



金域传奇实景图



江东府实景图



公园里实景图

# 三好铸口碑，创新赢未来

## 写在宁波万科年销售额突破50亿之际

12月19日，宁波万科宣布，其今年的网签销售金额突破50亿元。这意味着，在入甬8年后，万科终于稳坐上宁波房企的“头把交椅”。

50亿，这不是宁波域内房企创下的年度销售最高额，却可以说是极具含金量与说服力的。市场的大不同是一方面，暴利快销的时代一去不返；同时，作为非本土房企，对于聪明内敛、对地域文化有着极强归属感的宁波人来说，它若要被广泛的接受与认可，意味着要付出更多更多……

罗马不是一日建成的。“成为宁波市场的领跑者”，从憧憬到现实，万科用了8年。从2006年落子鄞州、10亿起步，到2014年布局四区、七盘齐开、万家业主，万科在开拓与构筑城市价值的过程中，收获着宁波人的认知与信任。

信任，就是最好的竞争力。而这一切，宁波万科究竟是如何做到的？

本版撰文/余三军

### 万户业主口碑相传 万科“三好”深入人心

千里之行积于跬步。万科，这家中国最大房地产企业在2006年首临宁波，8年精筑，先后开发有金色水岸、金域华府、金色城市、云鹭湾、万科城、金域国际、江东府、公园里、金域传奇等9大项目，并代建了东部新城公租房——启航城。

从金色水岸这第一颗“种子”的播下，万科便以持之以恒的“好房子、好服务、好社区”的三好品质，让越来越多的宁波人感受到了万科的不一样。

这种“不一样”，在成就了8年万户业主选择的同时，也让这座城市的房地产经历着品质与理念的洗礼。

万科好房子，关注到的不只是诸如户型、朝向等基本设计问题，而是上升到人本、精工两个维度，追求对细节的极致打造。诸如他们会想到，业主回家经常手上拿着东西，这时候取钥匙开门就不方便，于是在门口设置了小挂钩；想到现实中很多水槽因为设计欠缺导致洗锅不方便，由此定制了水槽；又如令人叹为观止的魔术收纳系统……

万科深刻意识到，社区生活的丰盛与否取决于软件的开发与应用水准，服务界定着社区长久的生活品质。

在宁波，以万科物业和社区商业配套为载体的万科好服务，已成为万科赢得市场的核心竞争力。为此，在宁波万科多达超过50%的员工分布在客户关系、房修、商管等岗位上，致力于客户服务的工作。这一比率，在宁波房企中恐怕是绝无仅有的。

在中国，房子从来不是空洞的名词，房子就是家庭，是承载感情与精神寄托的港湾。万科好社区的立意，正是希望通过“和睦友善、文明礼让”这一邻里文化的重塑，为业主呈现一个有文化、有参与、有健康、有爱的社区。

对此，宁波人同样见证他们的努力。一方面，以社区物业服务为纽带，并借助现代移动互联技术，创造睦邻友爱、守望相助的生活氛围。诸如家庭运动会、社区足球队、社区志愿者、业主交流群等形式。

同时，以“社区公约”为载体，全力营建社区精神归属与文明的居住氛围，诸如云鹭湾的《慈礼公约》、万科城的灯塔、江东府的《惇叙公约》。在同一个社区里，在同一个公约下，大家谦逊礼让，文明和睦，我为人人，人人为我，这样的邻里才是幸福生活的归属。



