



# 去哪儿网技术解决年轻人入住酒店问题

庄辰超讲了一个抢银行的故事。

以前,盗贼抢银行的办法是用炸药炸。到1930年代,德国的几个特种兵设计出一套抢银行的操作模式。此后,抢银行变得更像是一场智力游戏。

他想说的道理是:任何一个行业的变革都是技术进步的产物。

庄辰超——大家都叫他CC,1976年生,年龄上似乎比同样是程序员出身的马化腾、李彦宏及丁磊等小半辈。1999年,CC参与创办鲨威论坛,掘到了第一桶金。2005年,CC回国创办去哪儿,再战江湖。

十年间,去哪儿保持了每年超过100%的高速成长,可谓互联网业界的中长跑领跑者,尤其是酒店业务。一年多时间,直签酒店超过28万家,酒店直签间夜量从去年的日均1000多间到今年高峰时期的30万间,据说,下季度将成为行业第一。

比如深圳市场,3年时间酒店覆盖量超过96%,高峰

时期,一个月为一家五星级酒店带来的分销的房间高达3000间。

去哪儿网是率先在已有巨头存在的市场上,通过技术创新挑战成功的企业。此前,BAT(百度、阿里巴巴、腾讯)都复制美国企业;而去哪儿则颠覆性的创新让国外企业效仿。

在庄辰超看来,中国在线旅游市场的竞争才刚刚开始。未来,全部的旅游业务都将互联网化。这是一个年交易额在一万亿以上的大蛋糕,“今天,去哪儿加上携程,不过2000来亿,我们刚刚吃到蛋糕的边儿。”

吴晓波:这几年去哪儿的交易规模增长得非常快,可以说是一个“速度偏好者”?

庄辰超:与其说我是一个速度偏好者,不如说是规模偏好者。旅游产业是高度依赖营销,具有高固定成本、低变动成本的特点,所以,只要谁能够降低信息不对称的成本,提高旅游产品的运转效率,谁就能够统治市场。

全国的旅游分销市场规模大约为一万亿左右。譬如中国每天的客房交易间数约300万间,携程、去哪儿和艺龙加在一起约为60万间,我们认为这一业务很可能大部分都在线上完成。所以,本质上来说,这是一场关于规模的游戏。

吴晓波:我同意你的观点,那么,这场竞争的决胜因素是什么?

庄辰超:决胜的关键是系统的自动化,是技术能力,这也是去哪儿的核心优势所在。去哪儿是一家技术驱动型公司。这些年,我们在渠道和人力上的投入很大,都是瞄着万亿市场的目标去的。现在,成本与规模这两条曲线在赛跑,从趋势上看,两者已越来越接近,最终会实现穿越,我们估计这个时间点会在明年的第四季度。

简介:

吴晓波:著名财经作家,“蓝狮子”财经图书出版人。

庄辰超:全球领先的中文在线旅行网站去哪儿网创始人兼CEO。

# 跨过赤道,与西澳珀斯撞一个满怀

珀斯,作为澳大利亚最西端的首府城市,坐落于天鹅河畔,被印度洋的海滩及天鹅谷的葡萄园所环绕,是通往散落于西澳大利亚广阔天地间各个景点的枢纽。或许对于澳大利亚,地大物博得无从入手,那么就先从西澳开始,展开你的美食之旅。

珀斯人,天生就是懂得生活、懂得享受的“上帝的宠儿”,所以来到西澳,不仅要享受澳大利亚的美景收入眼中,更要将澳洲人享受阳光海滩的生活方式和情调学到骨子里,才会不枉此行。你看珀斯人,喜欢在国王公园的绿地上野餐,然后漫步穿过丛林、花园和湖泊,远眺城市、河流和达令山脉;他们还喜欢到 Perth Theatre、Perth Concert Hall 欣赏高雅的艺术,享受葡萄酒的同时,也让灵魂和头脑接受艺术的洗礼。



张峰 摄

## 奇景与运动

于天鹅谷参观凯维森野生动物园里的树袋熊围场之后,最为期待的便是前往闻名世界的南邦国家公园及尖峰石阵,这片广阔宛如月球表面般的沙漠奇景,主要由大大小小的石灰岩柱群所组成,形成一种荒凉却又奇特的景观。

而美丽的波浪岩同样奇葩得令人窒息,波浪岩是世界八大奇观,西澳大利亚的著名景观之一,它如同滔天巨浪高高掀起并在瞬间凝固在半空中一样的怪石,看着眼前的石头,可以想象,波涛汹涌而来的那一刻,如被施展

了魔法一样,时空瞬间石化了,一刻成为永恒。

看过了陆地上的精彩,水上珀斯更加不容错过。费里曼特属于珀斯的外港,充满着十九世纪风格的港口城市,到处飘荡着浓郁的咖啡香味。这座西澳城市,是因当年美国杯帆船赛之后才崛起的港口城市。游客可以搭乘高速渡轮溯流而上,去看风景如画的天鹅谷内的众多葡萄园。如果仅是水上运动,珀斯也未免太单调,下水才算是真正体会到珀斯之魅力。如果颇识水性,可以租一艘漂亮的帆船,穿越海滩边的层层波浪,投向大海的怀抱。在珀斯,划独木舟、划皮艇、风筝冲浪或是乘坐喷气艇,都是绝对拉风的事情。

## 澳洲不只看考拉,海底世界同样精彩

或许考拉的形象太深入人心,在澳洲抱了考拉合影之后,对这小家伙已兴趣不大了。但要告诉大家的是,在澳洲这么美好的海洋王国中,绝对不仅仅只有可爱的考拉。比如说来到巴瑟顿吧,这是西澳南部著名的度假胜地,这里有2公里的长堤,它是南半球最长的木制架构,也是最大的人造珊瑚礁,长堤尾端有个观察站,可以通过11个窗口,观看长堤下的300种海洋生物。

钟英

**通达旅游** 国家旅游局许可的出境旅行社

87239876 87239878 87239879

宁波市海曙区大来街47-49号亚细亚B座518室

**新疆(南北疆大环游)喀纳斯 库尔勒 敦煌 张掖丹霞 丝绸之路 14日游**

4980

**昆明大理丽江 西双版纳 九乡 13日**

1880

**桂林 阳朔 漓江 7日游**

998

**东北三省+内蒙古 真正大东北全景13日游**

5980 3980

**北京欢迎您 6日游**

658

**西藏 双卧12日游**

2580

**成都九寨沟黄龙 火车8日游**

1198

**成都九寨沟黄龙 峨眉山 乐山 火车10日游**

1698

**成都九寨沟黄龙 峨眉山 乐山 火车11日游**

1998