

# 一群七八十岁的掌门人找不到接班人 甬城不少草根社团尽显“老态”

□记者 滕华 通讯员 毛一波 孙轶梁

韩剧《继承者们》红遍亚洲,但在宁波,有一群人谈起这个话题却乐不起来。“康伯红线”、五豆浆、二胡知音社……这些响当当的宁波草根类社会组织都由一群七八十岁的老人在“掌门”。现在,这些领头人都面临着“二次退休”后继乏人的困境,甚至,宁波不少草根社会组织都遭遇着同一种伤痛。他们该如何去寻找自己的继承者?



二胡知音社的成员在一起练习。滕华 摄

## 77岁老人“掌门”二胡知音社

昨天晚上,在海曙区南门街道文化传承文明示范团队评选启动仪式上,77岁的陈宰文有些激动。他所负责的二胡知音社因为社员年纪增大、身体渐弱等原因,发展遇到了瓶颈,甚至已经到了濒临消亡的地步。得知有这样一场团队评选,陈宰文率先报了名,“希望能借这个平台,倡导下传统艺术,更重要的是寻找接班人。”

二胡知音社曾有过一段辉煌的日子,陈宰文跟记者聊起来,忍不住地唏嘘。“以前我们经常参加各类公益演出,为居民表演,又开设培训班,还多次获得过省市级荣誉。名声渐渐响了,也有兄弟县区前来邀请演出……”

## 街道调查:65个社团无一不显“老态”

陈宰文掌门的二胡知音社只是众多民间社会组织的一个缩影。日前,南门街道对辖区内的65个民间社团进行了调研,发现他们都面临着同样的问题,无一不显“老态”。

街道负责人告诉记者,65个社团里,舞蹈与合唱戏曲类、体育健身类几乎三分天下。不管是社团成员,还是其领导者,都存在着高度老龄化的问题,

## 力不从心要“二次退休”,但找不到接班人

宁波著名的“康伯红线”,从2006年开始,帮助百余对青年男女介绍对象,但如今负责人康裕定已是82岁的高龄,出行需要他人的陪伴。“我需要的不单单是助手,更希望有一个年轻力壮的‘康伯’来接班。”

宁波另一个公益服务品牌“五豆浆”负责人许宝玉,日前刚刚从服务队管理岗位卸任。80岁高龄的她身体大不如从前,又得了帕金森,走路需要异

## 如何寻找“接班人”?

记者从海曙区社会组织服务中心了解到,在该区1200多家草根类社会组织中,60岁以上的负责人占40%,其中有近一半年龄已在70岁左右。该如何解决接班人的问题,社区、街道和社会组织服务中心都想了不少办法。

柳锦社区的青少年希望书屋负责人王亚萍今年已有90岁,身体也大不如从前。但这个书屋却帮助辖区内500余个青少年培养了课外阅读的兴趣,这里也成为老人借阅读的好去处。为了让这个书屋传承下去,柳锦社区选拔志愿者,由王亚萍亲自做考官,直到找到自己理想的“接班人”。

“我们还可吸收更多的社会资源去承接社会组织。”南门街道社会组织联合会会长夏济龙说,现在

但这家成立于2005年5月的民间社团,近年来逐渐凋零。30多人的成员里,几乎都是60岁以上的老人,近年来偶有新人加入,也是清一色的退休老人,没有一位年轻血液加入。陈宰文说,“年轻人工作那么忙,哪来的时间?尤其是他们中的大多数,对二胡不感兴趣。”

尽管有些力不从心,77岁的二胡知音社“掌门”陈宰文仍未放弃。现在,他们的演出基本是一周一次,活动半径逐渐缩小到社区里。“现在很多传统音乐社团都面临这样的瓶颈,老龄化的问题越来越严重。我很希望找到一位年轻些的社团接班人,把二胡知音社传承下去。”

五六十岁的成员和年近七十的领头人几乎是常态。

“我们街道有一个甬剧沙龙,2007年成立的。最早的负责人是位专业老师,后来老师退下来了,现在全社团没有一个专业人员,都是一帮老头老太自己唱。”这位负责人说,当时沙龙最多的时候有50多人,但这些年只见人出,不见人进,早已不复当年盛景,“要搞一台像样的演出,可能连人都凑不齐。”

常小心,“我们老了,身心都承担不起带领一支团队的重任。”

60岁左右,从工作岗位上退休下来,进入社区开始创办草根社会组织;十多年后的今天,他们这一代掌门人因年龄问题普遍面临“二次退休”。但此时,却发现后继乏人。这是宁波不少草根类社会组织所遭遇的同一种伤痛。