云鹭湾实景图

### 七大楼盘协力联动 全周期主流产品线赢得市场

持续深耕宁波，万科“三好”赢得万户业主的选择，在宁波市中日渐形成牢不可破的口碑竞争力。而市场的认可，亦给了万科在宁波展翅的信心与动力。

在此背景下，2014年宁波万科市场战略布局首次出现七盘同开的壮举，以丰富的产品线赢得不同需求段客户的选择。

下半年，万科两次不失时机的推出“七盘联动”促销，更是为今年突破“50亿”增添砝码。

江东府、公园里、金域传奇、云鹭湾、万科城、金域国际、金色城市，试看宁波万科目前在售的七大楼盘，在类型与目标客群上实现了刚需、首改、再改以及高端产品系的全覆盖。

一个能够满足老中青全生命周期的产品线，已经在宁波万科初步呈现。

在50亿元的总销中，城东区域的公园里与江东府贡献率最大，分别达到12亿元和11亿元，也验证了宁波万科果断布局大江东战略的正确性。

其次，金域传奇、万科城分别取得了近10亿元的销售额。

随着区内公建与生活配套的成熟，位于慈城新区的云鹭湾也持续发力，实现超5亿元的成交量。



云鹭湾商业街实景图

### 创新迎接市场变革 以“居住体验”传递品质执着

在跌宕起伏的2014年楼市，传统的“价格战”成为各路开发商拉动成交量的主要利器。在宁波万科看来，合理定价是主动顺应市场的大势之举；但在另一方面，愈是困难的市场中，产品的满意度才是真正决定买房人决策的因素。

因此，在纷繁复杂的2014年，宁波万科继续以“三好”为核心，通过对机制、产品、服务、渠道等多管齐下的模式创新，为万科实现逆市跨越提供了强大动力。

增强客户对万科生活的居住体验，是宁波万科在2014年开拓的着力点。一方面，今年宁波万科各个项目均打造了专属的“三好品牌体验馆”，通过图文并茂、情景现场展示的形式，将万科“三好”的居住体验更直观、更接地气地深植于购房者心中。

同时，一气呵成、大手笔打造的实景示范区，以生活实景与“三好体验馆”形成品牌呼应，让购房者更真实地感受万科生活的独有魅力。从江东府到公园里、金域传奇，每一个示范区都融入地脉人文，诸如公园里是一种公园情怀的打造，江东府的景观则传承了惇叙文化的真谛，金域传奇则彰显了年轻创新精神的互联网社区内涵。这些将人文深植于建筑与园林的社区，极大增强了业主的归属感。在今年市场极度严峻的情况下，突出的示范区展示抵抗住了周边竞争对手大幅降价的压力，实现了项目热销。

加快社区生活配套的完善，是万科升级“居住体验”的又一载体。宁波万科首创的社区商业品牌“美邻里”，在2014年快速铺开。该品牌以“四菜一汤”为服务基准，配套银行网点、便利店、生鲜超市、药店、洗衣店、健身馆等业态。目前，“美邻里”品牌已在万科城、云鹭湾、江东府、公园里全面落地，并由此聚集了一批社区商业长期合作的战略商家，为后续项目的跟进打下坚实的基础。同时，宁波万科还开发了APP移动端，实现与物业、美邻里商街的互联互动，业主生活更便利。

### 拥抱未来 城市服务商开启地产新蓝海

面对楼市“白银”时代与互联网时代的双重变革，创新转型已成为万科跑赢未来的关键词。

早前郁亮就已明确表示，随着房地产进入白银时代，未来万科在发展模式上将围绕两条线展开：一条是围绕客户需求，继续开发超越市场需求的主流产品，另一条是围绕城市发展，为城市做配套，做真正的城市运营商，与城市同步发展。

而在这些领域，万科在宁波业已展开行动。据宁波万科营销负责人张强介绍，宁波万科此前已经涉足城市配套项目，诸如东部新城公租房代建项目、万科1902广场、镇海新城南区绿轴体育公园等等。

这里值得重点一提的是明年即将亮相的万科1902广场。它位于宁波帮发源地——镇海，于镇海新城南区60方万科城之上，以宁波帮上海总商会成立的年份——“1902”命名，从而被赋予百年甬商文化的历史底蕴。项目总建近7万方，建成后将成为与万达广场、世纪东方等商业地标齐名的市区第五大商业体，同时也是宁波文化型购物中心的代表作。

在房地产白银时代，房企单打独斗的时代已过去。张强表示，万科未来在项目拿地时，将更多地通过抱团实现联营合营的方式，来不断扩大市场的占有率。而目前宁波万科在售项目中就不乏这样的案例。

此外，应对急速变化的市场与时代，宁波万科在渠道模式上也进行了全新有效的探索。据张强介绍，在江东府项目中，首度与知名涉外机构合作，开拓国际业主；以开放的思维拥抱互联网，与淘宝合作卖房，发布大数据服务平台——万科同享会，试水“全民营销”……



江东府实景图