活动，选手结合宁波发展故事，围绕学习中感触最深、收获最大的一句话开展宣讲。经前期基层巡回宣讲，17名选手入围决选。

根据评委现场评分，决选产生特等奖3名、一等奖5名、二等奖9名、三等奖13名。接下来，优秀选手将分组进社区、进企业、进学校等开展宣讲活动。

## 吴敦：做大做强数字孪生产业

### 代表委员谈“经”论“道”

记者 杨绪忠 毛雷君

人物名片：吴敦，市人大代表，宝略科技(浙江)有限公司董事长兼总裁

“搭上数字化改革的快车，近三年公司每年的复合增长率达100%。这就是我们对未来经济发展有信心”的底气。”在东部新城高高耸立的中银大厦35楼，宝略科技(浙江)有限公司董事长兼总裁吴敦笑着说。

宝略科技是一家从事地理信息、产业创新的公司，致力于数字孪生、时空信息、人工智能、5G等多种前沿技术的研发和产业化，为新型基础设施建设、数字政府建设、企业数字化转型等提供完善的解决方案。

“创立初期，我们在国内率先推出了智能无人机低空遥感系统，把传统测绘效率提高了100倍。虽然那时候公司刚起步，但客户非常认可我们的技术创新能力，把很多重要的项目委托给我们做。第一年，公司的合同额就突破了1000万元。”回忆起当时的情景，吴敦说，小伙伴们加班加点，努力为客户提供更加完善和先进的解决方案，使得公司风生水起，开启了快速发展模式。

乘着数字化改革的东风，宝略科技一步步成长，已在城市遥感监测、城市时空信息的高精度建模、企业数字化平台、城市智慧感知及城市级人工智能计算模型方面拥有领先的核心技术。截至目前，公司已负责完成浙江省几十个数字化改革项目和智慧城市运营项目。

从创业初期的4个人到现在200多人的团队，且90%以上是技术研发人员，宝略科技已发展成为华东地区最大的数字孪生城市领域技术服务商之一。近三年，公司实现成果转化收入近3亿元。

吴敦说：公司服务政务治理的一个经典案例：公司为鄞州区打造的工业大数据平台，以工业产业经济大数据为中心，在数字孪生一张底图上，一览式实现鄞州区工业、科创、产业、企业、人才等各类专题数据的可视化、自动化和实时化。这个城市“产业大脑”，可有效帮助政府部门为企业提供精准化政策服务，加强工业产业用地管理，促进传统产业转型升级。

“在我看来，推动数字化改革最重要的是采集真实的数据，依托数据进行分析，撬动各行各业转型升级，这是宁波经济高质量发展的机遇！”吴敦说，时空数据已经成为生产和社会领域数字化、网络化、智能化的基础，正在快速融入生产、分配、流通、消费和社会服务管理等各个环节，深刻改变着生产方式、生活方式和社会治理方式。宁波应乘势而上，把基于地理信息化的数字孪生产业做大做强。

## 宁波市拟提拔任用 市管领导干部任前公示通告

经研究，决定对陈明哲等4名同志予以公示，征求广大干部、群众的意见。现就有关事项通告如下：

1. 受理方式。在公示期限内，任何单位和个人均可通过来信、来电、网络等形式，向市委组织部反映公示对象在德、能、勤、绩、廉等方面存在的问题。反映问题应实事求是，内容具体详细，并提供反映人真实姓名、联系方式以便核查反馈。对线索不清的匿名举报，将不予受理。市委组织部将严格遵守工作纪律，履行保密义务。
2. 公示时间。2023年12月29日起至2024年1月8日止。
3. 联系方式。联系处室：宁波市委组织部干部监督室。联系地址：宁波市鄞州区宁穿路2001号1号楼，邮编：315066。联系电话：0574-12380(受理时间为9:00-12:00, 14:00-17:30)联系短信：18157412380。联系网站：www.zjnb12380.gov.cn 中共宁波市委组织部 2023年12月29日