有许多优秀的企业家退休人员,还有中年空巢家庭,他们有钱有闲,也有管理经验,从许多方面可以帮助社会组织的创新和发展。他计划,把街道的一部分社会组织公布出去,通过“招标”的方式,吸引社会资源的参与。此外,他们还成立了领头雁工坊,设立头雁沙龙和头雁集训营两个营地,自己培养接班人。

海曙区社会组织服务中心主任裘丽萍告诉记者,她打算借鉴北京购买岗位的方式,留住公益人才,计划每年在公益创投的费用里,拿出20%的行政管理费,用于人才补贴。“这个补贴倾向于给有社会影响力的草根社会组织,从一定程度上对社会组织负责人是一种激励,也让更多的人能参与到社会组织建设中去。”

## 走进 集士港卫星城系列报道③

## 国际品牌满目 生活设施完备 时尚与财富汇集集士港

□记者 张璟璟 通讯员 谢楠

从天一广场驱车一路西行,过联丰路延伸段跨杭甬高速大桥,满眼都是与城市无异的景象:路两旁林立的新小区、超级购物广场、气派的酒店、造型独特的文体中心……今天的集士港,已经是一座名副其实的卫星城。

## 文体中心,中央公园,市民广场 生活配套设施日趋完善

自2009年列为卫星城市建设至今,在集士港春华路两侧,崭新的商品住宅小区如雨后春笋般冒出,诸如已经交付的格兰春晨、绿园、水木清华、半岛华府、半岛悦城、金色城市、领秀熙城以及尚在建设的嘉乐星城、印象巴黎、橄榄树……

与新小区的不断涌现、新居民的不断增多相呼应,集士港镇在公共配套设施建设方面,近几年也是动作不断。

从联丰路一路往西,过伯豪华府大酒店后,便可见一座造型前卫、别致的建筑——这是集士港历时4年打造、投资1.5亿元的文化体育中心。去年9月正式投用的这座文体中心,设有剧院、游泳馆、健身舞蹈馆、公共电子阅览室、新华书店。值得一提的是,其中的广德湖剧院由逸夫剧院经营,每年会引入六七十场戏剧、话剧、歌舞剧等文化大餐,供居民分享。

与集士港文体中心相连的,是已基本建成的集士港文化广场。夏日入夜后,这里是居民散步、舞蹈、乘凉休憩的好去处——同样的好去处,还有位于市民广场北侧的集士公园。这座集士港的中央公园,占地5万多平方米,里面曲径通幽,绿浓水碧,自两年前投用后,每天吸引着上千居民休闲散步。

此外,在文体中心、市民广场旁边,在建的还有集士港市民中心。建成后,居民各类证件的办理、职业培训、法律调解等,均可在这里一站式完成。

而作为与居民日常生活关联度更高的配套设施,集士港近些年在教育、医疗领域的建设步伐,也一直未曾停歇。其中特别值得一提的是,在医疗设施方面,原集士港中心卫生院已于上月变更为鄞州第六医院,成为鄞州区的一所综合性医院,且为一级甲等医院;而另有消息透露,市第一医院鄞西分院落户集士港的事宜,也正在商谈之中。

## 奥特莱斯,乐购,豪车一条街 时尚与财富在此汇聚

目前集士港的各类商贸配套设施中,最为市民熟知的,当属杉井奥特莱斯购物广场。这座类似大型购物广场的城市综合商业体,集聚了ARMANI、dunhill、BOSS、COACH等众多国际一线品牌折扣店——去奥特莱斯买超值的奢侈品品牌,这一购物理念已经深入人心。事实上,在奥特莱斯,除了“血拼”,还可以有一个人休闲的COSTA咖啡时光,也可以有一家人共享的必胜客美食……

宁波人对奥特莱斯的青睐,或许从以下这组数据中可窥一斑:2011年9月底开业,2012年全年实现销售收入2.85亿元;去年,这一数字已经超过4亿元!

在奥特莱斯的旁边,去年7月30日,又开出了经营面积达2.3万平方米的乐购。这是目前城西区域规模最大的一座大型综合超市,其对集士港居民生活便利度的提高,显然意义非凡。

与奥特莱斯、乐购隔河相望的,还有香雪路餐饮美食一条街。走在这条美食街上,到处都是找停车位的车子;进入各家店里,通常是满桌无座……

此外,在奥特莱斯的西侧,在建一座以儿童游乐为主题的威尼斯广场。集士港还在现在的三江超市对面,进行一项集士港菜场改造工程,建成后,其将集商业、菜场(超市)等功能于一体;集凯迪拉克、进口大众、宝马、保时捷、奥迪、捷豹、路虎等豪车4S店的汽车一条街,则已经部分投用……

假以时日,可以期待,住在集士港卫星城,会有更为丰富、多样的购物、娱乐、美食等的商贸体验。