

# 宁波报业印刷发展有限公司

## 热烈祝贺宁波晚报创刊20周年

宁波报业印刷发展有限公司是浙江省首批文化体制改革试点单位,是一家集报纸、书刊、纸质品印刷为一体的综合性现代化印刷企业,成立于2005年5月,由宁波日报报业集团控股。

公司位于鄞州投资创业中心,占地50亩,建筑面积4.7万平方米,注册资金6000万元。拥有现代化印报车间、商务印刷车间、大型纸库与配套的员工宿舍楼和员工活动室。公司致力于发展商务印刷,拥有5台进口Heidelberg与ManRoland四色胶印机、1条Martini骑马钉联动生产线、1条马Martini胶装龙生产线、2条KOLBUS进口精装龙生产线、4台进口ASTAR高速锁线机、1台Martini高速锁线机、1条全自动线环本生产线、4条柔印铁订本生产线等设备,规模化生产无线胶装本、圆背软精装图书、对裱书、异形书和纸品文具产品,已形成日产铁订本80万本、胶装本15万本、精装本5万本的综合笔记本和精装图书的生产能力,产品出口欧洲、中东、美国等市场,打入联合国教科文组织文具产品采购链。2011年实现纸品文具出口产值突破亿元大关,2014年实现出口精装书600万册。2013年度总产值达3.7亿,利润超2000万元。

新公司成立后,克服事业单位旧有机体制影响,打破员工旧思想旧观念,克服商务印刷困难,实现新公司改革、稳定、发展。

一、在发展的投入上花最少的钱,办最大的事。建造4.7万平方米厂房只花了5800万元,拥有先进的印前、印刷、印后生产线和加工设备,月产值超2000万元,但设备投入不到5000万元。

二、创新发展拓展纸质文具和精品图书生产业务,努力打造区域产业航母。新公司确定了“先进的理念、规模化生产、市场经济原则、现代化管理、高素质人才队伍”为商务发展指导思想。以宁波中国“文具之都”出口外贸强市为切入口,参加境内外纸品文具展、图书展,走产品设计、制作、加工、外贸出口之路,奠定了公司商务印刷产值跨越式增长基础。

三、文化创新、设计创新、技术创新、管理创新、采购创新,实现公司又好又快发展。公司先后通过了国家环保标志绿色印刷认证、沃尔玛人权质量反恐三项验厂、FSC森林体系认证、ISO9001/ISO14001复检,取得了WCA、BSCI、家乐福等一系列外商验厂生产供应资质,使公司保持外贸出口增长态势。

四、机制体制创新,提高公司经济效益,实现现代企业制度管理。公司进行收入分配制度改革,将原铁饭碗工资改为岗位竞聘、以岗定薪,实行月基本工资、月绩效考核工资和年经济效益奖金调动员工生产积极性。成立成本控制与预算管理小组,每年各项成本比改制前节省近三四百万元。各部门实行KPI考核,提高工作效率和工作质量,从而提高企业竞争力。公司与改制前相比,产值增长309%,利润增长105%。改制前以印报为主营业,改制后成功转型,迅速跃升为华东地区有规模生产能力的纸品文具和精品图书印刷生产企业,在行业内已负盛名。

