



# 作为一名领导,该如何懂下属

## 950余人参加宁波竞争性选拔领导干部预备人选笔试

□记者 滕华

你是否懂得一个工作卖力的副处长的困惑、能否读懂两位下属的背后议论;对诸如网络问政、简政放权等社会热点有何独到见解;如何为宁波成为国内城市“第一方阵”献计献策……这些题目,考的是我市一群“好中选优”的“80后”、“85后”年轻干部。

昨日,备受关注的宁波第二轮“优苗选育工程”竞争性选拔领导干部预备人选进入笔试阶段,全市共950余人参加了市县两级笔试,他们中的优胜者将角逐本次选拔20名左右1980年以后出生的市管副职预备人选和100名左右1985年以后出生的县(市)区管副职预备人选。

### 考官:五道题考察四方面能力

“150分钟答5题,刷刷刷写到手酸。”走出考场的一位考生和记者聊起考题。在他看来,出现在笔试中的这些题目,毫无陌生感,很考察领导分析问题、解决问题的综合水平。

此次考试组组长、市委组织部副部长贺威平介绍说,今年已是继2013年之后的第二轮全市竞争性选拔领导干部预备人选工作,考虑到来的已经是经过组织推荐、有一定水平的80后、85后

年轻干部,在命题方面特意加强了针对性,取消了以前常有的填空、选择、判断等客观题,市县两级试卷上都只有5道主观题。

贺威平说,量少、灵活的5道主观题,重点考察的是年轻干部四方面的能力:领导艺术、观察能力;对社会热点、难点的关注和把握;如何在实际工作中为宁波改革开放献计献策;如何把握一些导向性的问题。

### 考生:“走心”的题目最难答

什么题最难答?记者电话采访了市县两级考试中的两位考生,他们纷纷表示,考察领导能力、领导艺术的题目最难答,因为题目实在太“走心”了。

比如,在市级考试中,该题情景设置的是一人刚提升了副处长,工作非常敬业。在办公室一位老副处长家里有事时,他主动承担了对方的工作,受到大家一致赞誉。但后来新副处长自己家也遇到一些事情,打算请同事们分担他的工作时,大家却都不肯接手了,说他之前干得太好,人家都接不了,这让

副处长很困惑。请问这个处室出了什么问题,新提拔的副处长自身有什么问题?

县(市)区级考试的情景设置也不简单,说的是一位科长因为某员工家庭经济困难,特意让他多加班。但某次无意当中听到两个科员的议论。一个说,领导很关照你啊,经常叫你加班。一人说,我又不想加班的,这么点加班费,还不如多陪陪家人呢。请问这位科长在工作方式方法上出了什么问题,作为一名上级该如何“懂”下属。

### 阅卷:创新答题者,给高分

与往年考官在试卷上两轮打分不同,今年的阅卷将启用电脑机读评价最后得分。也就是说,考官的打分将不体现在试卷上,而是打进电脑,第二轮阅卷考官完全看不见前一轮的评分,可以更独立地给出判断。

“阅卷的都是本市的一些局级干部,有着丰富的领导能

力。”贺威平介绍说,鼓励参考答案之外有创新的,可以给高分。

据悉,本次全市竞争性选拔领导干部共有956人获得考试资格,其中市本级119人,参加县(市)区级考试的都是清一色的“85后”。他们中的胜出者将进入6月18日的集体面谈环节。

两年前通过层层选拔的第一轮竞争性选拔领导干部预备人选如今怎么样了?记者了解到,他们如今都在“一线赛优”环节,以乡镇(街道)岗位历练为主,其中一些优秀干部已获得了提拔。

## 鄞州发布古道旅游文明公约 同时招募100名志愿者

本报讯(记者 谢舒奕 通讯员 贾嫣娜) 时下,爬古道已成为宁波人的旅游新热点,但是垃圾清理等问题却是长期困扰各地管理部门。记者获悉,近日,鄞州区旅游局联合区文明办向社会发布《古道旅游文明公约》,并招募100名古道文明旅游志愿者。

鄞州区山水风光宜人,古道美景天成。目前鄞州区已认定旅游古道共4批合计47条,在规范落实古道旅游的管理制度和管理机构后,还陆续印发古道手绘地图、行知书等宣传品免费发放,组织各类登山活动和马拉松跑山赛等,古道游已成为鄞州的主打旅游产品。

然而,野外烧烤、野餐留下遍地垃圾以及给当地村民带来生活不便等现象也屡屡发生,增加了当地后续管理的压力,同时,不文明行为给古道环境造成了严重影响,直接导致部分游客的不满。为此,该区旅游局特发布《公约》,呼吁游客文明旅游。

《公约》共8条,从保护生态环境、维护环境卫生、爱惜公共设施、遵守公共秩序、遵从公共安全、尊重当地风俗、讲究以礼待人、提倡健康旅行等几个方面对游客进行引导。“《公约》将制作成告示牌,设置在全区主要旅游古道的醒目位置;同时制作一批文明旅游环保袋,免费发放给游客。”鄞州区旅游局有关负责人说。

## 特制健康调和油免费发放 全民膳食食用油惠民行动进宁波

现在食品安全问题已引起大众关注,然而在日常的生活影响我们健康的不仅是问题食品,还有我们自身对食物的摄入方法不正确,特别是食用油的过多摄入。中国营养学会提出:第一:我国人均每天油的摄入量不能超过25毫升,但是根据调查结果显示我国人均每天摄入量为75毫升,超出规定量200%以上。第二:健康调和油合理配比为亚麻酸12%、亚油酸48%、油酸31%,但是现实生活中食用油配比不科学,所以导致高血压、高血脂、糖尿病等慢性病高发的重要原因。

1993年世界卫生组织在罗马脂肪会议上提出符合人类健康的食用油配比为4:1调和油,由于我们日常生活中食用油配比普遍不科学,为了提高宁波市正

确健康用油意识。由宁波润康服务中心联合多家单位推出膳食食用油惠民行动,已在宁波正式启动。行动的第一步 向宁波60岁以上中老年朋友免费发放4:1健康调和油,行动第二步可免费申请半年健康调和油。

免费领取条件:(1)本市常住居民;(2)申领人年龄必须大于60岁;(3)持本人身份证。目前仅余最后300瓶,先报先得,望符合条件的老年朋友尽快申请,领完即止!