### 拟提拔任用市管领导干部任前公示名单

陈明哲，男，汉族，1981年7月生，大学，中共党员，现任宁波市委副书记，拟任市直单位正局级领导职务。

夏伟飞，女，汉族，1968年8月生，大学，中共党员，现任宁波市江北区教育局局长、党委书记、市人大常委会副主任候选人。

路波，男，汉族，1979年9月

生，研究生，九三学社社员，现任宁波市奉化区科学技术局局长，九三学社宁波市委副主委(兼)、奉化区社支委会主委，拟提名为区(县、市)政协副主席候选人。

潘玲玲，女，汉族，1984年1月生，研究生，中共党员，现任宁波市海曙区洞桥镇党委书记，拟任区(县、市)党委常委。

## 庄市：产才耦合，拓新而进



记者 沈孙晖  
见习记者 何晴  
通讯员 姚单

这两天，在镇海区庄市街道创维双智双创产业园内，工人们忙着进行验收前的准备工作。“明年1月产业园验收投用，爱芯元智、智驾科技等项目入驻，这里将成为又一个先进产业集聚区。”镇海区庄市街道、宁波市大学科技园党工委副书记杨承志踌躇满志。

作为“商帮故里”，庄市曾走出了叶澄衷、包玉刚、邵逸夫等商帮巨子。沿着“宁波帮”先驱开拓创新的足迹前行，如今“商帮故里”的光环更耀眼——处在甬江科创区核心区的战略地位，这片科创高地正加快构建以创新为支撑引领的现代产业体系，推动人才链创新链产业链动态耦合。

今年前11个月，庄市完成固定资产投资37.9亿元，其中高新技术产业投资20.11亿元，同比分别增长132.4%、196.9%，增速均居全区第一；引进注册资金500万元以上企业132家，总注册资金16.23亿元。

### 产业焕新驱动发展引擎

甬江实验室、中国科学院宁波材料所……在庄市25平方公里的土地上，集聚了17家高能级科研院所。随着甬江科创区核心区建设提速，如何布局与区位优势相匹配的

新兴产业，加速新旧动能转换，成为庄市一道“必答题”。

“近年来，庄市围绕集成电路、新材料、数字经济等领域，精准布局特色产业，重塑经济发展动能。”杨承志道出了“庄市解法”。

在庄市集成电路产业园中，爱芯元智是“新生代”代表。今年11月中旬，面向智能驾驶领域推出车载品牌“爱芯元速”；同月底，与宁波新能源汽车产业龙头企业面对面进行产业链对接……虽是甬江芯谷“新军”，但这家潜在独角兽企业前景无限。

“公司已成功研发并量产四代10颗端侧、边缘侧AI芯片，在国内智能驾驶芯片市场的份额已跃升至第二位。”爱芯元智相关负责人表示。

与爱芯元智上扬的发展弧线一样，甬江芯谷倍道而行。目前，甬江芯谷已入驻爱芯元智、万有引力、堂山科技等14家集成电路芯片设计企业，总估值突破200亿元。

强大的“链式效应”同样在新材料领域加速释放。利用中国科学院宁波材料所等资源优势，庄市吸引了一批优质“中科系”项目落地。其中，中科氢易攻克“膜咒”，自主生产的多孔隔膜降低了制氢成本和15%左右的制氢能耗，帮助国内市场突破高价进口产品的制约。

有了产业布局，如何突破现有承载能力科学“落子”？面对工业

用地不足的现状，庄市分类施策、破解掣肘。

“街道最核心的同心湖畔，留给用地少、潜力大的先进产业。像甬江芯谷，已成为甬江科创区首家集成电路芯片设计产业平台。”街道办事处副主任董晓军说，对于需要建设厂房的项目，庄市在周边镇街设立飞地，“我们已在招宝智谷设立2万平方米产业化飞地，已有4个项目进驻”。

### 人才招引赋能发展大局

位于启迪科技园(宁波)的微生物，近日成功研发第一代杂交瘤细胞筛选平台windspeed I工程样机，将杂交瘤细胞筛选时间从“月”缩短到“小时”，目标细胞捕获率提高上千倍。该项目由高层次人才领衔——项目联合创始人、公司董事长张明微博士，现任清华大学细胞治疗研究所所长。

人才是第一资源。如何利用甬江科创区的人才虹吸效应，做好街道的人才引育工作，赋能产业发展？庄市打出了特色牌。

作为宁波人才科技周主题活动之一，“奇思勇动”大赛已在庄市连续举办九届，以赛引才成为东道主打出的第一张牌。

从事先进工艺芯片研发17年的邓博仁，去年携“LED显示驱动芯片产品”项目参赛，获得“奇思勇动”大赛一等奖。该项目于今年9月落户庄市。目前，该项目进入试生产阶段。据悉，庄市通过以赛引才，已落地23个人才项目。