

# 宁波柏墅方商帮的“儒行”



主讲人 朱道初

毕业于杭州大学中文系，长期从事教育工作，为浙江省特级教师。喜好文史，笔耕不辍，撰写散文、随笔、论文等多篇，有个人专著七种，由浙江教育出版社等出版。

近来，网上流传一则关于宁波柏墅方商帮鼻祖方亨宁（1772—1840）的轶文，据说这段文字见于《方氏族谱》，是方亨宁教诲同族年轻人的话。原文如下：“升斗之粮，非可幸也；菽水之奉，不可待也。诚循循自勉于儒行，则贾与士等耳。奚必轩彼轻此，薄之弗为？”意思是：（每家应该有足够的储备粮）光凭家里仅有的一点余粮是不可以庆幸的；（对父母的赡养应该早有准备）指望着将来是等不住的。（这两句话言下之意就是：既然经济困难，那就应该快去挣钱。）果真能够勉力遵循儒家的行为规范来处世行事，那么商人的地位和士人的地位应该在同一个档次上，何必硬要将商人和士人的地位分出高低贵贱，因而轻视商人而不肯放手去经商呢？

因为原话是文言，而且用典较多，阅读起来比较费解，所以连在网上做解释的学人也会作出误解，说这段文字意在强调“古人历来重（视）读书人”。这么一解释，可委屈了方亨宁这位宁波商帮的巨擘，他的本意竟被颠了个倒。因为他在这里强调的根本不是什么重视读书人，而恰恰相反是劝人重视经商，只不过他还同时强调经商须砥砺“儒行”（儒家的行为规范），认为“儒行”是每个商人应该具备的传统美德。

方亨宁提倡经商要“勉于儒行”，不只是说说而已，他可是身体力行，为后人作了表率。方亨宁字建康，国学生，柏墅方勇闯上海滩的开拓者。他出身寒门，12岁就不得已辍学做小生意，后来只身去上海经商，其间困穷到了靠典卖旧衣被度日。忍饥挨冻奋斗不息，艰难困苦积累多年，他的糖行生意逐渐有了起色，在上海滩打开了局面。其时族弟方亨黉（1783—1846），号介堂，也在1821年前后以运销食糖起家，在沪开设方义和糖行，成为沪上同业巨擘，于是他们出面召集柏墅方家族兄弟来上海谋事。此后方氏家族兢兢业业，业务日兴。方氏一门财名满乡里，方亨宁兄弟也理所当然成为柏墅方家在上海的第一代创业者。



镇海柏墅方祠堂碑记

## 舍命维护四明公所

早在乾隆嘉庆年代，到上海谋生的宁波人越来越多，依靠旅居上海的宁波人“一文善愿”活动的收入（每人每天捐一文钱，六十天为一“小愿”），购买小北门一带30亩土地，宁波人建成了“寄柩殡舍”和“关帝殿”。不过由于当时四明公所没有经常性的财政收入，建筑难免日趋破败，里边棺柩堆积，荒芜不堪。到了道光十一年（1831），事业有成的方亨宁兄弟领头发起重修，推广坟冢地以增建停尸殡舍，设立“赊材所”来赊卖棺材，并将棺材定期派船运送回甬，让逝者“魂兮归里”，这些举措大得旅沪甬人之心。

道光二十三年（1843），方氏儿辈方仁照（润斋）、仁荣（方椿）等遵承遗志，携同公所其他董事禀告上海道台，将公所土地编入官图，准予免去租赋。而当公所房屋被毁于小刀会兵火之后，方氏兄弟又带头捐资重建，公所进而增建扩大，成为旅沪宁波人的集会场所。然而“五口通商”后这块地段被划入为法租界管辖范围以后，麻烦不断发生。先是法租界当局策划平冢地，夺屋舍。方仁荣等率众向上海道台衙门申诉，懂英文、善谈判的方仁孝则进入法领事馆进行辩论，总算让法租界当局暂时放弃了对四明公所的觊觎。然而时隔13年之后，法租界当局又要求四明公所向他们缴纳赋税，遭到了公所的拒绝后，又下令新辟贯穿四明公所的道路，并立即派员到现场勘测。公所领袖方继手持以前订立的地界文书据理力争。被激怒的宁波人及支持者则聚集在公所周围抗议。当抗议者包围法租界路政管理所负责人的宅院时，该负责人竟在楼上向人群开枪，当场打死一人。抗议者愤怒难耐，放火烧毁了凶手住所。法租界出动巡捕镇压，一日之内共打死6人，伤者无数，这就是闻名中外的“四明公所血案”。

