

砥砺前行 奋发图强

建设银行宁波市分行抓转型谋发展服务地方经济发展纪事

□石志藏

建设银行宁波市分行在2016年紧密结合区域经济实际,从抓重点谋发展,抓转型促发展,抓(防)风险保发展,抓党建引领发展,全面落实和深化新一年的各项工作,切实担当起宁波地方经济发展“排头兵”之责。

2016年,建行宁波市分行全行上下齐心协力,攻坚克难,拼搏进取,各项业务呈现出的良好发展态势。该行严格贯彻落实国家产业政策和宏观调控政策,持续加大信贷投放,全力做大综合融资规模。上年末综合融资规模首破2200亿元,到今年三季度余额达到2227亿元,综合融资规模持续保持在2000亿元以上。信贷资源向重大项目、个人住房贷款、小企业业务等板块倾斜,支持重大项目建设贷款余额266.3亿元,占对公条线新增近62%。个人住房贷款余额389.3亿元,继续保持区域最大个人住房贷款银行地位。该行紧随市场发展的新趋势,以传统信贷为基础,实现“投行和资管”双管齐下,全年重点推进股权融资、私募基金、债券承销等新型融资业务,截至2016年三季度末,投行

业务已累计满足客户资金需求235亿元。同

时,分行存款规模和市场位次同步提

升;全量资金日均余额,增速逐

季加快;一般性存款、结构性

存款、同业存款以及投资

理财等日均规模均保

持逐季上升;分行做

大做强中间业务,

中收结构持续优

化;重点产品增

长迅猛,这些

经营业绩凝

聚着全行员

工的汗水与

智慧。



“明者因时而变,知者随事而制”。转型发展,犹如一盏明灯,照耀着建行宁波市分行探索现代商业银行的前进之路。该行完善转型组织架构,细化转型考核激励机制,对转型工作不断进行再聚焦、再落实。

对公条线全面推进“信贷文化”建设,在拓户机制深化的同时,战略客户、资金结算、网络等业务发展齐头并进。坚持“上拓、下延、固本、抓外”的经营策略,对公帐户“一号工程”亮点纷呈,网点三综合改革大力推进、渠道转型加速,网格化管理全面深化,金融IC卡行业应用面不断拓宽,私人银行业务发展系统领先。分行创新融资方式,新型融资规模增量首次超过了传统信贷业务投放的规模,居全市金融机构第一;“跨境人民币结算和国际业务结算”、网络银行个人电子银行等业务不断发展。

建行宁波市分行坚持“创新驱动发展,以创新应万变”的战略。2016年,面对互联网金融、大数据应用等新形势,创新工作从大处着眼,从经营管理、盈利、产品及服务模式等方面进行全面的创新,以开放姿态把合作机构、客户甚至竞争对手都接入创新价值链中。搭建了创新委、公司委、个人委“三位一体”的联动创新体系,并在业务流程、产品服务、渠道交付和IT技术等各个方面,加快创新转型,强化创新驱动,推动业务变革,成果逐步显现。大数据应用,为全行的投行业务、国际业务、信用卡业务等新产品应用创新作出了较大贡献,投行业务着力推行“大资产、大负债”经营转型,通过理财、债券等多种投融资产品,为优质企业和地方政府解决投融资需求;国际业务三方协议融资业务、同业代理远期结售汇业务、出口应收账款风险参与敞口模式等新产品应用,有力地促进了中收业务提高;信用卡业务加强全流程发卡管理,做大客户规模,新兴业务促分期收入贡献不断提升,商户拓展快速拉动消费交易;信用卡首创同业、系统龙卡惠停车项目;与农村供销社合作,扩大助农网点铺设;区域首推公积金个人住房贴息贷款模式,受理、投放量均居5个承办行之首。

在新的经济金融形势下,建行宁波市分行领导班子敢于担当、恪尽职守,将确保新增贷款资产质量优良和加大不良有序管控作为全行工作的重中之重,从严落实总行信贷政策,上收审批权限,充实授信审批人员,严格客户授信审批;同时,加强日常关注客户和重点关注客户管理,推进分行重点项目风险防控工作;资产质量对接机制、问责机制、考核激励机制,不断完善强化。在总行领导和相关部门的关心支持下,分行建立了“分管行领导-风险部-支行”三位一体的处置机制,加强与总行部门的联系沟通,按照“一户一策”的原则,实施精准管理,管控工作扎实有序推进。

2016年,建行宁波市分行党委坚持党建引领发展,分支行主要负责人做到“一岗双责”,切实履行“两个责任”,旗帜鲜明地履行管党治党之责。牢牢把握“加强党建工作组织架构建设、理论学习、党对工会和团委等群团组织的领导、党员队伍建设”等重点工作,充分发挥各级党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,全力推进“两学一做”专题教育,工会、共青团工作亮点频出,实施作风建设新措施,促进了工作作风的进一步转变。

