



# 宁波船企路向何方？

[记者手记]

## 谁为企业创新“保驾护航”？

□记者 房伟

### 自主研发高端高附加值船型——宁波新乐力促转型升级

“当前造船业确实面临诸多困难。但仔细分析,最大的痛点——造船业产能过剩,实际是结构性产能过剩,一方面低附加值的散货船比例太高,另一方面,高附加值的LNG船、特种化学品船等船型比重太低。”一业内人士分析认为,船企造船方向亟须向高端产业“转型”。

其实,在宁波诸多造船企业中,有不少船企早就意识到这一问题,并及早转型,取得了一定成就。

今年3月6日,浙江新乐造船有限公司为荷兰ARCOIN公司建造的首艘1.98万吨双相不锈钢化学品船“GIAN-CARLOD吉安卡罗”号在象山的新乐造船码头成功交付。

该船是新乐造船于2013年11月与荷兰ARCOIN公司签署的2+2(艘)1.98万吨中双相不锈钢化学品船建造合同中的第一艘。该笔订单的承接,使新乐造船成为国内为数不多的能够建造此种类型高技术船舶,并得到国外船东认可的造船企业。

“我们早在2010年就看到了产能过剩问题,更看到了行业在技术创新和高附加值船舶建造方面的诸多空白。”新乐造船总经理刘文忠说。据了解,位于宁波国家高新区

的新乐造船,跟浙江大多数中小造船企业一样,从建造散货船起步。而在行业即将步入“严冬”之际,该公司就启动了“双高”战略——将研发与生产的重点放在了高技术含量、高附加值的双相不锈钢化学品船等船舶上。

2010年,新乐造船以自有资金投资建造了国内首制、具有自主知识产权的19900吨双相不锈钢内胆II类化学品船。“资金链对船厂来说是生命线,一方面不能让新船断供,一方面要挤出资金投入研发。”刘文忠说。

当时,国内只有屈指可数的几家船企具备生产这类船舶的能力。

“由于货舱内壳均为双相不锈钢,焊接工艺质量要求极为严格,管系、阀件数量也远远超过其他船型,具有建造难度大、设备调试复杂等技术特点。”刘文忠说,“这个项目后来获得市重点工业新产品二等奖,向外界展示了技术实力,成为船厂赢取订单的重要筹码。”

刘文忠告诉记者,目前,新乐造船订单已排至2018年底。正在建造的我国首艘双燃料机3万方LNG船也将于明年初交付。

### 江船入海易,海船进江难——江海联运船或成“新蓝海”

4月27日,舟山江海联运服务中心正式获国务院批准设立,宁波舟山港迎来了深度发展江海联运的新机遇。在此背景下,有关人士认为,江海联运船,有望成为推进江海联运的重要载体,并成为造船业“新蓝海”。

市航运业业内人士告诉记者,有关方面日前提交的一份《建议发挥黄金水道作用推动长江航运业发展》中提出,要推进长江内河船舶大型化,“可优先考虑江海直达和江海联运船型。”在专业人士眼里,海船和江船有着霄壤之别。去除政策限制,江船入海容易,要把海船开进江河,在技术上,吃水深度和限高,是两个一直无法攻克的难题。

“舟山江海联运服务中心建设,将改变整个长江航运的生态和业态。”上述业内人士告诉记者,这需要一种能进江达海的新船型。“如果有了这种船舶,前景不可限量。”

据了解,对于整个长江经济带来说,江海联运船都可以发挥巨大的作用。目前,长江沿线对铁矿砂、粮油等资源

类产品需求巨大,仅铁矿砂一项,一年需求就超过3亿吨,其中有七成是依赖进口的。“通过江海联运船,长江沿岸企业的货物,可以减少转运次数,甚至可以实现江海直达,有效降低物流成本。”

而且,目前江海联运船型和规范的研究正在推进中,中国船级社已在舟山挂牌成立了中国船级社研发中心舟山办公室,并完成了2万吨级江海直达矿砂船目标船型初步设计和结构优化。

显然,随着今年舟山江海联运服务中心建设的启动,江海联运船新有望成为各家造船厂争夺的新蓝海。如舟山正和造船厂自主研发出了“义海269”等一批创新型江海联运船型,而一些能够制造出江海通用运输船的船厂,业务排到了2017年。

上述建议中估算,“如果长江近13万艘船舶更新改造,对全国造船工业转型升级和稳定发展是一个重大的推动。”

世界船舶工业已经进入了新一轮调整期,围绕技术、产品、市场的全方位竞争日趋激烈。像宁波新乐这样提前谋划、转战高端市场为自己赢得时间的做法值得学习。

宁波的其他造船企业也应该坚持走产业升级、产品升级、技术升级的创新之路。但创新本质上就是试错,那么在试错的过程中,谁来为企业的创新保驾护航呢?在采访中,这个问题始终在记者脑海中挥之不去。

新乐的总经理刘文忠告诉记者,企业之所以能订单接到2018年,在这波寒流中率先实现“触底反弹”,正是得益于及时在2010年转型建设了国内同类型船舶中的首艘具有自主知识产权的不锈钢化学品船。

但是,新乐是在当时没有订单的情况下,完全用自有资金投资建造的,技术和资金风险巨大。所幸的是,该船自2012年面世以来,获得了市场的充分肯定,并赢得了不少新订单。

而目前,公司又开始挑战新的项目——国内首艘双燃料机3万方LNG船,特别是船上的储气罐单个重达680吨,完全由企业自行设计、制造,打破了德国企业的技术垄断,填补了国内空白。而这项创新背后是企业近1亿元的巨大投入——专门建造的700吨龙门吊,专门建造的1.8万平厂房、设备等等。

刘文忠对记者说,作为技术创新项目,可以申请相关政府补贴,但对企业巨大投入来讲还是杯水车薪。此外,如果银行、保险等金融机构若能采取差异化的金融政策,对优质的细分造船领域的民营船厂予以扶持,可能效果会更好。

这也让记者不禁思考,如此巨大的创新投入,完全由企业自身兜底,是否是唯一办法呢?在企业自身转型需求推动之外,行业主管部门、金融机构等可否通过一定的形式,形成另一种推动力呢?另外,除了企业的自有资金投入之外,可否有保险机构等参与其中以降低风险呢?



## 春季大放价——名品进名店

地址：宁波市海曙区灵桥路768号（宁波晚报读者服务中心）

活动日期：5月6日-5月21日

每日新鲜制作！



本地鸡蛋

本地鸡蛋 3.88元/斤



走地山鸡蛋

走地山鸡蛋  
(山中鲜)  
礼篮 60元/篮

### 特价商品

赵大有系列：云片糕 6.5元 桔味糕 6.5元

汪洋水产干货：黄鱼鲞 52元/斤

龙头烤 18元/包

汪洋鳗筒 16元/包

玉茹甜瓜 5.9元/斤 黄金瓜 3.9元/斤

青瓜 1.98元/斤 萝卜干 5.00元/斤

酱瓜 6.8元/斤 羊尾笋 6.98元/斤



关注M6生鲜公众号



更多优质商品扫码购买