光绪四年（1878），上海道与法国驻沪领事订立了《四明公所公立议单》，协议规定：“此后法国租界内四明公所房屋冢地，永归宁波董事经管，免其迁移。凡冢地之内，永不得筑路、开沟、造房、种植，致损葬棺。由本总领事特饬公董局，令巡捕随时照料，以全善举，而敦和好”。清廷为此拿出3.7万两“偿银”，作为对冲突中受损失的法国及意大利、奥地利侨民的补偿，法国人从中提取7千两作为冲突中死难中国人的抚恤金。公所立碑记事，名为《为四明公所血案结案碑》。

可是，20年以后又发生第二次四明公所血案。事件缘起于法国公董局不顾信义，借口建造学校和医院，欲强行征收公所部分地产，遭到四明公所拒绝后，悍然派遣法国兵舰“侦察”号陆战队弁兵拆毁公所围墙，强行进驻，并开枪打死两名阻止拆墙的中国人。方氏家族与董事会及其他成员奔走相告，宁波商人罢市，工人罢工，船员离船，受雇于西人的厨师、保姆等均相继离去。法租界当局调动大批军力，封锁路口，枪杀17名无辜市民，是谓第二次“四明公所血案”。

期间，方继善虽因罹疾回家卧养，但心系公所，多次写信至上海，嘱咐公所董事会继续通过上海道台同法方交涉。最后，法租界当局迫于各方压力，再次被迫承认四明公所归宁波人所有，并给予地契文书。

## 经商讲究信誉

柏墅方家善于经商，讲究商业信誉。光绪七年（1881），方仰峰在杭州开办方裕和南北货商行，其中以经营火腿最为著名。说起方氏经商之道，百余年来杭人一直津津乐道。

方裕和营销的金华火腿驰名中外，声誉极高，曾在巴拿马万国博览会上获得优质奖状。究其原因，一是选好货源：部分采自金华，大部采自东阳蒋村。蒋村腌制的火腿为上品，号称“雪舫蒋腿”，上面盖有黑色印章。方裕和为了保持火腿特色，每腿份量控制在五六斤以内，且订立协议：预付金额，翌年交货。方裕和预付款项的办法，很受腌制商的欢迎，因为腌制商可利用预付资金，增加制腿数量。预付款的利息是扣除的，所以进货价格也较为便宜。一旦火腿登场，方裕和首获挑选权利。

二是把住进货关口。方裕和采购的火腿都要符合严格的标准：原料非要名为“两头乌”的良种猪不可，而且必须是冬天的猪腿。“两头乌”猪爪细，腿肉肥瘦适宜，骨骼比重低于一般猪4%左右。

三是有一支强劲的技术力量。方裕和老师傅都熟悉火腿腌制方法：要过腌制关、洗晒关、发酵关，不能过咸过淡，洗晒要适时，发酵要过两个月，其间务须精心照料。方裕和的栈房有30多个工人，经常翻、扣、挂、揩抹，剔去火腿外层的杂质，在上柜发售前还要擦油上光。柜上刀手技术精湛，能做到“三准”：一刀准、一秤准、分档准。



镇海柏墅方家族故居

## 致富不忘行善

方亨宁长子方仁高（1811~1890）在沪甬商界影响很大，他继承父亲糖行业，并经营钱庄业，获得大规模扩展，是柏墅方家承前启后的关键人物。方仁高深深体会父辈白手起家的辛劳，生平饮食起居力求俭朴，还秉承父亲遗愿，在家乡方氏宗祠一旁兴建了著名的“宝善义庄”。

晚清著名史学家俞樾在同治十一年（1872）为宝善义庄和撰写了义庄记，柏墅方另有余庆堂义庄，俞樾称赞这两个义庄“意美法良”，即不但用意美好，令人赞叹，而且办法周到，可操作性强，足见用心良苦，不愧是宁波商帮的佼佼者所为。

宝善义庄拥有良田1200亩，房屋57间，偏屋作义仓，里面堆稻谷粮食，每逢初一、十五开仓放粮，接济食物不足的族人和乡邻。另一侧偏屋叠满了空棺材，以备穷困人家救济之用，凡方姓或外姓穷人去世以后，若因家境贫寒，购买不起棺材，都可以来这里申领一口。冬天来临，义庄免费提供棉衣，施舍给受冻之人；夏天，义庄也为众人免费提供药物。至于本族鳏寡孤独废疾及贫困不能自给的人，义庄每月会供给口粮，其人死亡以后会给予棺葬。此外，义庄为族内婚嫁喜事添办嫁妆，分发喜钱。还为族内兴办了教育孩子的义塾，聘请教师为孩子们提供义务教育。义庄竭力鼓励族内子弟参加科举考试，凡同族才俊前去县城县学参加县试，或进一步赴宁波府学参加府试、去杭州贡院参加省试等，义庄都负责给他们提供盘缠。在杭的方义路秉承其父方梦香遗志，在杭州建造镇海试馆，让镇海士子免费住宿。方仁高两个儿子均能勤奋读书，先后中举，长子义镛是光绪十一年举人，次子义钧是光绪十九年举人。