申领电话:  
**0574-55861406**  
**55861458**



## 本周向宁波市民免费发放富硒水杯 + 水质处理器

由于发放的礼品数量有限,将在5天后结束申领!

宁波申领电话: 27916068 27916067 400-799-5977

医学专家们走访了巴马等长寿老人聚居地后发现,即使迈入高龄,他们仍拥有年轻的免疫系统和动脉血管,肿瘤发病率比西方都低。研究发现,重要的一个原因就是长期饮用弱碱性、微量元素尤其是硒元素丰富的水。

目前,在相关单位的关注下,全民健康饮用水普及行动在全国发起。向市民免费发放“富硒养生水杯”以及水质处理器。富硒养生水杯采用巴马当地潘阳河的富硒岩石烧制而成,天天用

这个杯子喝水,可以有效补充水中的矿物质、微量元素硒;同时,将水质提升为弱碱性水质,有助于提高免疫力。

在家中装上水质处理器后,通过滤芯颜色的变化则能判断家中水质的好坏。

免费申领条件: 1) 常住居民; 2) 因富硒杯价值比较高,优先照顾55周岁以上的老人。我市仅剩最后500名额,本周发完!(报名时间:早8:00到晚5点)



- ★国家重点技工学校
- ★首批国家中等职业教育改革发展示范学校
- ★国家级高技能人才公共实训基地
- ★宁波市高技能人才公共实训中心

## 宁波技师学院、宁波技工学校2015年招生公告(全日制)

学校隶属于宁波市人力资源和社会保障局,是全日制公办学校。校园占地面积240亩,建筑面积9.4万平方米。现有全日制在校生5000名,建有数控机加车间、技师研修工作区等近百个实训场所,置有激光五轴加工中心、五轴五联动加工中心、车铣复合加工中心、卧式加工中心、车削加工中心、快速成型机等一批具有世界先进水平的专业设备,主要教学设备总价值近亿元。拥有高素质的教师队伍,其中享受国务院特殊津贴专家1名,全国技术能手5名,高级技术职称教师及高级技师约60名。近年来,我校有60余名师生在国家、省级技能竞赛中获得佳绩,许明明同学入选第42届、张益同学入选43届世界技能大赛模具制造项目国家队,代表中国参赛。历年来毕业生供不应求,深受上海大众、镇海炼化、宁波港、宝新不锈钢、海天塑机等大型、优质企业欢迎。

**2015年计划招收初中毕业生810名,高中段(技校、中专、职高、普高)毕业生200名**  
**热忱欢迎家长和同学们来校参观、咨询!**

专业	学制	招收学历	计划人数	备注
数控加工(尖端数控)	6	初中	20	技师职业资格成教大专班,五轴五联动、九轴五联动、激光五轴加工中心、车铣复合加工中心等高精尖数控加工方向
机械工程	6	初中	80	技师职业资格成教大专班,数控、精密测量与检测、机电一体化方向
模具设计	6	初中	40	技师职业资格成教大专班,模具造型与数控编程方向
电气工程(电气自动化设备安装与维修)	6	初中	50	技师职业资格成教大专班,运动控制方向
汽车维修(汽车运用工程)	6	初中	50	技师职业资格成教大专班,汽车维修方向
环境艺术设计	6	初中	50	技师职业资格成教大专班,广告设计、室内设计、展示设计方向
烹饪	6	初中	40	技师职业资格成教大专班,中式烹调方向
数控加工	5	初中	40	高级工职业资格成教大专班,数控车工方向
模具制造	5	初中	40	高级工职业资格成教大专班,模具造型与数控编程方向
电子商务	5	初中	100	高级工职业资格成教大专班,计算机网络与商务方向
自动化仪表应用(工业自动化仪器仪表装配与维护)	5	初中	40	高级工职业资格成教大专班,过程控制方向
汽车电器维修	5	初中	50	高级工职业资格成教大专班,模具造型与数控编程方向
机电设备安装与维修(机电一体化)	5	初中	40	高级工职业资格成教大专班,机电一体化方向
数控机床装配与维修(机电一体化)	5	初中	40	高级工职业资格成教大专班,机电一体化方向
焊接加工(数控焊接)	5	初中	40	高级工职业资格成教大专班,数控焊接方向
焊接加工	3	初中	40	焊接方向
烹饪	3	初中	50	中式烹调方向
机器人应用(工业机器人应用与维护)	4	高中段	50	技师职业资格成教大专班
汽车检测(汽车运用工程)	4	高中段	50	技师职业资格成教大专班
产品造型	4	高中段	50	技师职业资格成教大专班
数控加工(数控车工方向)	4	技校、职高、中专	50	技师职业资格成教大专班,仅招收技校、职高、中专机械相关专业学生

根据甬教计[2013]91号文件规定,对符合文件减免规定的中职段学生 学校地址:宁波市江北区榭嘉路800号 学校网址:www.nbati.com 交通:公交14、26、305、306直达  
减免前三年学费。 联系电话:0574-88168012 88168013 13967886798陈老师 13003768885董老师 1356624515韦老师