



宁波港航的“十二五”，是具有特殊印记的五年。

“十二五”，是宁波港航统筹谋划的改革之路。围绕海港一体化、交通综合执法改革等重大改革热点，完成港航体制改革法律法规及职责梳理。全市港航管理形成一盘棋，制定实施了深化改革、法治港航、重大工程项目、“五水共治”、岸线整治、陆岛交通、行业文明创建、惩防体系建设、应急装备等8个工作方案，提升港航统筹力。

“十二五”，是宁波港航提升管理服务的创新之路。五年来，强化权力瘦身审批提速，建立实施港航“两张”清单，实现市级港航审批事项“一门进出”，创新推行水运企业分级分类管理，宁波港口“三预案一体系”通过市政府发布实施，港口联盟建设水平不断提升，与部天科院开展战略合作，合力为港口企业提供水工科技服务，拓展船舶检验特色服务，建成全国首个“船检劳模工作室”。

新的五年再一次开始，宁波港航将描绘更加美好的未来。“十三五”的宁波港航，将打造宁波港航2.0，构建规范文明、服务高效、绿色环保、包容平衡、安全有序的现代化港航发展格局。

水运企业调头转型 宁波港航成助推器

日前，宁波6家水运企业接到通知，将获得2015年度老旧运输船舶提前报废拆解补助专项资金共1.36亿元。这将大大加快我市水运业结构调整、促进转型升级，提高我市航运企业船舶技术水平、优化船队结构，促进节能减排、加强环境保护。

老旧运输船舶提前报废拆解补助，虽是国家的政策，但是宁波在这方面走得快、走得顺，还是得益于宁波市港航管理局的助推。

据统计，近三年来，宁波港航管理部门共完成沿海14艘船舶(27.9万总吨)审核上报，可补1.91亿元。

内河老旧运输船提前拆解

目前，我国内河船舶仍以柴油为主要动力，燃料单一且消耗增加，废气排放量大，PM2.5超标对内河环境造成了一定影响。内河老旧运输船舶的提前拆解是落实内河标准化船舶改造工作的重要内容之一，旨在促进内河运力结构的调整和水运节能减排。

去年5月底，“浙慈溪货0068”船进厂拆解，成为宁波内河首艘被拆解的老旧危险品运输船舶。宁波港航管理部门管理人员来到绍兴松陵造船有限公司定点拆解船厂，对该船进行拆解前的最后测量记录，并及时跟踪监督拆解过程，确保此次内河老旧船舶提前拆解工

作顺利完成。

截止到去年12月份，港航管理部门按工作计划，已完成全部11艘内河单壳化学品船的拆解督查任务。

对内河老旧运输船舶提前拆解，对新型混合动力船则是支持改建和试航。

2015年2月12日，“浙奉化货0206”轮LNG柴油双燃料动力改装船在甬江待泊区至杨木碇附近水域试航成功。该船换用LNG燃料时，主机噪音比全柴油运行时更低，排气不冒黑烟更加清洁，环保上已经体现出其优越性，也就此成为浙江全省首艘LNG—燃油混合动力内河货船。

