



让每一位患者享受到应有的尊严

——鄞州人民医院脊柱微创中心创优服务纪事

□通讯员 张基隆 向淑芬

“看病过程没有任何障碍，这里的医生很亲切，他们都是为我考虑。”3月4日上午，陶师傅走出鄞州人民医院脊柱微创中心长长地舒了口气。

今年48岁家住鄞州区下应街道的陶师傅，颈肩部和双手酸痛已有多年，到医院门诊前已做好了手术的心理准备，他之所以选择鄞州人民医院，是因为听说“微创手术效果好又更安全”。但经过鄞州人民医院HJY鸿建裕脊柱微创中心的专家详细检查后，发现他不需要手术，建议他吃几天药，改变日常的不良姿势，即可改善。陶师傅说，有位邻居大妈几年前曾因腰椎间盘突出开刀，后来一直走不动路，此前很担心自己也会变成那样，幸好脊柱微创中心的专家详细解说和高尚医德让他如释重负。

近日，笔者走进鄞州人民医院脊柱微创中心，采访医护人员开展“争先创优”活动，这里记录的是他们善待每一位患者、让患者享受就诊时的尊严、为患者提供个性化优质服务方面的点点滴滴。

个性化问诊打造最贴身方案

“在宁波坐诊两年来，我看到太多的患者初次看诊就会奇怪的对医生指挥：‘医生，我要手术’或者‘医生，我只要开点药’”。来自台湾HJY鸿建裕医疗集团的谢荣豪医生说，在门诊中，他发现许多患者完全不了解自己的身体状况，病情普通的脊柱患者，很多以为只有手术才能治好病，而真正需要手术的重症患者却竭力避免手术，还有一些患者则盲目的把自己完全丢给医生负责。

“不能让他们带着疑惑来再带着疑惑走。是什么病？有哪些治疗方案？每个方案产生的效果有什么不同？患者必须有知情权，有选择权。”谢医生说，每个患者都应该被好好善待，从而得到最适合自己的治疗方案。

“让患者了解自己身体的真实情况，是我们对患者做的第一个治疗。”鄞州人民医院骨科主任兼脊柱微创中心主任王福生介绍说，该科自2013年与HJY鸿建裕医疗集团合办脊柱微创中心以来，始终在提供个性化服务上，努力给患者足够的有效诊疗时间，从而帮助患者做出对自己身体最好的选择。

3个月前，海曙区59岁的林女士在鄞州人民医院脊柱微创中心已接受颈椎显微手术，上周五是她的复诊时间。虽然加了门诊微信但她没有预约。“反正半天一定能看好，不会白跑一趟的。”果然，当天9：30到医院候诊室时，护士立即向她说明了复查流程，并帮她把复查拍片单给开好，每一项检查哪里做都讲清楚。10：00，拍完片的林女士开始功能恢复自我评估，填写《颈椎功能障碍指数问卷》，在疼痛非常轻微，可以正常照顾自己、可以提起重物、可以做很多想做的工作等选项上，对自己的功能恢复情况一一进行自我评估。10：30，她完成问卷后在候诊室拿出手机刷起了微信。此时，排在她前面还有3个患者。



门诊医生正在为患者做检查。



洪培恩医生在为患者及其家属解说影像检查结果。

让患者享受到就诊时应有的尊严

对鄞州人民医院脊柱微创中心的诊疗风格，林女士非常欣赏。她说：“看病一定不能匆匆忙忙。别看其他病人在问诊室里时间久，我等会也能得到同样的待遇，会有专属的问诊服务，不着急。”林女士是一名会计，颈椎病是她的职业病。退休后，她除了做兼职会计，还加入了走秀队，此外还是知音合唱团的女中音，生活过得多姿多彩。可在去年4月，她出现了头晕症状，美好的生活出现了障碍。此后，为了医好自己的病，她到宁波和上海的几家医院求诊。可是，花了很长

时间提前挂号排队，看完医生后，心里仍感到忐忑不安。因为总觉得医生对自己的治疗方案讲解得不是很清楚。譬如有的医生说“你决定动手术，我会告诉你具体的方案”、“手术方面的事你不需要过多了解，安全方面我们会考虑好的”。甚至有医生一声不响匆匆看一下就完事。

“颈椎手术会损伤到嗓子影响我唱歌吗？对我以后走T台有影响吗？还能不能跳广场舞？长途旅行吃得消吗？没有人能具体回答我，怎么放心把手术交给那些医生？”去年11月，焦虑的林女士到鄞州人民医院脊柱微创中心求医后，体会到了一个患者应有的尊严。

