



认真做小事 创新管城市

江北城管用点点滴滴谱写城市新面貌

□记者 吴震宁

通讯员 孙思拓

从“一街一品”综合提升的背街小巷改造，到通过基层党组织共建，实现引日湖水进北岸琴森救活一条水街；从智慧城管的自动化、智能化真正提升到智慧化，到引入市场竞争机制，逐步推广公开招标环卫保洁服务外包……在即将过去的2015年，江北区城管局从日常工作的点点滴滴入手，始终用心地在做关乎每一个老百姓的身边小事。在城市管理工作中，他们不拘一格、积极创新，用坚持不懈的努力，让每一个老百姓都能看得见、感受得到的，日新月异的城市进步与发展。



北岸琴森水街

改一条街巷变一种生活

在江北，“中马路—白沙路”这段路，属于老外滩的延伸，在很多宁波人的印象中，这条路从来都是“下雨天就积水，一积水就几天不退。”江北城管下定了决心，对这条路进行背街小巷改造，既要改路又要治水，要一改它在宁波人心中的印象，让曾经的低洼地永远成为历史。

在中马路路面下新建雨污水管道，对路面实施雨污分流，对井盖等进行统一更换、提升，路上容易积水之处还新增了雨水口，同时把综合通信、电力管线上改下。如此一改，基本上已经解决了这条路的内涝问题，为了更彻底解决困扰居民出行的积水问题，江北城管还在白沙路两头增设了两个提升泵站，只要路面一出现积水，泵站就能及时启动，迅速对道路进行强排。

“中马路—白沙路”常年内涝的“老大难”问题，就这样被解决了。这条背街小巷的改造，为附近居民的生活带来巨大的改变，下雨天过马路得挽起裤腿的日子，一去不复返。

20天盘活北岸琴森水街

在北岸琴森社区里，有这么一条曾经臭气熏天、蚊虫滋生的水街，在长达10年的时间里，反复困扰着社区、物业、居民。直到今年六七月间，江北城管局与当地街道、社区实现党组织共建，探索创新了城市管理的思路，仅用了20天时间，就让这条水街变得流水潺潺生机盎然了。

北岸琴森水街建成之初，曾是居民休闲游玩的最佳场所，也是两旁云集的商家引以为傲的卖点。不过，随着时间的推移，水街的水几乎成了死水。没有流动的水体就容易造成水道淤积、蚊虫滋生，尤其到了夏天，行人无不掩鼻而过，周边商铺也逐渐萧条。

今年5月，江北城管局局长带着各业务科室的骨干，到社区走访，听说有这么一件难事，于是进行

了现场调研，并很快论证出一套引日湖水入水街的解决方案。虽然水街区域是在社区内部，不过，江北城管局从实际出发，排除了困难，上马这项民生工程。

6月6日，该局市政绿化养护中心开建这项总长600米的引水工程。到25日，前后工期仅用了20天，就顺利完成了施工和试水作业。

关系着社区居民、商铺的水街，在相隔10年之后，终于又恢复了生机，居民乐了，商铺业主也乐了。借助党组织共建模式升级改造水街环境，是江北城管部门在自觉践行“三严三实”，深入推进作风建设过程中的一次可贵尝试。水街整治所体现的模式创新，无疑也是江北城管部门通过党组织共建、结对破解难题的成功尝试。

官新路的范围内，道路更清爽，公厕更整洁，就连河道也变得越来越美了。

如今，在孔浦街道的159名环卫工人，每天早上4:00开始工作，下班时间则根据路段的不同，略有差别，最晚下班时间为21点。在今年夏季的高温天，保洁公司不仅为工人们准备了防暑药片，还在每天中午送去绿豆汤等冷饮，而作业时间也推迟到下午3点开始。

根据宁波市对江北区的考核结果，孔浦街道的保洁工作外包前在全区各街道的排名垫底，而到目前已进入前三。保洁服务外包，转变了江北城管部门的环卫工作理念和模式，变“政府花钱养人”为“政府花钱买服务”。至今，中马路也已完成环卫服务外包工作，文教区域则正有序推进。

保洁外包让街巷更清爽

去年9月24日，江北区孔浦街道保洁服务项目在江北区公共资源交易中心开标，经评定由一家专门从事道路保洁的公司中标，该公司正式接手孔浦区块的保洁工作。这是我市第一次在老三区较大规模推出公开招标的保洁项目，采取“政府主导，社会参与，企业管理”的模式进行市场化改革，引入企业管后，江北区环卫主管部门通过严格的作业标准和考评体系，将原来由街道管理的四级道路等背街小巷，统一纳入保洁企业的管理范畴，再根据综合考评结果按照服务质量给付相应的服务费用，环卫工人也按照自愿的原则同步“移交”给企业管理，在管理体制上实现了“管干分离”。

实施这一举措至今，记者发现，在孔浦区块东至329国道，西至人民路，南至甬江，北至环城北路、中

感谢信道出城管真智慧

6月7日，江北区智慧城市中心收到一件来自市民周先生的“特殊”信访件，它与以往不同的是，内容不是“投诉”而是“表扬”。这样一份沉甸甸的肯定来之不易，是经江北区智慧城市中心历时近3个月，与多部门协同不懈努力换来的。

周先生是一位热心的城管义工，今年3月，周先生等热心市民先后多次通过市长、区长电话和城管热线等途径反映“江北区人民路与扬善路交叉口有无证摊贩，产生大量污秽物、路面油污”等问题。经现场调查，该处的问题主要是夜宵摊造成的，虽然经过多次整治，但经常出现回潮现象。为落实长效管理，江北城管通过多方协调和落实，采取了三项措施：执法中队在该路段加强夜间巡查力度，延长队员夜间值班定点时间；联系绿化部门，在扬善路口的人行道上放置了一批木制花坛进行硬隔离，拦阻夜宵摊在此处设摊经营；环卫部门每周一次对人行道油污进行清洗，并不时突击开展夜宵摊整治行动。

6月6日，周先生特地到老外滩周边进行暗访，发现从下午4点到第二天凌晨两三点，城管部门都有人在管理，很辛苦，周边环境也整洁有序了。第二天，他就特地向市长电话12345表扬了这一情况。

据统计，今年1-11月，江北区智慧城市中心共受理市民投诉9207件，热线电话回访市民的满意度均在90%以上。8月份，成功实现考核成绩排名市六区第一。

在这一连串数字的背后，是江北的城市管理实现从自动化、智能化到真正智慧化的提升。今年，江北区智慧城市网格面积已由19.05平方公里扩展至24.55平方公里，覆盖了城区的中马、白沙、文教、孔浦街道和涉农的甬江、庄桥、洪塘街道部分区域。并自建121路高清视频探头覆盖城区的重点路段、部分城区内河、桥梁涵洞等基础设施，不仅能实时管理城市，而且还能实现15天的视频录像和查询功能。通过这些高清视频监控，目前每月就可上报案件4000件以上，视频发现占案件上报总数比例已达到35%左右。



白沙路整治后