促成规模联营和航线开通

宁波之通海运有限公司所属船舶“盛安达79”，日前获批领取《浙江省港澳航线船舶营业运输证》，成为宁波市第一艘、浙江省第四艘获取港澳航线运输经营资格的船舶。

据了解，港澳航线水路运输业务行政许可事项一直由交通运输部审批。2014年交通运输部首次将港澳航线水

路运输业务行政许可事项下放至省级交通运输主管部门。宁波之通海运有限公司开通宁波首条港澳航线，背后就有宁波港航管理部门大力支持的身影。

而宁波远洋公司与宁波联合集海公司规模联营，龙盛航运成为我省首家运力突破50万吨的民营水运企业等等，宁波港航管理部门同样功不可没。

推进多项运营改革试点

2015年11月12日，全省运输船舶委托经营管理工作座谈会在宁海召开。会上，宁海港航处作为宁波市港航系统委托经营管理船舶转型试点单位发了言。

全省运输船舶委托经营管理工作座谈会为何放在宁海召开？这也是因为宁波这方面做得较好。同时，委托经营管理船舶转型是贯彻落实交通部有关

规定的一项重要工作任务，必须按要求稳定规范有序推进，直至全面完成。

宁波市港航管理部门稳步推进象山、宁海两地中小航运企业创新、委托管理船舶运营改革试点工作。

目前象山、宁海辖区企业已成功实施了战略联盟创新、经营业务创新和内部管理创新等三个创新发展改革试点，均取得较好成效。

借智借力机构专家 宁波港航甘当保姆

2015年4月，一则公告赫然出现在全国各大网站和行业报端，公告的内容是宁波市港航局首次面向全国招聘港口和航运安全生产专家。

一个地方的港航管理部门，面向全国招聘港口和航运安全生产专家，这在全国罕见。

据宁波市港航局介绍，这是为进一步促进港口航运安全生产管理水平提升，加强港航管理部门安全生产监管能力建设采取的措施。

借智借力机构专家，坚持服务企业，这是宁波港航“甘当”保姆的一个新举措。

专门出台服务重大项目工作办法

加强港航重大项目建设服务保障是宁波市港航局长期以来的工作。

宁波近年来水运工程项目多，各个项目在推进过程中不可避免会遇到一些进展难题。

2015年，从积极响应上级精准服务企业要求，以“联手连心”、“两进两走”为载体，该局专门出台《宁波市港航系统服务重大项目工作办法》，局领导带队服务重大水运项目。

2015年8月7日，宁波市港航局局长葛更坚带队专程赴梅山联系服务梅山保税港区6#—10#集装箱码头、滚装及杂货码头工程两项全市重大水运建设项目，详细了解工程进展、施工进度、工程建设管理亮点、工程推进难点、有关工作举措以及需要协调解决的困难事项，帮助企业尽快解决，加快项目建设进度。

据统计，仅去年三季度，该局局领导带队现场服务10次，共梳理有关困难、问题17条，帮助解决4条，协调办理10条。

借智借力相关机构拓展服务

水运企业有所需，管理部门有所为，这是宁波港航在服务企业时的出发点。

除了自身出台工作办法加强服务举措外，宁波市港航管理局还借智借力拓展服务。

分别建立了港口和航运安全生产专家库，实现专家协同参与管理，重点开展了全市港口危货仓储经营和油气装卸码头安全专项检查；成立专门工作小组，立足港航全系统，研究部署港航经济工作，重新构建并实施港航经济综合统计指标体系；主动联系部天科院签订战略合作协议，并建部天科院宁波办事处，为众多港口企业提供急需的水工科技服务奠定了基础；建立建成全省首个航运经济监测分析平台，平台监测企业数量突破100家，监测运力总量突破全省总运力60%；强化与宁波航交所合作力度，借力中国航海日国际航运及大宗商品交易论坛平台，发布海上丝路指数之宁波航运经济指数……

特别是宁波航运经济指数，该指数主要发布航运业景气指数、航运企业信心指数、航运业景气信号灯三大指标，成为航运业发展的“晴雨表”，标志着宁波—舟山港在国际航运业市场将拥有更大的话语权。

基本建设投资5年突破160亿元

在宁波市港航管理局的服务保障下，一系列水运工程得到稳步推进。5年间间促成水运工程基本建设投资突破160亿元，新增万吨级以上泊位25个，其中集装箱泊位5个，新增货物通过能力8158万吨，集装箱通过能力500万标箱。货物通过能力达到4.42亿吨，集装箱通过能力达到1197万标箱。

建成梅山1#—5#集装箱码头、条帚门15万吨级进港航道工程、大榭实华45万吨级原油码头、浙江LNG接收站码头等一批重点工程。世界最大集装箱、原油、LNG船舶皆可进靠宁波港域。开工建设石浦港区主航道一期工程、内河必利盛码头工程，梅山港区20万吨级进港航道工程完成初步设计审查。

葛更坚说，服务好重大项目建设，就是做好港航经济这篇文章，港航管理部门心系企业，努力为企业提供更好的、更贴心的服务。虽说今后港航投资建设工作任务会很重，压力会更大。在面对各项繁重的任务时，我们一定要明白“信心比黄金贵”，有勇气去攻坚克难，多动脑筋，力争多作为。