给她接诊的正是HJY鸿建裕医疗的谢荣豪医生。在诊室里，谢医生和医生助理一道出诊，为她一对诊疗。在长达20分钟的问诊时间里，医生和医助分工明确。医助特别细致的根据日本骨科协会的JOA评分，对林女士的疼痛范围、程度、时间、频率以及诱发疼痛的部位等一一询问，并逐一在上面做标识。随后，谢医

生用叩诊锤检测林女士颈椎的神经功能是否完好。接着，根据林女士的自述，让她做三五个动作，以进一步确诊。然后，仔细查看林女士的磁共振、CT、X光片，询问有哪些手术史、过敏史。最后，谢医生详细地向林女士说明她有三节颈椎椎间盘突出，但考虑到林女士的年龄、病史、工作和生活的需求，经仔细讨论后，为她量身定做了比较合适的手术治疗方案，决定为她做一节颈椎人工椎间盘。随后，医生和医助分别用英文和中文在电脑上做了诊治方案记录。

询问、检查，仔细得不能再仔细；解答，一遍又一遍，不厌其烦。林女士的女儿陪母亲看完病后，发了一条微信到朋友圈：“看了HJY鸿建裕医疗的谢医生后，我放心把妈妈交给他们了。”

和林女士同时求医的腰椎重症患者杨师傅，因为没有勇气上手术台，住院后没几天要想出院。鄞州人民医院脊柱微创执行中心主任王福生非常理解患者的恐惧，耐心地劝慰他：“您等下午看看林女士术后的情况，再决定可以吗？”果然，看到林女士术后安全无恙回到病房，疼痛得到改善后，杨师傅放心地对王医生说：“这下我也不怕了，你们早点给我安排手术吧。”

从术前、术中到术后，整个诊疗过程，鄞州人民医院脊柱微创中心对每一名患者，都注重做好每个细节服务，并定期电话随访。如今，林女士和杨师傅这对病友术后都康复得非常好。“春节我去泰国旅游，住了10多天，旅行中坐过红眼航班，提过重物，身体没感觉一点疼痛。”林女士笑着说，复诊没有意外的话，她就能回到自己热爱的业余生活中去了。

每一位患者都有专属医疗服务

给每一位患者提供专属的医疗服务，成为鄞州人民医院脊柱微创中心吸引病人的金字招牌，也得到了患者的普遍认可。鄞州人民医院与HJY鸿建裕医疗合办脊柱微创中心不到三年时间，没有打一分钱的广告，要求手术的颈椎、腰椎病人，已经超过数千名。据脊柱微创中心执行主任王福生介绍，2015年要求手术的患者比上一年增加了3倍。

家在江北区庄桥街道60岁的李女士说，年轻时奢望着踏出国门，看看外面的大千世界，但一直未能如愿。退休后，她想享受生活，可又被腰腿痛困住了。去年上半年，在老伴的陪同下，来到鄞州人民医院脊柱微创中心要求手术，经过该院HJY鸿建裕医疗专家实施内视镜下微创手术后，行动自如，去年11月她终于实现了去国外旅行的愿望。

对症施治，专属医疗，让众多的患者在享受良好的服务后，尽快缓解病痛。HJY鸿建裕医疗集团的凌培溥总监拿出厚厚一本诊疗记录，上面记录的全是来该中心施行手术过的患者姓名和联系电话。笔者随手挑

了两个电话采访，电话那头传来的都是患者非常满意的声音。56岁的陈阿姨两个肩膀手臂老是酸麻胀痛，没有力气抱孙子，接受颈椎显微手术后，陈阿姨的问题得到解决。如今，带孙子成了她的主要工作。49岁的尤师傅近3年腰痛得厉害，走路有脚踩棉花感，使不上力气，去了好几家医院，找不到确切的原因。来自HJY鸿建裕医疗集团的林恩源医生检查后发现，尤师傅虽然腰椎有问题，但膝跳反射异常，后通过颈椎磁共振发现，其颈椎的问题更严重。尤师傅经接受颈椎显微手术后，走路的问题解决了，腰痛也得到明显缓解。

尤师傅在电话中对笔者说，许多医院经常说“要为患者提供人性化服务”，可什么才是真正的人性化服务呢？尤师傅的提问可能说出了很多患者和患者家属的心声。鄞州人民医院与HJY鸿建裕医疗集团合办的脊柱微创中心，每一个诊疗治疗环节的设计与举措，都注重从患者的角度出发。正如王福生医生所说“每一位患者都应该被好好善待”，也正因为他们善待每一个患者，进而抓住了病人的心，取得了患者的信任。